

Inkom Bolagsverket

2017 -04- 27

2017052200531



Årsredovisning

2016

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed
att med följande avskrifter likalydande balans-
och resultaträkningar fastställts på ordinarie
bolagsstämma den 2017-03-29
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens i
förvaltningsberättelsen intagna förslag beträff-
ande disposition av vinsten/förlusten i bolaget

CAEL BENNET

GETINGE *

Bolagsverket

2017-05-18

2017052200532



Årsredovisning

2016

GETINGE *

Koncernen

- 1 2016 i korthet
- 2 Detta är Getinge
- 4 Koncernchefen kommenterar
- 6 Drivkrafter
- 8 Strategi
- 14 Acute Care Therapies
- 22 Surgical Workflows
- 26 Patient & Post-Acute Care
- 30 Hållbarhet
- 34 Miljö
- 36 Värderingar och kultur
- 38 Medarbetare
- 40 Aktien

Ekonomisk information

- 42 Förvaltningsberättelse
- 45 Bolagsstyrningsrapport
- 50 Getinges styrelse
- 52 Getinges koncernledning
- 54 Förslag till vinstdisposition
- 55 Koncernredovisning
- 55 Resultaträkning
- 55 Rapport över totalresultat
- 56 Balansräkning
- 57 Förändringar i eget kapital
- 58 Kassaflödesanalys
- 59 Noter
- 79 Moderbolagsredovisning
- 79 Resultaträkning
- 79 Rapport över totalresultat
- 80 Balansräkning
- 81 Förändringar i eget kapital
- 81 Kassaflödesanalys
- 82 Noter
- 86 Revisionsberättelse

Getinge-data

- 89 Flerårsöversikt, koncernen
- 90 Flerårsöversikt, affärsområden
- 92 Största marknader
- 93 Förvärvshistorik
- 94 Kvartalsdata
- 95 Alternativa nyckeltal
- 96 Kvalitets- och miljöcertifieringar
- 96 Miljödata
- 96 Sociala data
- 97 Adresser

Övrigt

- 101 Definitioner
- 101 Läsanvisningar
- 101 Distributionspolicy
- 102 Årsstämma och valberedning
- 103 Finansiell information



2016

Ett år i förändringens tecken

29,8

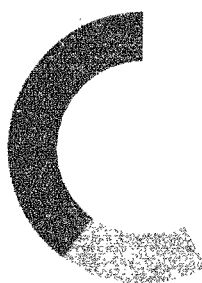
Nettoomsättning, Mdkr

3,9%

EBITA*-tillväxt

- Orderingång, 30 142 Mkr
- Vinst per aktie, 4,98 kr
- Utdelning per aktie, 2,00 kr

Försäljning per region

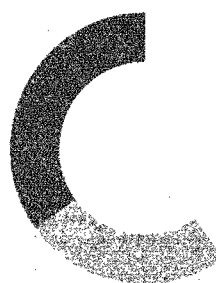


EMEA, 42 % (12 552 Mkr)

APAC, 18 % (5 384 Mkr)

Americas, 40 % (11 820 Mkr)

Försäljning per affärsområde



Acute Care Therapies, 40 % (11 804 Mkr)

Patient & Post-Acute Care, 25 % (7 456 Mkr)

Surgical Workflows, 35 % (10 496 Mkr)

Nyckeltal

	2016	2015
Orderingång, Mdkr	30 142	30 431
Tillväxt i orderingång justerat för valutaeffekter och förvärv, %	-0,8	-1,9
Nettoomsättning, Mdkr	29 756	30 235
Nettoomsättning justerat för valutaeffekter och förvärv, %	-1,5	-1,8
Omstrukturerings- och integrationskostnader, Mkr	-1 919	-657
Förvärvskostnader, Mkr	-21	-83
EBITA före omstrukturerings-, förvärvs- och integrationskostnader, Mkr	4 341	4 179
EBITA margin (före omstrukturerings-, förvärvs- och integrationskostnader), %	14,6	13,8
Vinst per aktie efter fullskatt, Kronor	4,98	5,88
Antal aktier, tusen	733 323	238 323
Räntebekräftelsegrad, %	5,6	4,6
Ägt kapital, Mdkr	43 383	40 771
Avkastning på ägt kapital, %	8,3	8,6
Avkastning på eget kapital, %	6,0	8,5
Nettoskuld-sättningsgrad, %	112	117
Cash conversion, %	73,6	86,7
Saldfritt, %	37,9	36,8
Eget kapital per aktie, Kronor	87,76	82,21

* Före omstrukturerings-, förvärvs- och integrationskostnader

Passion for life

Getinges arbete grundas i genuin omtanke om människors hälsa, säkerhet och välbefinnande. Baserat på lång erfarenhet och nära samarbete med hälso- och sjukvården utvecklar Getinge innovativa lösningar som förbättrar livet för människor idag och i framtiden – helt i linje med varumärkeslöftet, Passion for life.

Getinge erbjuder produkter och tjänster för kirurgi, intensivvård, vård av äldre och rörelsehindrade samt infektions- och sterilisationsflöden. Getinge, som grundades 1904 på Sveriges västkust, har sedan dess vuxit till att bli en global marknadsledare inom många segment.

Idag har Getingekoncernen en omsättning på närmare 30 miljarder kronor och försäljning via egna bolag världen över. Produktionen bedrivs vid anläggningar i Brasilien, Dominikanska Republiken, Frankrike, Kanada, Kina, Polen, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA. Getinge har över 15 500 anställda i fler än 40 länder.

EMEA är den största regionen med 42 procent av försäljningen, tätt följd av Americas med 40 procent och APAC med 18 procent. 85 procent av försäljningen sker till sjukhus, medan äldrevården står för 8 procent och Life Science-industrin för 7 procent.

» ... har sedan dess vuxit till att bli en global marknadsledare inom många segment. «

Vision

Att bli världens mest respekterade medicinteknikbolag



Värderingar

Getinges koncerngemensamma kulturella värderingar bygger på ett starkt engagemang med människor i fokus.

- Passion
- Ägarskap
- Samarbete
- Professionellt genomförande
- Öppenhet

Getinges verksamhet

Getinges erbjudande riktar sig främst till vårdleverantörer, vårdgivare och vårdtagare. Verksamheten är uppdelad i tre affärsområden: Acute Care Therapies, Surgical Workflows och Patient & Post-Acute Care.

Acute Care Therapies

Erbjuder banbrytande teknologier och produkter för intensivvård, kirurgi och kardiologi.

Nettoomsättning 2016

11,8

miljarder, SEK

Getinges position

Bland de ledande i världen i samtliga produktsegment.



Surgical Workflows

Erbjuder effektiva lösningar för infektionsbekämpning och operationssalar.

Nettoomsättning 2016

10,5

miljarder, SEK

Getinges position

Bland de ledande i världen i samtliga produktsegment.



Patient & Post-Acute Care

Erbjuder lösningar för dagliga omvårdnadsuppgifter som lyft och förflyttning av patienter samt sårvård och förebyggande av djup ventrombos.

Nettoomsättning 2016

7,5

miljarder, SEK

Getinges position

Världsledande inom säker patienthantering och en stark utmanare inom andra produktområden, såsom sårvård.



Effektiviseringar och viktiga beslut för framtiden

2016 var ytterligare ett år präglad av förändringar och viktiga beslut för framtiden. Vi har bland annat genomfört en kompletterande översyn av den strategi som lanserades 2015. Detta har resulterat i korrigeringar som kommer att stärka oss.



» Vi har under året ökat vårt fokus på kvalitet, med stärkt styrning av kvalitetsarbetet som följd. «

När jag summerar året är det ett antal områden som utmärker sig särskilt positivt. Ett som jag är mycket nöjd med är det som åstadkommit inom vårt effektiviseringsprogram, Big 5, där de totala besparingarna uppgick till cirka 400 Mkr. Detta bidrog till att lönsamheten före omstruktureringskostnader ökade, trots lägre omsättning. Att vi trimmar verksamheten på detta sätt innebär att vi kan förvänta oss god utväxling i form av ökad lönsamhet när försäljningen vänder.

Vi såg även kassaflödet stärkas mot slutet av året, vilket är ytterligare ett tecken på att effektiviteten ökar i verksamheten.

Ett starkt varumärke

Under året har vi utvecklat och förberett den varumärkesförändring som nu genomförs där vi går från många varumärken till ett. Denna förändring medför att vi minskar komplexiteten i vår varumärkesportfölj och på ett tydligare sätt positionerar Getinge som en global leverantör och partner av integrerade medicintekniska lösningar till sjukvården.

Förberett för ett flertal produktlanseringar 2017

Både organisk orderingång och nettoomsättning utvecklades svagt negativt under året, vilket givetvis inte är tillfredsställande. Utvecklingen har varit utmanande på ett flertal viktiga tillväxtmarknader avseende kapitalvaror. Dessutom har vårt fokus varit internt orienterat. Vi har etablerat planer och påbörjat implementeringen för att vända trenden, både avseende våra regionala försäljningsorganisationer och vårt produktutbudande.

Under 2016 har vi uppgraderat vår produktportfölj, bland annat inom avancerade bord, lampor och takkonsoler för operationssalar, men även inom det växande området för lågtemperatursterilisering. Detta följs upp med ett stort antal produktuppdateringar och lanseringar av ett flertal nya produkter i samtliga affärsområden under 2017.

Sammantaget bidrar dessa åtgärder till att vi förväntar oss en försiktig organisk tillväxt i nettoomsättning för 2017.

Förslag om potentiell utdelning av verksamhet

Under hösten slutförde vi en strategisk översyn för att förstärka effekterna av det pågående förändringsarbetet och samtidigt förtydliga den långsiktiga inriktningen för koncernen. Översynen resulterade i ett behov av ökat fokus, där tillväxtmöjligheterna för samtliga verksamhetsområden kan tillvaratas på ett bättre sätt. För att uppnå detta beslutade styrelsen om att förbereda ett förslag om en eventuell börsnotering och utdelning av Patient & Post-Acute Care till aktieägarna. Det slutliga förslaget är tänkt att presenteras vid en extra bolagsstämma under hösten 2017. Om stämman beslutar i enlighet med kommande förslag är ambitionen att slutföra utdelningen senast första kvartalet 2018.

Uppdelningen ger båda bolagen bättre förutsättningar att framgångsrikt realisera sina strategier och på bästa sätt fortsätta att skapa såväl kundnytta som aktieägarvärde. Under 2017 fortsätter arbetet med att förbereda denna strukturförändring.

Fortsatta kvalitetsförbättringar

Kvalitet och patientsäkerhet är grunden i all vår verksamhet och en förutsättning för vår framtida utveckling. Vi har under året ökat vårt fokus på kvalitet, med en stärkt styrning av kvalitetsarbetet som resultat. Förbättringsarbetet kopplat till förlikningsavtalet med FDA har fortsatt i högt tempo och under hösten gjordes en avsättning om ytterligare 400 Mkr för dessa åtgärder. Mot slutet av året infördes dessutom en ny styrmodell för de enheter som berörs av förlikningsavtalet. Den innebär i korthet att vi skapar ökad kontroll och tydlighet, i syfte att möta uppsatta tidsramar.

Ökat fokus framöver

Avslutningsvis kan jag konstatera att det varit ett år som krävt betydande ansträngningar och insatser av koncernens anställda och jag vill passa på att tacka för ett mycket bra arbete. Vi har fortfarande hårt arbete framför oss, men vi fortsätter att hålla uppe farten för att skapa ökad konkurrenskraft och därigenom trygga en framtida lönsam tillväxt. Vi ökar våra investeringar inom forskning och utveckling för att säkra nya produkter och lösningar, vi arbetar vidare för att skapa en vältrimmad försäljningsorganisation och fortsätter att fokusera på ständiga förbättringar och effektiviseringar i verksamheten. Getinge har ett mycket händelserikt år framför sig och från och med den 27 mars kommer koncernen att ledas av vår nya VD och koncernchef, Mattias Perjos, som jag hälsar varmt välkommen. Själv kommer jag att gå över till rollen som VD för Patient & Post-Acute Care, som står inför en mycket spännande resa. Sammantaget gör detta att jag ser fram emot att vara del av ett framgångsrikt 2017.

Joacim Lindoff
tf VD och koncernchef

Fokus 2017

- Växla från ett internt fokus 2016 till ett mer externt fokus och därmed skapa lönsam tillväxt för samtliga tre affärsområden.
- Fortsatt arbete med förstärkning av kvalitetsledningssystem enligt förlikningsavtalet med FDA.
- Förberedelser för potentiell utdelning av Patient & Post-Acute Care, inklusive översyn av mål för båda verksamheterna.
- Genomföra ett stort antal produktlanseringar och säkerställa framtida tillväxt via fokuserad och effektiv FoU.
- Fortsatt effektivisering och utveckling av organisationen.



Hösten 2016 utsågs Mattias Perjos till VD och koncernchef för Getinge. Han tillträder den 27 mars 2017. Mattias Perjos kommer närmast från befattningen som VD för Coesia Industrial Process Solutions (IPS) och ansvarig för Coesia International. Mattias Perjos har en lång industriell bakgrund, internationell erfarenhet samt en väldokumenterad meritlista av att uppnå förbättrade affärsresultat.

Drivkrafter på en global marknad

Ett flertal olika drivkrafter påverkar marknadsförutsättningarna för den globala sjukvårdsindustrin. Getinge arbetar strukturerat för att möta var och en av dem på ett långsiktigt hållbart sätt.



Ökad konsolidering i sjukvården

Sedan finanskrisen 2009 har den globala sjukvårdsindustrin genomgått stora förändringar, bland annat i form av sjunkande ersättningsnivåer för sjukvård och en ökad konsolidering. Resultatet blir färre och större aktörer, vilket i sin tur leder till en ökad prispress. Inköpen görs idag i allt högre utsträckning centraliserat och högre upp i beslutshierarkin. Det innebär att det ofta är centrala inköpsavdelningar och inte läkare eller vårdpersonal som gör inköpen.



Kostnadseffektivitet och dokumenterade kliniska resultat

Demografiska förändringar i framförallt Europa och USA leder till att behovet av kvalificerad sjukvård och äldreomsorg fortsätter att öka. På dessa marknader finns idag ett växande antal äldre som behöver sjukvård, och en ökad förekomst av välfärdssjukdomar, inte minst olika typer av hjärt- och kärlsjukdomar. Det finns på dessa marknader ett behov av att erbjuda bättre vård till fler människor utan att öka samhällskostnaden. Det ställs därför ökade krav på att påvisa att produkter och lösningar ger dokumenterad klinisk effekt och samtidigt bidrar till ekonomisk nytta.



Utbyggnad av sjukvården på tillväxtmarknader

Den ekonomiska utvecklingen på tillväxtmarknaderna gör att allt fler länder kan bygga upp en kvalificerad sjukvård. Ett ökat välstånd med en växande medelklass har gjort att det i många av dessa länder satsas på kraftig utbyggnad av såväl den privata som den offentliga sjukvården. Produkter med enklare funktionalitet och lägre pris, som bidrar till en snabb expansion av sjukvården, efterfrågas framförallt av den offentliga sjukvården. Generellt är dock köpkraften på dessa marknader fortfarande lägre än på de mogna marknaderna.



Getinges möjligheter

De övergripande utmaningar och drivkrafter som anges på föregående sida innebär ett flertal möjligheter för Getinge. Nedan presenteras de viktigaste av dem.

Fokus på erbjudandet

Getinge har möjlighet att erbjuda integrerade helhetslösningar anpassade efter kundernas behov och utmaningar.

Kunddriven innovation

Getinges fokus på kunddriven innovation innebär en produktutvecklingsprocess där kunden är involverad från idé till färdig produkt. Syftet är att leverera lösningar som uppfyller kundernas faktiska behov snarare än lösningar drivna enbart av tekniska innovationer.

Enkel och effektiv funktionalitet till ett lägre pris

Getinge utvecklar sitt erbjudande till att även omfatta produkter med enklare funktionalitet till ett lägre pris, för att tillvarata den snabba tillväxten och möta den lägre köpkraften i utvecklingsländerna.

Lösningar för ökad effektivitet

Getinge erbjuder bland annat IT-system för medicinska processer och resurshantering i realtid på sjukhus, en teknik som bidrar till optimerade arbets- och patientflöden. Därmed säkerställs maximalt utnyttjande av till exempel operationssalar, vilket bidrar till ökad effektivisering av sjukvården som helhet.

Support och utbildning

Getinge erbjuder professionella helhetslösningar för service och support. För att säkerställa att koncernens produkter används på ett riktigt och effektivt sätt erbjuds dessutom utbildningar som stöd för användare – allt för att säkerställa bästa möjliga resultat för vården.

Getinges förändringsprogram

Getinges förändringsprogram, som lanserades hösten 2015, innefattar aktiviteter för ompositionering för att skapa högre organisk tillväxt och ökad konkurrenskraft.

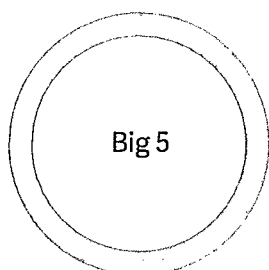
En viktig framgångsfaktor för Getinge är den grund bolaget står på: engagerade och passionerade medarbetare, värderingar baserade på entreprenörskap och en effektiv bolagsstyrning. I all medicinteknisk verksamhet är kvalitet en grundläggande aspekt som måste genomsyra hela verksamheten för att möta de säkerhets- och kvalitetskrav som är en förutsättning för att vara en aktör i medicinteknikbranschen.

Målet är att Getinge ska vara ett framgångsrikt bolag ur flera perspektiv för att uppfylla visionen om att bli världens mest res-

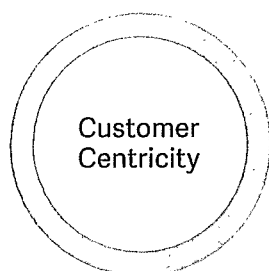
pekterade medicinteknikbolag. För att uppnå detta krävs en effektiv och konkurrenskraftig organisation som producerar mer värde till en lägre kostnad. Samtidigt är det viktigt att fortsätta utveckla produkter och tjänster som ligger i framkant och svarar mot kundernas behov.

Hösten 2015 lanserades därför ett förändringsprogram med syfte att frigöra bolagets fulla potential.

Förändringsprogrammet består av tre delar där målet är att:



Förbättra lönsamheten genom att i större utsträckning utnyttja koncernens skalfördelar. Fem fokusområden har identifierats för att effektivt driva kostnadsagendan.



Återskapa tillväxt genom kundanpassning av produktportföljen samt en försäljningsorganisation som erbjuder Getinges samlade produktportfölj och tydligare är anpassad till sjukvårdens behov och värdekedja. Fokus ligger på att strukturera organisationen för att leverera ökad klinisk och ekonomisk nytta genom unika kunderbjudanden och därmed möta de utmaningar och förändringar som sjukvården genomgår.



Skapa en ny organisationsstruktur som ska möjliggöra genomförandet av programmet.

Big 5

För att öka Getinges lönsamhet initierades ett effektiviseringsprogram med fem fokusområden, som går under benämningen Big 5. 2016 bidrog Big 5 till besparingar om cirka 400 Mkr.

Fokusområde	Exempel på aktiviteter 2016
Effektiv och värdeskapande administration	Ökad samordning och effektivitet inom primärt finans, försäljning, service, marknadsföring och HR. 2016 etablerades en Shared Services-enhet i San José, Costa Rica, för Americas-regionen. Sedan 2014 finns en Shared Services-enhet i Krakow, Polen, för EMEA-regionen.
Optimering av indirekta inköp	Genomfört aktiviteter för att sänka kostnaderna för indirekta inköp tack vare konsolidering av leverantörsbasen och samordnade förhandlingar.
Optimering av direkta inköp	Utarbetat en koncerngemensam struktur för lägre kostnader via direkta inköp av insatsvaror kopplade till Getinges produktion.
Förenkling av produktportföljen	Fortsatt renodla och optimera produktportföljen samt ta bort olönsamma produkter. Ny varumärkesstrategi utarbetades för att förenkla erbjudandet och ytterligare tydliggöra Getinges ledande positioner.
Commercial Excellence	Ett gemensamt IT-baserat säljstödssystem har etablerats för att stödja samarbete mellan säljteam. Plattformen har rullats ut i Australien, Frankrike, Indien, Norden och Nya Zeeland. Utrullningen kommer att fortsätta i resten av världen under 2017–2018.

Customer Centricity

För att skapa tillväxt ska försäljningsorganisationen erbjuda den samlade produktportföljen under det gemensamma varumärket Getinge. Fokus riktas mot att leverera dokumenterad klinisk och ekonomisk nytta. Detta sammanfattas i åtgärdsprogrammet som går under benämningen Customer Centricity, som består av följande fem fokusområden:

Fokusområde	Exempel på aktiviteter 2016
Affärsmodell med kunden i centrum	Påbörjat förändringsprocessen i riktning mot att låta erbjudandet än tydligare spegla kundernas behov av integrerade lösningar som bidrar till högre kvalitet och produktivitet samt effektivare patientflöden.
Fokus på hela produkterbjudandet	Etablerat gemensamma marknadsbolag som erbjuder Getinges samlade produkterbjudande.
Innovation baserat på kundvärde	Utarbetat en process för kunddriven innovation med fokus på dokumenterad klinisk och ekonomisk nytta för kunderna. Detta omsätts i produktutvecklingsprocessen med start 2017.
Ökad exponering mot USA och tillväxtmarknaderna	Ambitionen framöver är att bättre matcha regional exponering med hänsyn taget till tillväxtpotential och storlek. Getinge har bland annat tagit fram en plan för utveckling av produkter som riktar sig till kunder i tillväxtmarknaderna. Målet är att utveckla produkterna under 2017–2018, följt av lanseringar under 2019–2020.
Fortsatt fokus på förvärv	Getinge identifierar löpande förvärvskandidater – dels för att skapa tillväxt, dels för att stärka ledarskapet inom prioriterade segment.

Organize to win

För att genomföra åtgärderna inom Big 5 och Customer Centricity krävs också en organisation anpassad för detta ändamål.

Fokusområde	Exempel på aktiviteter 2016
Etablera en anpassad organisation	Implementering av den nya organisationen, som började gälla 1 januari 2016.

Ökat fokus

– potentiell utdelning av Patient & Post-Acute Care

Hösten 2016 slutfördes en kompletterande strategisk översyn för att förstärka effekterna av det pågående förändringsarbetet och samtidigt förtydliga den långsiktiga inriktningen för koncernen, där tillväxtpotentialerna för samtliga verksamhetsområden tillvaratas på ett bättre sätt.

Som ett resultat av översynen har Getinge beslutat att fokusera på två verksamhetsområden, Acute Care Therapies och Surgical Workflows.

Som en följd gav Getinges styrelse koncernledningen i uppdrag att förbereda ett förslag om en potentiell börsnotering och utdelning av Patient & Post-Acute Care, före detta Extended Care, enligt de så kallade Lex ASEA-reglerna*.

» Båda bolagen blir efter en eventuell uppdelning verksamhetsmässigt mer fokuserade med bättre möjligheter «

Förberedelsearbetet bedrivs utifrån en noggrant genomarbetad projektplan för att säkerställa en kontrollerad process och därigenom även ett väl genomarbetat förslag.

Det slutliga förslaget är tänkt att presenteras för aktieägarna för beslut vid en extra bolagsstämma under hösten 2017 med ambitionen att slutföra börsnoteringen och utdelningen senast första kvartalet 2018.

Båda bolagen blir efter en eventuell uppdelning verksamhetsmässigt mer fokuserade med bättre möjligheter till att fortsätta utveckla produkter och lösningar för att hjälpa kunderna och därmed möta sjukvårdens utmaningar.

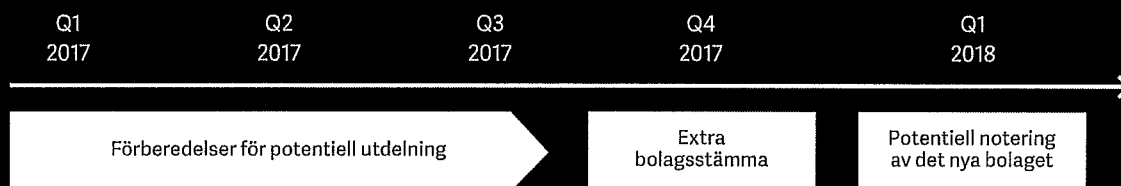
För Patient & Post-Acute Care innebär detta bland annat ökade möjligheter att tillvarata de möjligheter som följer av den globala tillväxten inom långtidsvård.

I samband med förberedelserna kommer de finansiella målen för båda verksamheterna att fastställas och presenteras under hösten 2017.

* Lex ASEA innebär i korthet att ett moderbolag under vissa förutsättningar kan dela ut bolagets aktier i ett dotterbolag till sina aktieägare utan att någon omedelbar svensk beskattning aktualiseras av utdelningen för aktieägarna.

Plan för potentiell utdelning av Patient & Post-Acute Care

Den 18 oktober 2016 offentliggjorde Getinges styrelse att ledningen fått i uppdrag att förbereda ett förslag till potentiell börsnotering och utdelning av Patient & Post-Acute Care. Förberedelserna för detta har påbörjats och en ledningsgrupp har utsetts, med Joacim Lindoff som VD. Getinges tidigare VD och koncernchef, Johan Malmquist, föreslås bli styrelsens ordförande.



2017052200544





Från många till ett varumärke

Med start våren 2017 samlar Getinge samtliga varumärken under ett enda, för att förenkla kunderbudandet och ytterligare tydliggöra Getinges position som ett världsledande medicintekniskt bolag. Det förberedande arbetet har pågått under stora delar av 2016.

Getinge har under åren vuxit som bolag, och det har även varumärkesportföljen. Getinge har byggt upp en relativt komplex varumärkesstruktur med över 70 varumärken, vilket stundtals har varit svårt för säljstyrkan att presentera för kunderna. Att fortsätta använda samtliga varumärken skulle också utgöra ett hinder för att agera på ett effektivt sätt och bygga upp en stark varumärkesidentitet.

Arbetet med att skapa det nya varumärket har pågått under hela 2016 och baseras på omfattande analyser. Intervjuer genomfördes med kunder på de största marknaderna, medarbetare inom Getinge och representanter för andra organisationer i medicinteknikbranschen som bidrog med goda insikter om marknadstrenderna.

Resultatet av analysen är att Getinge samlar alla tidigare varumärken under namnet Getinge – med en ny logotyp och grafisk profil som förstärker Getinges kundcentrerade profil.

För att bevara det varumärkeskapital som har byggts upp under åren inom andra varumärken, exempelvis Maquet, kommer dessa att omvandlas till namn på produktfamiljer under det övergripande varumärket Getinge.

Att samla bolaget under ett varumärke är i linje med det pågående förändringsprogrammet som syftar till att stärka Getinges position hos kunderna som ett globalt ledande medicinteknikbolag.

» ... omvandlas till namn på produktfamiljer under det övergripande varumärket Getinge. «

Getinges finansiella mål

Hösten 2015 fastställdes nedanstående finansiella mål för 2016–2019. Målen kommer att ses över och presenteras hösten 2017 efter att förberedelsen av ett förslag till potentiell börsnotering och utdelning av Patient & Post-Acute Care är färdigt.

Årlig organisk försäljningstillväxt

2-4 %

Utfall 2016: -1,5 %

Årets minskade nettoomsättning är främst hänförlig till svagare försäljning inom Surgical Workflows och Patient & Post-Acute Care under årets två avslutande kvartal. Åtgärder är vidtagna för att vända trenden, bland annat i form av omfattande produktlanseringar under 2017.

Årlig EBITA*-tillväxt

>10 %

Utfall 2016: 3,9 %

Under året har omfattande besparingar genomförts tack vare koncernens effektiviseringsprogram, Big 5. Besparingarna kunde dock inte väga upp effekterna från vikande nettoomsättning, vilket bidrog till att EBITA*-tillväxten stannade på 3,9 %.

*Före omstrukturings-, integrations- och förvärvskostnader.

Avkastning på eget kapital

15 %

Utfall 2016: 6,0 %

Avkastningen på eget kapital nådde inte upp till målet om 15 procent, som en följd av minskad nettovinst. Nettovinsten påverkades negativt av årets omstrukturings- och integrationskostnader, som uppgick till 1 313 Mkr.

Cash conversion

>70 %

Utfall 2016: 73,6 %

Getinges cash conversion stärktes successivt under hösten 2016 och uppgick under årets sista kvartal till 80,4 procent vilket bidrog till att målet för helåret uppnåddes.

Banbrytande lösningar som räddar liv

Inom Acute Care Therapies utvecklas banbrytande teknologier och produkter för intensivvård, kirurgi och kateterbaserade ingrepp. Erbjudandet omfattar även utrustning för behandling i samband med patienttransporter.

Inom Acute Care Therapies utvecklas teknologier och produkter för livsuppehållande vård i akuta hälsotillstånd. Erbjudandet innefattar lösningar för behandling av hjärt-, lung- och kärlåkommor samt ett brett urval av produkter och terapier för intensivvård.

Produkter och lösningar för intensivvård skapar tillsammans med utrustning och förbrukningsartiklar för behandling av hjärt-, lung- och kärlåkommor ett brett erbjudande för vård av patienter i akuta hälsotillstånd. Dessutom erbjuds tekniskt ledande lösningar för mobil ventilation och portabel behandling av hjärt- och lungpatienter.

Under 2016 bidrog det nya utbudet av respiratorer, SERVO-U, SERVO-n och SERVO-air, till starkt marknadsposition. Med CARDIOHELP, som cirkulerar och syresätter blodet och därmed fungerar extrakorporalt livsuppehållande, har Acute Care Therapies fortsatt att bygga en ledande position.

Resultat 2016

Acute Care Therapies har fortsatt att utvecklas positivt trots omfattande insatser kopplat till förlikningsavtalet med FDA.

Nettoomsättningen uppgick till 11,8 (11,6) miljarder kronor under 2016. Organiskt ökade orderingången med 3,1 procent och nettoomsättningen med 1,4 procent, främst som en effekt av ökad efterfrågan inom hjärt- och kärlsegmenten. Tillväxten var jämnt fördelad geografiskt. Den organiska nettoomsättningen ökade med 1,5 procent i EMEA, med 1,4 procent i Americas och med 1,3 procent i APAC.

Acute Care Therapies uppvisade en bruttomarginal om 55,5 (55,5) procent för helåret vilket är i nivå med föregående år. Även EBITA-marginalen före omstrukturerings-, förvärvs- och integrationskostnader var oförändrad och summerades till 19,7 procent. EBITA uppgick till 2,3 (2,3) miljarder kronor.

Engångskostnader om 751 Mkr belastade årets resultat. Dessa kostnader är bland annat relaterade till förlikningsavtalet med FDA och bidrog till att rörelseresultatet minskade med 25,7 procent till 1,0 (1,3) miljarder kronor.

Intäktsbortfall hänförligt till förlikningsavtalet med FDA kompenseras av högre försäljningsvolymen samt en gynnsam produktmix.

Viktiga händelser 2016

- ☐ FDA-relaterade förbättringsåtgärder
- ☐ Jens Willeke utsågs till ny President för Acute Care Therapies
- ☐ Hög aktivitet i förändrings- och effektiviseringsprogrammet

Fokusområden 2017

- Fortsatta FDA-relaterade förbättringsåtgärder.
- Ökade satsningar på forskning och utveckling för att ta tillvara på långsiktiga tillväxtpotentialer.
- Väsentliga produktlanseringar.

Produktområden

- Critical Care
- Cardiopulmonary
- Cardiac Systems
- Vascular Interventions

Getinges position

Bland de ledande i världen inom samtliga produktsegment.

Konkurrenter

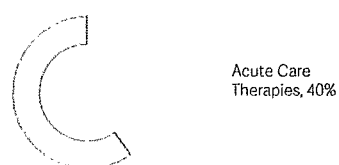
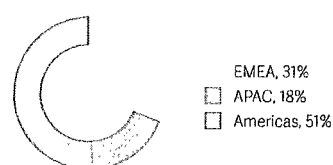
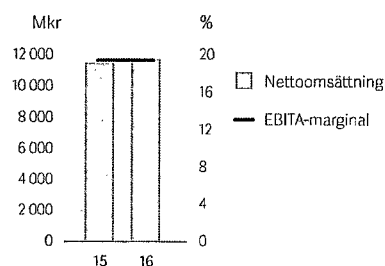
BD, Dräger, Edwards Lifesciences., GE, Gore, Hamilton, LivaNova, Medtronic, Teleflex, Terumo.*

**Exempel på lösningar och globala marknadspositioner***

Anestesi Premiumsystem för anestesi.	Respiratorer inom akut vård Respiratorer för premium- och valuesegmentet.	Hemodynamisk övervakning Förbrukningsvaror och monitorer.	Kirurgisk perfusion Hjärt- och lungmaskiner och förbrukningsvaror.	Extrakorporealt livsuppehållande Extern syresättning av blodet.	Hjärtstöd Pumpar och förbrukningsvaror för att förbättra blodcirkulationen i kranskärl.
4	2	2	2	1	1

EVH Titthålskirurgiska produkter för kranskärlkirurgi.	Ingrepp på slående hjärta Produkter för att stabilisera hjärtmuskeln och kärlsammanfogning.	Aorta-grafter Konstgjorda kärlimplantat för bukaorta och thoraxaorta.	Perifera vaskulära grafter Konstgjorda blodkärl i polyester och polytetrafluoreten (PTFE).	Perifera stentar Produkter för kärlvidgning.	Hjärt-lung-dränage Produkter för att avlägsna vätska efter hjärt-lungoperation.
1	2	1	2	2	1

*Getinge research.

Andel av koncernens försäljning**Försäljning per region****Nettoomsättning och EBITA-marginal****

** EBITA-marginal före omstrukturings-, förvärvs- och integrationskostnader.

Fortsatt fokus på kvalitet

Getinge arbetar intensivt med att säkerställa rutiner och processer för verksamhetens kvalitetsledningssystem i linje med det åtgärdsprogram som lanserades 2013.

Under 2013 inspekterade amerikanska FDA, Food and Drug Administration, ett flertal av Medical Systems (idag Acute Care Therapies) tillverkningsenheter. Inspektionerna ledde till anmärkningar avseende rutiner och processer inom kvalitetsledningssystemet. Ett omfattande internt arbete för att stärka kvalitetsledningssystemet startade omgående, och parallellt inleddes en dialog med FDA.

Dialogen resulterade i ett förlikningsavtal som formellt godkändes av FDA i februari 2015. Innehållet i förlikningsavtalet handlar om att lyfta nivån på kvalitetsledningssystemet och därefter visa för FDA att nivån upprätthålls. Avtalet omfattar tillverkningsenheterna i amerikanska Hudson (New Hampshire) och Wayne (New Jersey), samt tyska Rastatt och Hechingen, och innebär att FDA under en tid kommer att övervaka utvecklingen, bland annat genom tredjepartsinspektioner av de produktionsenheter som omfattas av avtalet.

Global kvalitetsfunktion

Getinge har sedan 2013 haft stort fokus på att höja nivån på kvalitetsledningssystemet. Under 2015 intensifierades arbetet med kvalitet och efterlevnad av gällande regelverk genom att en ny global funktion inrättades, som rapporterar direkt till VD.

Under 2016 lanserades ett nytt system för kvalitets-, miljö- och verksamhetsstyrning kallat GetAligned, som bland annat samlar dokumentation och gemensamma processer för koncernen.

Under hösten 2016 infördes en ny styr- och organisationsmodell för de enheter som omfattas av förlikningsavtalet. Förändringen

bidrar till att ytterligare tydliggöra ansvar och befogenheter, samt skapa ökad kontroll i det pågående förbättringsarbetet för att möta uppsatta tidsramar.

Fas ett av tre i förlikningsavtalet

Förlikningsavtalet består av tre faser, och arbetet spänner över flera år. Förlikningsavtalet innebär årliga, obligatoriska inspektioner på de produktionsenheter som omfattas av avtalet. Samtliga enheter som omfattas av avtalet befinner sig i den första fasen, och koncernen fortsätter det intensiva arbetet med förbättringar av kvalitetssystemen under kommande år.

De totala kostnaderna för förbättringsåtgärder sedan 2014 uppgår till 1 495 Mkr varav 995 Mkr avsattes 2014. Ytterligare 400 Mkr reserverades under hösten 2016 för förbättringsåtgärder. Vid sidan om detta uppskattades intäktsbortfall, som en följd av avtalet med FDA, ha en negativ effekt om totalt 130 Mkr på koncernens rörelseresultat 2016.

» Ett omfattande internt arbete för att stärka kvalitetsledningssystemet startade omgående. «





Livräddande stöd till nyfödda spädbarn

Respiratorn SERVO-n för nyfödda ger spädbarn det andningsstöd de behöver samtidigt som den skyddar lungor, hjärna och andra organ under utveckling. Produkten är framtagen och utformad för att hjälpa barnintensivvårdsenheter att skapa de perfekta miljöerna för nyfödda att andas, sova och växa i.

Lättare andning innebär minskad behandling med lugnande medel och bättre möjligheter att sova. Förbättrad komfort och minskad andningsansträngning gör också att spädbarnet kan lägga energi på att låta lungor och hjärna växa och utvecklas.

Tekniken bakom produkten kallas NAVA, en förkortning för Neurally Adjusted Ventilatory Assist (neuralt anpassat andningsstöd). Detta är en unik metod för mekanisk andning som bygger på neural andningsaktivitet. Med NAVA registreras diafragmans elektriska aktivitet (Edi) och informationen förs över till respiratorn vilken används för att stödja patientens andning både synkroniserat och anpassat till patientens egna ansträngningar. Eftersom aktiviteten hos såväl respiratorn som diafragma styrs

2017052200552



av samma signal, synkroniseras hopkopplingen mellan diafragman och SERVO-respiratorerna så gott som simultant.

Det unika med produkten ligger i kombinationen mellan den avgörande fysiologiska utlösande faktorn i form av Edi-signalen och SERVO-gasmodulerna, som kan ge andningsstöd till spädbarn som endast väger 300 gram.

NAVA-tekniken fungerar oavsett patientstorlek och används i de flesta SERVO-respiratorer till stöd för alla typer av patientkategorier. Något som är unikt för Getinge är att NAVA är tillgängligt för både invasiv och icke-invasiv andning, vilket garanterar effektiv synkronisering mellan patient och respirator oberoende av gränssnittet mot patienten.

» Detta är en unik metod för mekanisk andning som bygger på neural andningsaktivitet. «

2017052200553



Foto: US Rowing

Getinge banade väg för paralympisk framgång

När den amerikanske roddaren Blake Haxton kom på fjärde plats i singelsculler i de Paralympiska spelen i Rio 2016, gav hans föräldrar Steve och Heather ett fantastiskt erkännande till Getinge: "Utan er teknik skulle vår son inte vara vid liv idag".



Blake Haxton har en framgångsrik roddkarriär.
Foto: US Rowing

Historien om hur Getinges varumärkeslöfte, Passion for life, bidrog till att bana väg för gymnasisten och roddaren Blake Haxtons internationella karriär startade 2009 en helt vanlig lördagskväll i en förort till Columbus, Ohio. Hemma hos Haxtons klagade Blake över att han hade ont i vaden efter en basketmatch i skolan och gick och lade sig.

Men det som först verkade vara en ofarlig idrottsskada utvecklades till något livsfarligt: nekrotiserande fasciit, mera känt som köttätande bakterier. Inom 72 timmar genomgick Blake sin första amputation och han blev av med sitt vänstra ben upp till höften och sitt högra över knäet. När infektionerna spreds började funktionen i hjärta, lungor, njurar och lever att sluta fungera. Läkarna ville inte ens ange en procentsats för Blakes chanser att överleva.

– Det var bara för att de inte trodde att det fanns något hopp, minns hjärtkirurgen Michael Firstenberg, högskolelektor i kirurgi och integrativ medicin vid Northeast Ohio Medical University.

Firstenberg hjälpte till att samordna och hantera de lösningar som syresatte Blake Haxtons blod utanför kroppen när många av hans organ slutade att fungera för sju år sedan.

En SERVO-i-respirator och en Quadrox D (som är en temporär hjälputrustning utanför kroppen, liknande dagens CARDIOHELP, världens minsta hjärt- och lunghjälpsystem), är två tekniska apparater från Getinge som bidrog till att få Blake tillbaka till livet. Sammanlagt låg den unge idrottaren mer än en månad i koma, han tillbringade 100 dagar på sjukhuset och genomgick över 20 opera-

» Jag är förvånad över vad människor har varit villiga att göra för mig. «

tioner. Efter den utmaningen tog det fyra år innan Blake återupptog sin roddkarriär och satsade på singelsculler.

Till skillnad från traditionell rodd, där benmuskulaturen har stor betydelse, kräver paralympisk rodd en annan balans, och mer fokus ligger på styrka i överkroppen. Blake nådde snabbt världstoppen med en fjärde och en femte plats i de två senaste världsmästerskapen, innan han slutade fyra i Rio de Janeiro 2016.

På land har 25-åringen just avslutat en juridikutbildning med sikte på att ta sig in i finansbranschen.

– Jag är förvånad över vad människor har varit villiga att göra för mig, säger Blake. Och tro det eller ej, men jag är frisk som en nötkärna. Jag har inte ett enda recept utskrivet i mitt namn. Det kunde ha blivit så många komplikationer av allt jag gick igenom. Trots att jag inte har kvar mina ben har man sagt till mig att jag är friskare än genomsnittet.

Effektiva och säkra arbetsflöden på sjukhus

Inom Surgical Workflows utvecklas lösningar för infektionsbekämpning, operations-salar samt avancerade IT-system för spårbarhet och flöde av sterila instrument och resursoptimering. Även Getinges Life Science-segment ingår i Surgical Workflows.

Surgical Workflows erbjudande omfattar produkter, förbrukningsvaror och tjänster för rengöring, desinfektion och sterilisering av instrument samt utrustning för kompletta medicinska operationssalar. Produkterna främjar effektiva och säkra arbetsflöden på sjukhus.

IT-lösningarna bidrar till optimerade patient- och arbetsflöden, minimerade risker och till att skapa en bättre efterlevnad av lagar och regler. Detta bidrar i sin tur till ökad patientsäkerhet och ett effektivt utnyttjande av resurser, personal och utrustning.

Dessutom omfattar erbjudandet även produkter och lösningar inom Life Science-segmentet. Med hjälp av skräddarsydda lösningar för kontamineringsförebyggande verksamhet erbjuds ett omfattande utbud av produkter och fullständig projektplanering inom detta segment.

Resultat 2016

Nettoomsättningen för Surgical Workflows uppgick till 10,5 (10,9) miljarder kronor. Den organiska orderingången och nettoomsättningen minskade med 3,1 procent respektive 3,4 procent.

Bruttomarginalen minskade med 1,1 procentenheter till 37,7 (38,8) procent, som en konsekvens av lägre omsättning.

Rörelsekostnaderna minskade med 10,5 procent, främst tack vare effektiviseringsprogrammet, Big 5. Besparingarna bidrog till att EBITA före omstrukturerings-, förvärvs- och integrationskostnader ökade med 4,1 procent till närmare 1,3 (1,2) miljarder kronor.

Viktiga händelser 2016

- ☐ Sammanslagning av Surgical Workflows och Infection Control för att etablera Surgical Workflows.
- ☐ Lanseringar i flera olika produktkategorier, däribland ett mobil operationsbord (MERA) och operationsarmatur (Vofsta) med vridledande teknik.
- ☐ Inledd distribution av ISO3 sunke autoklav för lågtemperatursterilisering på USA-marknaden.

Fokusområden 2017

- Stärka utbudet av integrerade lösningar inom områden där Getinge har en stark närvaro för att möta behovet av högre kvalitet och kostnadseffektivitet.
- Produktlanseringar och FoU för att bättre tillvarata möjligheter till organisk tillväxt.
- Fortsätta effektivitetsförbättringar enligt programmet Big 5.

Produktområden

- Surgical Workplaces
- Infection Control
- Life Science
- Integrated Workflow Solutions

Getinges position

Bland de ledande i världen inom samtliga produktsegment.

Konkurrenter

Belimed, Dräger, Hill-Rom, Miele, Steris, Stryker.*

**Exempel på lösningar och globala marknadspositioner***

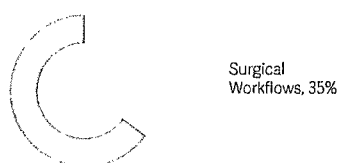
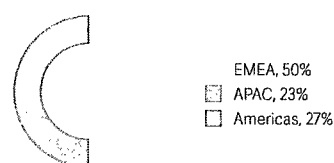
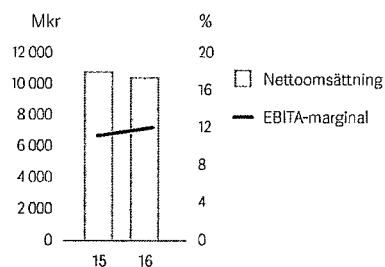
Infektions-bekämpning Rengöring och desinfektion samt sterilisering.	Möjliggöra kirurgi Operationsbord och -lampor. Tak-konsoler för effektivare arbetsmiljö.	Integrerade arbetsflöden			Service och förbrukningsvaror Service och förbrukningsartiklar.
1	1, 3 **	Styrning av patientflöden	Opera-tionsrum	Flöden för steril utrustning	1
1		1 ***	5	1	

Sterilisation Steriliseringsprodukter för verksamheter inom läkemedel och medicinteknik. Produkter som lämpar sig för både forskning och tillverkning.	Desinfektion Diskdesinfektorer för laboratorier, vivarium och GMP-diskdesinfektorer för läkemedelsindustrin.	Isolering Utrustning för att skydda läkemedel eller människor från omgivande miljö.	Säker och steril förflyttning Förflyttningskärl och -isolatorer.
1	2	2	1

* Getinge research.

** 1 inom operationsbord och -belysning, 3 inom takkonsoler.

*** Endast lanserad i Danmark när rapporten publiceras.

Andel av koncernens försäljning**Försäljning per region****Nettoomsättning och EBITA-marginal******

**** EBITA-marginal före omstrukturierungs-, förvärvs- och integrationskostnader.

Bättre kliniska resultat, högre produktivitet och kostnadseffektivitet

Getinge Integrated Workflow Solutions fokuserar på att förbättra kvaliteten, patient-säkerheten och effektiviteten hos kunderna, med hjälp av ledande IT-system. Dessutom bidrar de till en bättre arbetsmiljö, till fördel för både vårdpersonal och patienter.

Integrated Workflow Solutions är en del av utbudet inom Surgical Workflows, och utgörs av IT-lösningar. Här ingår Patient Flow Management System (ledningssystem för patientflöden, INSIGHT), Operation Room Integration System (integrationssystem för operationssalar, TEGRIS) och Sterile Supply Management System (ledningssystem för steril utrustning, T-DOC).

» Sjukhus strävar efter högre kvalitet, produktivitet och kostnadseffektivitet. «

De långsiktiga förutsättningarna för Integrated Workflow Solutions är goda då det finns efterfrågan på IT-lösningar som erbjuder högre kvalitet, produktivitet och kostnadseffektivitet.

En oberoende studie finansierad av den danska fonden ABT (Arbejdskraftbesparende Teknologi) visade att produktiviteten i fråga om patientgenomströmning, tack vare INSIGHT, ökade med 19 procent på akutmottagningen vid regionsjukhuset i Horsens i Danmark. I en annan studie utförd av Region Mittjylland framgår att nyttjandegraden i operationssalarna ökade med 15 procent och antalet inställda operationer minskade med 66 procent. Just

inställda operationer är ett vanligt problem som leder till en stressig arbetsmiljö och slöseri med tid och resurser som annars kunde ha använts till att behandla patienter.

Fördelarna från integrationssystemet för operationssalar, TEGRIS, är lika tydliga. Systemet ger full kontroll över information och utrustning i operationssalen, säkrar ett effektivt kirurgiskt arbetsflöde och optimerar därmed patientsäkerheten och den medicinska kvaliteten. Det finns bevisade effekter i form av minskat antal fel och minskad risk för infektioner eftersom det krävs mindre utrustning i operationssalen, samt i form av högre produktivitet och kostnadseffektivitet.

Det världsledande ledningssystemet för steril utrustning, T-DOC, ger fullständig spårbarhet för kirurgiska instrument och endoskop. Det innebär ökad patientsäkerhet, effektivitet och kontroll, tack vare att all utrustning är tillgänglig på rätt plats, vid rätt tid, till rätt kostnad och med rätt kvalitet.

Getinge genomför för närvarande den hittills största leveransen i världen inom detta område. Det sker i Köpenhamn och installationen omfattar två större enheter för steril utrustning som betjänar åtta sjukhus med 220 operationssalar som dagligen utför över 600 kirurgiska ingrepp. Det sker med en aldrig tidigare skådad automatiseringsnivå med robotteknik och självgående fordon – allt styrt av T-DOC.



Förbättrar livet för människor med nedsatt mobilitet

Patient & Post-Acute Care erbjuder lösningar som höjer livskvaliteten för människor som lider av nedsatt mobilitet och hälsoproblem. Detta sker genom att erbjuda lösningar för akutsjukvård samt äldre- och långtidsvård.

Patient & Post-Acute Care har global närvaro på en marknad med återkommande intäkter och underliggande tillväxt som drivs av en åldrande befolkning och ökad förekomst av kroniska sjukdomar. Produktportföljen omfattar ett flertal produktområden som bidrar till en stark position i relation till konkurrenter.

Patient & Post-Acute Care erbjuder produkter och lösningar för säker patienthantering, förebyggande av ventrombos, medicinska sängar, utrustning till intensivvårdsenheter, tidig mobilisering av vårdtagare, hygiensystem, vård av kraftigt överviktiga personer, samt förebyggande av trycksår. Produkterna bidrar till att förbättra de kliniska resultaten för patienterna och höja säkerheten samt produktiviteten för vårdpersonalen.

Resultat 2016

Affärsområdets omsättning för 2016 uppgick till 7,5 (7,8) miljarder kronor. Den organiska orderingen och nettoomsättningen minskade med 3,4 procent respektive 3,0 procent. Året avslutades dock positivt, med ökad organisk ordergång i det fjärde kvartalet efter en längre period med vikande siffror.

Bruttomarginalen sjönk med 0,6 procentenheter till 44,6 (45,2) procent under året. Rörelsekostnaderna minskade med 9,2 procent tack vare åtgärder inom det pågående förändringsprogrammet som föranledde lägre försäljnings- och administrationskostnader. Sammantaget bidrog detta till att EBITA före omstrukturerings-, förvärvs- och integrationskostnader ökade med 7,5 procent till närmare 1,0 (0,9) miljarder kronor.

Viktiga händelser 2016

- ☐ Koncernledningen har i uppdrag av styrelsen att ta fram ett förslag för en potentiell börsnotering och utdelning av Patient & Post-Acute Care till aktieägarna. Det slutliga förslaget är tänkt att presenteras vid nästa bolagsstämma under hösten 2017.
- ☐ Förvärv av iSt Call Mobility Ltd, en brittisk specialist inom försäljning och utnyttjande av sängar och tryckreducerande madrasser för patienter med kraftiga övervikt, och lansering av Citadel™ Plus Patient Care System, en integrerad sängsäng.
- ☐ Effektivitetsförbättringar enligt programmet Big 5.

Fokusområden 2017

- Förberedelse av förslag till potentiell börsnotering och utdelning av Patient & Post-Acute Care till Getinges aktieägare.
- Ökade satsningar på produktutveckling för att säkerställa långsiktig organisk tillväxt.
- Fortsatta effektivitetsförbättringar enligt programmet Big 5.

Produktområden

- Safe Patient Handling
- Hygiene
- Bariatric Care
- Critical Care
- Venous Thromboembolism
- Pressure Injury Prevention
- Medical Beds
- Diagnostics

Getinges position

Världsledande inom säker patienthantering och diagnostik samt en stark utmanare inom andra segment, såsom sårvård.

Konkurrenter

Hill-Rom, Joerns, Linet, Medtronic, Natus Medical, Paramount Beds, Stryker.*

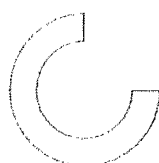
**Exempel på lösningar och globala marknadspositioner***

Säker patienthantering	Patienthygien	Intensivvård	Diagnostik	DVT-prevention	Bariatrisk vård	Trycksårsbehandling	Sjukvårds-sängar
Lyftsystem, selar och friktionsminskande hjälpmedel.	System för bad och dusch samt kemikalier och specialväsikor.	Kinetic Therapy, prevention av ARDS samt integrerade terapeutiska sängar.	Diagnostik inom obstetrik och kardiologi. Diagnostik av blodflöde.	Pumpar och manschetter mot djup ventrombos.	Produkter och lösningar för vård av kraftigt överviktiga patienter.	Produkter för att förebygga och behandla tryck- och liggsår.	Sängar för akut sjukvård och långtidsvård.
1	1	1**	1, 3***	2	3	3	5

* Getinge research.

** Prevention av Acute Respiratory Distress Syndrom, ARDS, i USA.

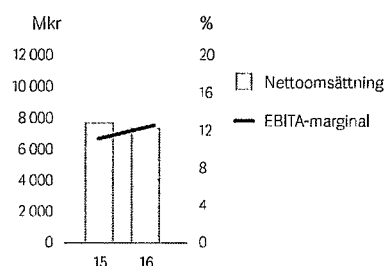
*** 1 inom obstetrik och 3 inom kardiologi.

Andel av koncernens försäljning

Patient & Post-Acute Care, 25%

Försäljning per region

EMEA, 49%
APAC, 12%
Americas, 39%

Nettoomsättning och EBITA-marginal****

**** EBITA-marginal före omstrukturerings-, förvärvs- och integrationskostnader.

2017052200561



Prestigeuppdrag i Australien

Utvecklingsprojektet på New Royal Adelaide Hospital i Australien är ett exempel på hur Getinge kan erbjuda integrerade, heltäckande lösningar som inkluderar konsulttjänster, planering, design, produkter och installation.

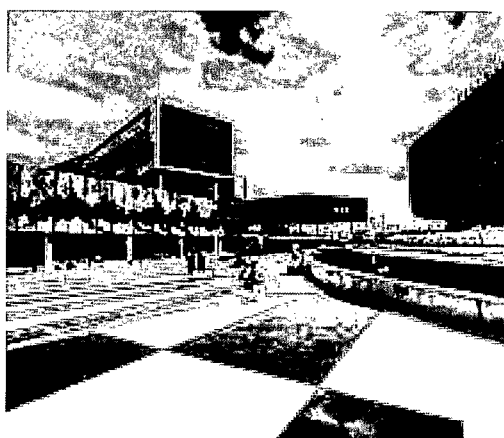
Ett nära samarbete och ett tydligt fokus på kunden har lett till det mest framgångsrika sjukhusutvecklingsprojektet någonsin för Getinge i Australien. När den officiella öppningen av New Royal Adelaide Hospital sker 2018 kommer det att vara det mest avancerade sjukhuset på södra halvklotet.

– Grunden till framgången lades genom ett nära samarbete med kunderna redan i ett tidigt skede, samt genom att vi utnyttjade koncernens resurser maximalt. Det ledde till att vi kunde säkra vår största affär någonsin. Våra konkurrenter kunde inte erbjuda något liknande, säger Michael Luxton, VD för Getinge Australien och Nya Zeeland.

– Det som talar för oss är bra produktkunskaper gentemot kunden, och att vi tar hand om försäljnings- och servicerelationer. Kunden får en helhetsbild av hur vi bedriver verksamheten och det skapar trygghet, fortsätter Michael.

Förutom sjukhusets omfattande inköp av kapitalvaror omfattar ordern förbrukningsvaror och tjänster som genererar återkommande intäkter för verksamheten.

I enlighet med avtalet kommer Getinge att ha minst en heltidsanställd tekniker på plats på sjukhuset för att tillhandahålla service och tjänster.



Getinge fick prestigeuppdraget att leverera produkter till New Royal Adelaide Hospital i Australien.

» New Royal Adelaide Hospital kommer att vara det mest avancerade sjukhuset på södra halvklotet. «

Ett globalt ansvar för hållbar utveckling

Som en global tillverkare av medicintekniska produkter och tjänster har Getinge verksamhet på många platser i världen, och medarbetare som representerar olika kulturer och bakgrunder. Med det följer ett ansvar, både lokalt och globalt.

Getinge tar ett stort ansvar för att bidra till en hållbar utveckling, såväl vad gäller minskad miljöpåverkan från produktion och färdiga produkter som ett socialt ansvar på de marknader där bolaget är verksamt.

Hållbarhetsarbetet inom koncernen syftar också till att säkerställa koncernens långsiktiga intjäningsförmåga och stärka företagets konkurrenskraft. Det har positivt genomslag på koncernens förmåga att attrahera och behålla såväl kunder som anställda, vilket är centralt för den fortsatta utvecklingen av Getinge.

Den kvartalsvisa miljörapporteringen från koncernens produktionsenheter ger goda möjligheter till uppföljning och utgör en bas för beslut avseende miljömål och aktiviteter inom miljöområdet.

Getinge har undertecknat FN:s Global Compact och stöder de tio principerna för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption. Förutom detta styrs Getinges hållbarhetsarbete av koncernens uppförandekod och ett antal policies, exempelvis avseende miljö och anti-korruption.

Under året har ett arbete inletts för att med hjälp av en väsentlighetsanalys definiera vilka frågor som är viktigast för Getinge att arbeta vidare med framöver. Denna analys, i kombination med fördjupade intressentdialoger, kommer att ligga till grund för koncernens fortsatta arbete inom hållbarhetsområdet.

Getinge har under året etablerat en global organisation för Ethics & Compliance. Som stöd finns också en global Compliance Committee som ska bidra till att säkerställa att lagar och regler, liksom etiska riktlinjer efterföljs i hela koncernen. Under nästa år kommer organisationen kompletteras med regionala kommittéer för att öka fokus på specifika geografiska områden.

Getinges uppförandekod

Getinges uppförandekod anger hur bolaget gör affärer och beskriver bolagets och medarbetarnas ansvar gentemot intressenterna. Uppförandekoden uttrycker hur företaget och de anställda ska bedriva verksamheten på ett långsiktigt hållbart sätt enligt etiska principer och i överensstämmelse med tillämpliga lagar och regelverk. Alla medarbetare ska följa de värderingar och principer som beskrivs i uppförandekoden, och alla har ansvar för att personifiera Getinges ansvar i den dagliga verksamheten. Under 2016 lanserades en reviderad uppförandekod som är uppdaterad utifrån Getinges värderingar och policyer.

Uppförandekoden baseras på följande internationella principer:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- FN:s Global Compact
- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag

Whistleblowing policy

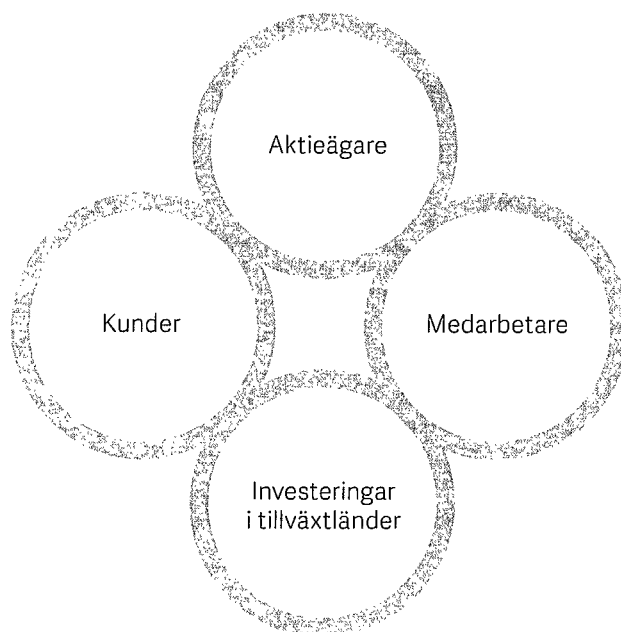
Koncernen har ett globalt whistleblowing-system, där medarbetarna ges möjlighet att rapportera om eventuella oegentligheter och avvikelser från uppförandekoden.

Uppförandekod för leverantörer

Under året har även en uppförandekod för leverantörer tagits fram, vilken kommer att implementeras under det kommande året.

Anti-korruptionspolicy

Getinge har också en global policy för anti-korruption, för att samla bolaget kring en gemensam hållning i dessa frågor.



Värdeskapande för intressenterna

Aktieägare

Getinge skapar värde för sina aktieägare genom årliga aktieutdelningar och genom aktiekursens långsiktiga utveckling. Utdelningspolicyen innebär att framtida utdelningar kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Målsättningen är att utdelningen till företagets aktieägare ska motsvara 30–50 procent av nettoresultatet. Resterande del återinvesteras i företaget. För 2016 föreslås aktieutdelningen bli 2,00 (2,80) kronor per aktie, vilket motsvarar 40 procent av nettoresultatet.

Kunder

Getinges kunder återfinns främst inom sjukvårdssektorn och företaget bidrar med sin verksamhet till att göra vården både bättre och effektivare, vilket i förlängningen leder till att resurser för ytterligare vårdproduktion frigörs. Koncernen har under lång tid varit en betydande aktör på den europeiska sjukvårdsmarknaden. De senaste årens expansion innebär även att Getinges kunder nu återfinns i samtliga delar av världen.

Medarbetare

Under de senaste 20 åren har Getinge vuxit från cirka 900 medarbetare till över 15 500 medarbetare. Koncernen värdesätter en god relation med

fackföreningar runt om i världen och strävar efter att betala marknadsmässiga löner och ersättningar enligt praxis i alla länder. Enligt koncernens policy anställs inga minderåriga.

Under 2016 uppgick kostnaderna för löner och andra ersättningar till 8 198 miljoner kronor (8 122). I många länder omfattas koncernens anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner, huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person, exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själva delar av premierna. Storleken på premierna som den anställda och Getinge betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön. 2016 uppgick den totala nettokostnaden för pensioner till 490 miljoner kronor (504). För ytterligare information om koncernens pensionsförpliktelser, se not 22 i koncernredovisningen.

Investeringar i tillväxtländer

Getingekoncernen har under senare år genomfört en rad investeringar i produktionsanläggningar och säljbolag på flera tillväxtmarknader. Nya fabriker har etablerats i bland annat Kina och Polen. På detta sätt skapas nya arbetstillfällen och Getinge arbetar med att säkerställa en anpassning till goda arbetsförhållanden för anställda i dessa länder.

Affärsetik och samhällsansvar

Getinge ställer höga krav på sin organisation vad gäller hälsa, säkerhet, diskriminering och etik – oavsett var i världen verksamheten bedrivs.

I många av de länder där Getinge bedriver verksamhet regleras frågor kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen av stark nationell lagstiftning. Getinge är emellertid också verksam i länder där lagstiftningen är betydligt svagare. Koncernens krav på sin organisation är dock alltid höga vad gäller hälsa, säkerhet, diskriminering och etik oavsett var i världen verksamheten bedrivs.

Under året lanserade Getinge en reviderad uppförandekod som ligger till grund för all verksamhet och beskriver hur företaget och medarbetarna ska agera mot varandra och mot andra intressenter. Ett antal globala policies finns som stöd, och kompletteras med lokala policies där så är nödvändigt.

För att säkerställa att koncernens uppförandekod upprätthålls även i leverantörsledet beslöt koncernen under 2012 att samtliga leverantörsavtal ska kompletteras med ett avtal där leverantören förbinder sig att följa kraven i Getinges uppförandekod, vilket fortgår löpande. Under 2016 har dessutom en särskild uppförandekod för leverantörer tagits fram, och denna ska implementeras under kommande år.

För verksamheter i länder med svagare lagstiftning är företagets uppförandekod och policies centrala och styr, i frånvaron av nationell lagstiftning, koncernens agerande. Getinge har under de senaste åren arbetat med utökade riskanalyser av högriskländer, vilket har resulterat i utökade insatser, bland annat i form av utbildning, i identifierade högriskländer.

Getinge strävar efter att på ett positivt och hållbart sätt bidra till de samhällen där koncernen är verksam. Dessa insatser görs framförallt i projekt kopplade till bolagets verksamhet.

Anti-korruption

Etik och moral ligger till grund för all verksamhet i bolaget, och ska speglas i alla relationer, såväl internt som externt. För att

samla bolaget kring en gemensam hållning i dessa frågor har en global policy för anti-korruption antagits. Policyn är baserad på Getinges koncerngemensamma värderingar och syftar till att säkerställa ett etiskt agerande i alla affärer.

Gåvor, representation, ersättning och personliga förmåner får bara erbjudas till utomstående om de är av ringa värde och är förenliga med rådande praxis. Inga gåvor, representation eller personliga förmåner får ges om de står i motsatsförhållande till tillämplig lagstiftning eller rådande praxis. I de fall hårdare krav finns i Getinges policy än i rådande praxis eller tillämplig lagstiftning så gäller koncernens policy.

Gåvor som inte uppfyller dessa krav, ska rapporteras till ledningen som bestämmer vilka åtgärder som ska vidtas. Getinges anställda ska inte eftersträva eller acceptera gåvor eller förmåner som kan antas påverka deras affärsmässiga beslut. Gåvor som kan antas påverka affärsmässiga beslut ska rapporteras till företagets ledning, som beslutar hur frågan ska hanteras.

Att motverka korruption är mycket viktigt för Getinge. Förutom globala policies för anti-korruption och whistleblowing finns i förekommande fall lokala tillägg (bilagor) som gäller specifik lagstiftning i olika länder. Getinges Whistleblowing hot line är en telefonlinje dit anställda har möjlighet att ringa dygnet runt för att rapportera eventuella händelser som av någon anledning inte kan rapporteras enligt interna rutiner.

Under året har uppförandekoden, anti-korruptionspolicyn och whistleblowingsystemet fortsatt att implementeras i koncernen genom ett omfattande utbildningsprogram där globala utbildare har utsetts, vilka sedan i sin tur har utbildat resten av organisationen. Med hjälp av bland annat dilemmaspel, informationsfilmer och onlinetester säkerställs medarbetarnas förståelse av dessa policies innebörd samt efterlevnad av regelverken.



Aktiviteter för minskad miljöpåverkan

Getinge bidrar till ett hållbart samhälle genom ett aktivt arbete inom miljöområdet. Målet är att minska produkternas miljöpåverkan genom hela livscykeln.

Samtliga tillverkande enheter ska införa och certifiera ledningssystem som uppfyller ISO 14001. Nya verksamheter ska ha certifierade ledningssystem inom två år från det att de förvärvats eller etablerats. Det säkerställer ett strukturerat miljöarbete genom krav på uppföljning av den egna miljöpåverkan och att mål, åtgärder och utarbetande av rutiner sker inom väsentliga områden.

Ambitionen under 2017 är att säkerställa att alla stora fabriksanläggningar, förutom de som omfattas av överenskommelsen med FDA, blir certifierade enligt ISO 14001. Ett stöd i detta arbete är implementering av de globala rutiner inom miljöledning som har godkänts under 2016.

Mål och åtgärder ska också inriktas mot det som utgör varje anläggnings mest betydande miljöpåverkan. Regelbundna externa och interna revisioner medverkar till att ledningssystemen ständigt utvecklas och bidrar till ett effektivt miljöarbete. En sammanställning över koncernens certifieringar finns på sidan 96.

Getinges miljömål omfattar ökat ansvarstagande inom energi och klimat samt avfall och bygger på den inventering av de mest väsentliga miljöaspekterna som genomförts för varje produktionsanläggning.

Kvartalsvis miljörapportering

Koncernens produktionsanläggningar rapporterar kvartalsvis sin miljöprestanda avseende bränsle- och elförbrukning, avfallsmängder och återvinning. Rapporteringen är integrerad i koncer-

nens finansiella rapportering och ger goda möjligheter till uppföljning av hur arbetet med koncernens miljömål fortgår. Informationen uppdateras regelbundet på koncernens intranät. Getinge rapporterar också årligen till Carbon Disclosure Project (CDP), där en ständig förbättring har uppnåtts under de senaste åren.

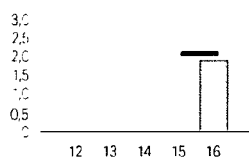
Energi och klimat

Att minska verksamhetens klimatpåverkan är en viktig del i Getinges miljöarbete, och ett antal mål för att minska koldioxidutsläpp och energianvändning är satta. Under året har såväl energianvändning som koldioxidutsläpp fortsatt att minska, bland annat tack vare optimering av belysning och omställning till miljöel och biogas vid flera anläggningar.

Energieffektiviseringar

Under året har arbetet med att energieffektivisera verksamheten fortsatt, bland annat genom att upgradera belysning och uppvärmning i tillverknings- och lagerlokaler. För att ytterligare kunna minska företagets energianvändning kommer arbetet med att energikartlägga de svenska och polska produktionsenheterna att fortsätta. Baserat på dessa samt tidigare genomförda kartläggningar i Tyskland och Frankrike kommer förhoppningsvis ytterligare besparingar av energi kunna uppnås.

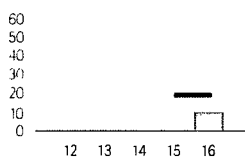
Totala CO₂-utsläpp från produktionen



Direkta och indirekta utsläpp, ton per Mkr internförsäljning.

— Mål: -5% 2018 med 2015 som basår.

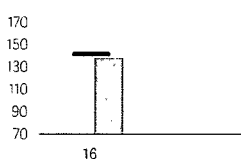
Farligt avfall



Kvantitet av farligt avfall, kg per Mkr internförsäljning.

— Mål: -10% 2018 med 2015 som basår.

CO₂-utsläpp från fordon

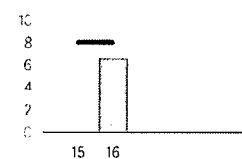


CO₂-utsläpp g/km från företagets fordon (exkl lastbilar).

□ CO₂-utsläpp g/km från fordon som köpts under året.

— Mål: -10% 2020 med 2016 som basår, för CO₂-utsläpp från samtliga fordon.

Total energianvändning i produktionen



Energianvändning i produktion, MWh per Mkr internförsäljning.

— Mål: -10% 2018 med 2015 som basår.

Indirekta utsläpp från elanvändning

För att minska företagets klimatpåverkan använder flera produktionsanläggningar enbart grön el, medan andra anläggningar har som ambition att göra aktiva val av leverantörer som har en gynnsam produktionsmix för sin elproduktion. Dessa åtgärder i kombination med rationaliseringar i produktionen har lett till att de indirekta utsläppen har minskat i ett antal länder. Getinges utmaning är att flera av företagets produktionsenheter ligger i länder där det är svårare att hitta en mer miljövänlig mix för elproduktion. Tillväxtmarknaderna har traditionellt höga utsläpp från elproduktion, vilket gör att utsläppen här ökar vid en växande tillverkningsvolym. För att förbättra denna situation försöker Getinge i så stor utsträckning som möjligt hitta andra sätt att minska sina utsläpp, bland annat genom lösningar för att ta tillvara på solenergi eller påverka lokala elleverantörer till att minska utsläpp från sin elproduktion.

Transporter

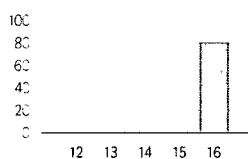
En viktig del av Getinges ansträngningar inom klimatområdet avser utsläpp från transporter. Detta gäller för transporter med egna fordon för exempelvis servicebesök och godstransporter. Getinges bilpolicy ställer långtgående krav när det gäller koldioxidutsläpp, vilket har börjat ge avtryck i form av lägre utsläppsvolymer. Ett system för rapportering av CO₂-utsläpp från huvuddelen av den (leasade) fordonsflottan har tagits fram under 2016. Rapportering och uppföljning görs dels som medelutsläpp g/CO₂ per 100 km för personbilar, dels som uppskattat totalt utsläpp baserat på rapporterade eller uppskattade körsträckor. 2016 har Getinges koldioxidutsläpp från flygresor minskat med 6 procent jämfört med 2015.

Tillsammans med den huvudleverantör av godstransporter Getinge har valt för framtiden har ett system för rapportering av koldioxidutsläpp av dessa transporter etablerats. I dag omfattar det bara en liten del av Getinges godstransporter men förväntas öka väsentligt under 2017.

Avfall och återvinning

Genom ett systematiskt arbete har andelen avfall som går till återvinning successivt ökat år för år. Under året har andelen farligt avfall minskat samtidigt som återvinningen var oförändrad jämfört med 2015. Optimering av råmaterial för produktframställning är en naturlig del av utvecklingsprocessen som poängteras ytterligare genom EcoDesign. Under 2016 har några få möjligheter identifierats för ytterligare optimering som ska analyseras vidare.

Återvinning, %



Avfall till material- eller energiåtervinning.

Mål: Allt avfall ska återvinnas.

Getinges miljömål omfattar energi, klimat och avfall. De bygger på en kartläggning av de väsentligaste miljöaspekterna för varje produktionsanläggning.

Hållbar produktutveckling

En allt större del av Getinges utvecklingsarbete sker enligt principerna för EcoDesign, vilket ger möjlighet att tillhandahålla produkter och tjänster för ett mer hållbart samhälle. Under alla produktutvecklingsfaser, från förstudier till implementering, tar det aktuella projektteamet ställning till produktens miljöprestanda.

Miljöpåverkan under hela produktens livscykel beaktas i utvecklingsarbetet. Hänsyn till miljöaspekter tas vid val av material och ingående komponenter, vid val av tillverkningsmetoder samt vid utformning för en låg resursförbrukning. Inom ramen för arbetet med EcoDesign säkerställs också att inga förbjudna ämnen används och att användning av miljöpåverkande ämnen i produkter och vid tillverkning minimeras.



Miljömål

Energi och klimat

- ☐ Minska CO₂-utsläpp från produktionen med 5 procent till 2018 med 2015 som basår.
- ☐ Minska energianvändningen i produktionen med 10 procent till 2018 med 2015 som basår.
- ☐ Minska CO₂-utsläpp från företagsfordon med 10 procent till 2020 med 2016 som basår.

Avfall

- ☐ Minska mängden farligt avfall i produktionen med 10 procent till 2018 med 2015 som basår.
- ☐ Allt farligt avfall från produktionen ska gå till återvinning.

En gemensam värdegrund

Getinge har en kultur som karaktäriseras av professionalism och entreprenörskap. De koncerngemensamma värderingarna bygger på ett starkt gemensamt engagemang med människor i fokus.



» Passion är önskan om att förbättra för andra. «

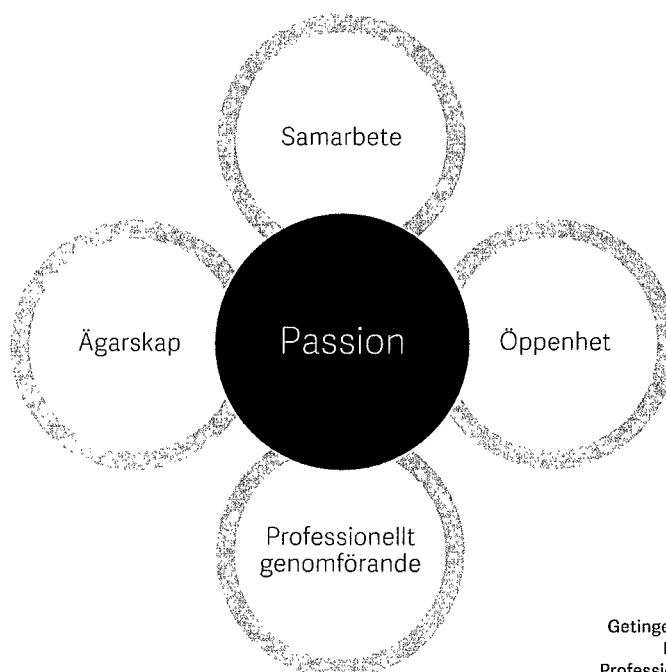
För att förverkliga koncernens strategi och uppnå de uppsatta målen är det viktigt att verksamheten genomsyras av gemensamma värderingar som är väl förankrade i organisationen.

Getinges kulturella kärnvärden kombinerar Passion med Samarbete, Öppenhet, Professionellt genomförande och Ägarskap. Dessa värderingar behövs för att möta framtida utmaningar och behov och för att växa på nya marknader, hos nya kundgrupper och genom nya affärsmodeller. Den kanske tydligaste återkopplingen från medarbetare i organisationen handlar om passionen för arbetet och för företaget. Därför är just passion navet i den gemensamma värdegrunden.

Engagemanget för människor är centralt i all Getinges verksamhet och så även i kärnvärdena. Getinge är en auktoritet inom det medicintekniska kompetensområdet och är engagerade i att hjälpa sina kunder att rädda liv och leverera utmärkt vård.

Den starka kulturen, värderingarna med fokus på människan och koncernens verksamhetsresultat attraherar medarbetare och bidrar till att koncernen behåller de bästa talangerna inom alla specialområden.

Under året har koncernens cirka 90 ambassadörer för kärnvärden fortsatt att implementera värderingarna i organisationen. Interna undersökningar visar att detta har skapat en god medvetenhet om värderingarna internt. Med detta som grund fortsätter nu arbetet med att använda värderingarna i praktiken för att ytterligare utveckla såväl medarbetarna som organisationen.



Getinges kulturella kärnvärden kombinerar
Passion med Samarbete, Öppenhet,
Professionellt genomförande och Ägarskap.

Passion är önskan om att förbättra för andra

Passion är centralt i Getinges kärnvärden. Anställda i Getinge bryr sig verkligen om kunderna och deras patienter. Passionen bottnar i en önskan om att förbättra andras hälsa och välbefinnande. Getinge bidrar på självklara sätt genom att erbjuda produkter och tjänster som räddar liv, men också genom engagemanget för hållbarhet.

Samarbete handlar om att arbeta tillsammans för att främja positiva resultat

Öppen kommunikation och utbyte av goda exempel stärker samarbetet. Genom att dela med sig av framgångsrika modeller skapas broar mellan avdelningar som enar det interna arbetsflödet och minskar antalet fall där hjulet uppfinns på nytt. Samarbetsinriktad och omtänksam feedback från kollegor bidrar till att undanröja hinder, effektiviserar arbetet och förbättrar utfallet för kunderna och deras patienter.

Öppenhet är grunden för en feedbackkultur som respekterar och hör sammar alla bidrag

Getinge strävar efter att skapa en kultur som bygger på öppenhet och feedback, där alla lyssnar på och respekterar andras bidrag. Koncernen stödjer transparent och äkta kommunikation från alla, från nyanställda till högsta ledningen. Genom att vara öppen för och bidra med feedback skapas förtroende i hela organisationen och en miljö av samarbete främjas.

Professionellt genomförande är ett åtagande att säkerställa de bästa produkterna, medarbetarna och processerna

Professionellt genomförande är ett kulturellt fenomen baserat på ledarskap, mentorskap, teamwork och processer som utgör grunden för förstklassiga produkter och tjänster av hög kvalitet. Det bygger på en gemensam insats som inte kan åstadkommas på egen hand. Getinge välkomnar nya idéer och uppmuntrar handledning av nyanställda. Koncernen investerar i innovation, kliniska bevis och starka relationer med viktiga opinionsbildare för att identifiera ej tillgodosedda kliniska behov. För att förtjäna kundernas förtroende som marknadsledare måste Getinge ständigt sträva efter att identifiera och investera i bästa praxis inom dessa områden.

Ägarskap är en proaktiv insats som gör det möjligt att fatta viktiga beslut

En kedja är inte starkare än sin svagaste länk. Getinge främjar en kultur som bygger på samarbete och öppenhet. För att lyckas måste varje enskild individ ta ägarskap för viktiga beslut. Personlig integritet, etik och moral är viktiga i alla beslut vi tar. Genom ansvarstagande säkerställs bästa resultat för våra kunder och bygger en stark kultur.

En organisation i förändring

Gemensamma värderingar och ett fokus på att forma den nya organisationen har legat till grund för Getinges fortsatta utveckling under året.

Getinge vill vara en attraktiv arbetsgivare och erbjuda en arbetsmiljö som baseras på samarbete, ansvar och öppenhet. Alla anställda ska behandlas lika och Getinge accepterar ingen form av diskriminering, exempelvis som följd av religion, ålder, etnicitet, nationell identitet, kön, sexuell läggning eller politiska åsikter.

Under året har fokus framförallt legat på att forma den nya organisation som presenterades under det andra halvåret 2015 och som gäller från den 1 januari 2016. I samband med denna process har en fortsatt strategisk översyn genomförts. I oktober 2016 mynnade den ut i att Getinges styrelse gav ledningen i uppdrag att förbereda ett förslag till en extra bolagsstämma om att eventuellt dela ut Patient & Post-Acute Care till aktieägarna, med målet att börsnoteras senast det första kvartalet 2018.

Erfarenhetsmässigt medför struktur- och organisationsförändringar likt dem Getinge för närvarande genomgår utmaningar när det gäller att skapa balans mellan internt och externt fokus. En av ledstjärnorna har därför varit att låta förändringsarbetet ledas utifrån affärsstrategiska mål och kundfokus, gentemot både chefer och medarbetare.

En del av den långsiktiga strategin i bolaget är att skapa ökad harmonisering i koncernen. Under året initierades detta arbete inom strategiska HR-processer och en investering i ett nytt IT-system för HR genomfördes. Systemet är ett stöd för både kort- och långsiktig personalplanering, men även ett viktigt verktyg för att styra organi-

sationen mot koncernens långsiktiga strategiska mål inom HR.

En väsentlig åtgärd i samband med förändringsarbetet har varit att säkerställa att alla i bolaget har tillräcklig information och kunskap kring vad förändringsarbetet förväntas leda till i form av åtgärder och resultat för organisationen i stort, men även för enskilda arbetsteam och medarbetare. Utöver utförlig information via intranät och övriga kommunikationskanaler har workshops genomförts, för att fånga upp frågor samt öka förståelsen och identifiera förbättringsområden samt lösningar på ett strukturerat och effektivt sätt.

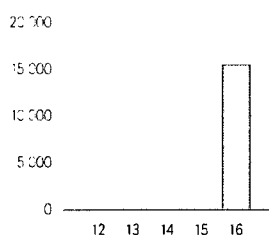
Förändringsprocesser likt dem Getinge genomgår innebär vanligtvis att vissa chefer och medarbetare lämnar bolaget av olika skäl. Ambitionen har varit att lösa dessa avgångar på ett professionellt och humant sätt. Under året har ett antal andra nyckelpositioner tillsatts via intern rekrytering och många medarbetare har fått möjlighet att växa med nya och ökade ansvarsområden.

En säker arbetsmiljö

Medarbetarnas hälsa och säkerhet är av högsta vikt, och en trygg och säker arbetsmiljö är prioriterad. Stor vikt läggs på de anställdas välbefinnande och Getinge ska tillhandahålla säkra och sunda arbetsmiljöer i nivå med praxis.

Koncernens arbete med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk och egna krav och

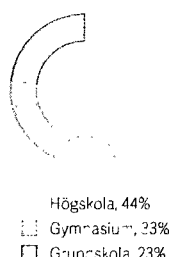
Antal anställda



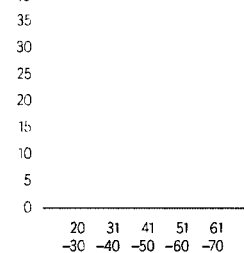
Antal anställda per region



Utbildningsnivå



Åldersstruktur, fördelning per ålderskategori





polycys. Getinge strävar efter att erbjuda en säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö för företagets anställda världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt hälso- och säkerhetsarbete vid samtliga anläggningar.

Sjukfrånvaron under 2016 uppgick till totalt 3,4 (2,9) procent för koncernen som helhet. Antalet olyckor per hundra anställda ökade under året och uppgick till 2,9 (2,5). Inga allvarigare olyckor inrapporterades under året.

Rekrytering och utbildning

För att fortsatt kunna utveckla Getinges verksamhet i snabb takt måste koncernen attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och rätt värderingar. Getinge bedriver därför ett långsiktigt HR-arbete som stödjer företagets strategiska och finansiella mål. Detta omfattar bland annat en strukturerad och årligen uppdaterad successionsplanering.

Varje år genomförs ett flertal utbildningar för koncernens ledare och skräddarsydda utbildningsprogram på universitetsnivå för framtida ledarskapsförmågor. Programmen sker i nära samverkan med några av världens högst ansedda universitet.

Dessutom utbildas ledarna kontinuerligt i att hantera förändringsarbete samt kring implementering av Getinges strategi,

bland annat i form av utmaningar och möjligheter kopplade till de prioriterade aktiviteter som slagits fast för att uppnå målen.

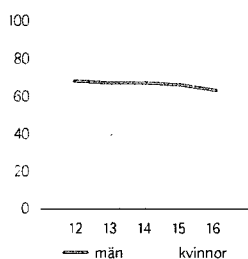
Jämställdhet och mångfald

Getingekoncernen strävar efter att etablera en verksamhet med stor samlad kompetens och bred erfarenhet för att skapa en dynamisk organisation som kan fortsätta att utveckla företaget i linje med de strategiska målen. Getinge arbetar därför aktivt med mångfaldsfrågor, som är en central del i koncernens uppförandekod.

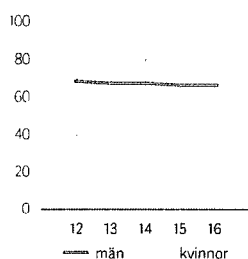
Getinge har sedan flera år tillbaka också en policy för att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, etnicitet, religion och andra i sammanhanget ovidkommande faktorer – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för motsvarande arbete med hänsyn tagen till lokala förhållanden.

Mångfald blir allt viktigare för att lyckas i en global miljö där kunderna representerar diversifierade grupper från olika kulturer med olika bakgrund och ålder, något som behöver speglas i Getinges egna ledningsstrukturer. Mångfald är också en viktig konkurrensfördel och den nya ledningen kommer att fortsätta driva detta arbete vidare inom sina respektive funktioner.

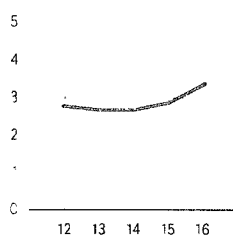
Könsfördelning, generell
%



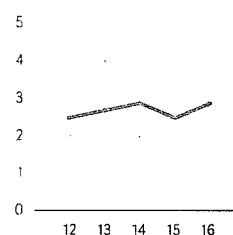
Könsfördelning, ledning
%



Sjukfrånvaro i koncernen
%



Antal olyckor per
100 anställda



Getinge-aktien

Getinges B-aktie noteras sedan 1993 på Nasdaq Stockholm AB. Aktien ingår i segmentet Nasdaq Nordic Large cap och indexet OMXS30. Den 31 december 2016 uppgick antalet aktieägare till 38 720 och andelen utlandsägda aktier till 49,1 procent (48,7). Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till 19,7 procent (24,3), varav aktiefonder utgör 7,6 procent (8,1).

Kursutveckling och likviditet

Vid utgången av året noterades Getinge-aktien till 146,10 kronor, vilket innebär en nedgång under året med 34,3 procent. Högsta betalkurs 2016 var 218,70 kronor den 4 januari och lägsta var 136,90 kronor den 2 december. Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 34,8 miljarder kronor, att jämföra med 53,0 miljarder vid utgången av föregående år. Antalet omsatta aktier under året var 173 080 592 (211 007 531).

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Getinge uppgick vid utgången av 2016 till 119 161 689 kronor fördelat på 238 323 377 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst.

Utdelningspolitik

Getinges styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att framtida utdelningar kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Målsättningen är att utdelningen ska motsvara 30–50 procent av nettoresultatet.

Aktieägarinformation

Finansiell information om Getinge finns på koncernens webbplats. Frågor kan även ställas direkt till funktionen för investerarrelationer på bolaget. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon, från webbplatsen eller via e-post.

Lars Mattsson, Head of Investor Relations

Epost: lars.mattsson@getinge.com

Telefon: +46 (0) 10 335 00 43

Webb: getinge.com

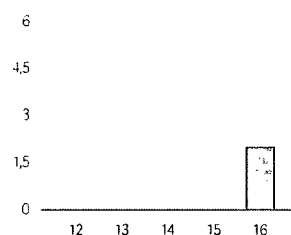
Aktieägarvärde

Getingekoncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Getinge, för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid möten med analytiker, aktiesparare och media.

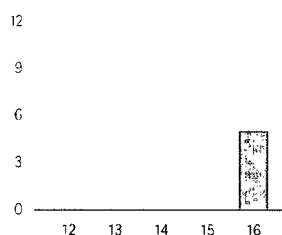
Analytiker som följer Getinge

ABG Sundal Collier, Bank of America Merrill Lynch, Berenberg Bank, Carnegie, Danske Bank, DNB Markets, Handelsbanken, HSBC, Jefferies International Ltd, J.P. Morgan, Kepler Cheuvreux, Morgan Stanley, Nordea, Pareto Securities, SEB Enskilda och Swedbank.

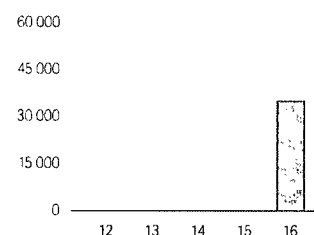
Utdelning per aktie, kr



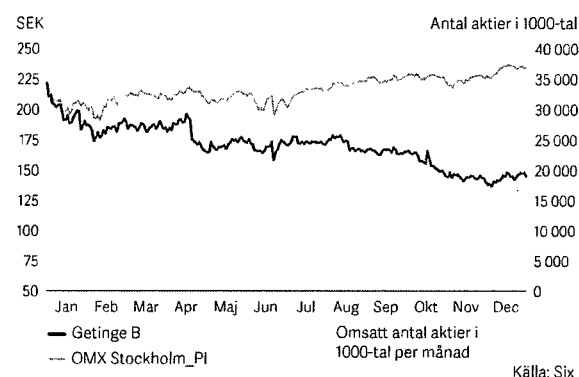
Vinst per aktie, kr



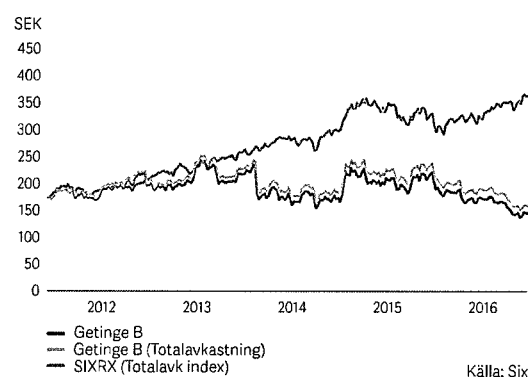
Börsvärde, Mdkr



Pris- och volymutveckling 2016



Pris- och volymutveckling 2012–2016



Data per aktie

	2012	2013	2014	2015	2016
Belopp i kronor per aktie där annat ej anges					
Vinst per aktie efter skatt	10,58	9,59	6,01	5,83	4,98
Börskurs 31 december	220,00	220,00	177,80	222,50	146,1
Kassaflöde	11,45	10,66	10,61	10,12	11,92
Utdelning	4,15	4,15	2,80	2,80	2,00*
Utdelningstillväxt, procent	10,67	0,00	-32,50	0,00	-28,6
Direktavkastning, procent	1,89	1,89	1,57	1,26	1,37
P/E tal	20,79	22,94	29,58	38,16	29,34
Andel utdelad vinst, procent	39,22	43,27	46,59	48,03	40,15
Eget kapital	63,66	69,58	78,45	82,21	87,76
Genomsnittligt antal akter (milj st)	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3
Antal aktier, 31 december (milj st)	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3

* Föreslagen utdelning för verksamhetsåret 2016.

Getinges största ägare per 31 december 2016

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet AB	15 940 050	27 153 848	18,1	48,9
Franklin Templeton		20 752 171	8,7	5,4
Invesco		12 101 465	5,1	3,2
ADIA		9 418 867	4,0	2,5
Fjärde AP-fonden		7 773 796	3,3	2,0
Första AP-fonden		5 084 509	2,1	1,3
Vanguard		4 104 881	1,7	1,1
Nordea Fonder		4 027 946	1,7	1,1
Folksam		4 021 743	1,7	1,1
Black Rock		3 873 030	1,6	1,0
Övriga		124 071 071	52,0	32,4
Totalt	15 940 050	222 383 327	100,0	100,0

Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltningsregistrerade och ingå bland övriga aktieägare.

Utveckling av aktiekapitalet

Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Aktiekapital efter transaktion, kr
1990 Bildandet	500	50 000
1992 Split 50:1, nom 100 kr till 2 kr	25 000	50 000
1992 Riktad nyemission	5 088 400	10 176 800
1993 Riktad nyemission	6 928 400	13 856 800
1995 Apportemission	15 140 544	30 281 088
1996 Fondemission 2:1	45 421 632	90 843 264
2001 Nyemission 1:9 kurs 100 kr	50 468 480	100 936 960
2003 Split 4:1, nom 2 kr till 0,50 kr	201 873 920	100 936 960
2008 Nyemission 1:16 kurs 120 kr	214 491 040	107 245 520
2009 Nyemission 1:9 kurs 83,5 kr	238 323 377	119 161 689

Ägarstruktur 2016

Aktier	Kapital %	Röster %	Ägare	Ägare %
1-100	0,3	0,2	13 165	34,0
101-200	0,4	0,2	5 618	14,4
201-500	1,2	0,8	8 157	21,1
501-1 000	1,8	1,1	5 262	13,6
1 001-2 000	1,9	1,2	3 124	8,1
2 001-5 000	2,8	1,7	2 059	5,3
5 001-10 000	1,9	1,2	611	1,6
10 001-20 000	1,7	1,0	273	0,7
20 001-50 000	2,5	1,6	190	0,5
50 001-100 000	2,5	1,6	81	0,2
100 001-500 000	10,7	6,7	114	0,3
500 001-2 000 000	20,6	12,9	49	0,2
2 000 001-5 000 000	12,5	7,8	10	0,0
5 000 001-10 000 000	16,8	10,5	5	0,0
10 000 001-20 000 000	4,3	2,7	1	0,0
20 000 001-	18,1	48,8	1	0,0
Totalt	100,0	100,0	38 720	100,0

Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Summa
Aktier, st	15 940 050	222 383 327	238 323 377
Röster, st	159 400 500	222 383 327	381 783 827
Kapital, %	6,7	93,3	100
Röster, %	41,8	58,2	100

De 5 största länderna – kapital, %

Sverige	50,9
USA	20,2
Storbritannien	14,1
Förenade Arabemiraten	4,0
Luxemburg	3,0

Ägare per kategori – kapital, %

Svenska ägare	50,9
Utländska ägare	49,1
Svenska privatpersoner	10,5
Svenska institutioner	12,1
Svenska fondbolag	7,6
Svenska ägare, övriga	20,7
Utländska institutioner	7,0
Utländska fondbolag	28,2
Utländska ägare, övriga	13,9

Förvaltningsberättelse

Verksamhet och struktur

Getinge är ett globalt företag med verksamhet i 44 länder och egen produktion i 11 länder. Förändrings- och tillväxttakten har sedan börsintroduktionen varit hög. Varje dag bidrar Getinges produkter till att rädda liv och säkerställa en god vård. Koncernen är verksam inom områdena kirurgi, intensivvård, infektionsbekämpning, vårdergonomi och sårvård.

Organisation. Getingekoncernen är från 1 januari 2016 strukturerad i tre affärsområden – Surgical Workflows, Acute Care Therapies och Patient & Post-Acute Care. Cirka 75 procent av försäljningen sker via koncernens egna säljbolag och resterande 25 procent säljs via agenter och distributörer på marknader där Getinge saknar egen representation. Tillverkningen sker vid totalt 26 anläggningar i Brasilien, Dominikanska republiken, Frankrike, Kanada, Kina, Polen, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA.

Ekonomisk översikt

Intäkter. Koncernens nettoomsättning minskade med 1,6 procent till 29 756 Mkr (30 235). Justerat för företagsförvärv, avyttringar och valutakursförändringar minskade nettoomsättningen med 1,5 procent.

EBITA. EBITA före omstrukturerings-, förvärvs- och integrationskostnader förbättrades till 4 341 Mkr (4 179).

Rörelseresultat. Koncernens rörelseresultat minskade med 16,2 procent till 2 287 Mkr (2 729), vilket motsvarar 7,7 procent (9,0) av nettoomsättningen.

Finansnetto. Finansnettot uppgick till -637 Mkr (-732), varav räntenettot utgjorde -600 Mkr (-696).

Resultat före skatt. Koncernens resultat före skatt minskade med 17,4 procent till 1 650 Mkr (1 997), vilket motsvarar 5,5 procent (6,6) av nettoomsättningen.

Skatter. Koncernens skattekostnad uppgick till 437 Mkr (540), vilket motsvarar 26,5 procent (27,0) av resultat före skatt (se not 9).

Kapitalbindning. Varulagret uppgick till 5 431 Mkr (5 409) och kundfordringarna

uppgick till 8 159 Mkr (7 470). Det genomsnittliga arbetande kapitalet i koncernen var 43 383 Mkr (40 771). Avkastningen på arbetande kapital var 8,3 procent (8,6). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 22 992 Mkr (21 798).

Investeringar. Nettoinvesteringar i utrustning för uthyrning och andra anläggnings-tillgångar uppgick till 991 Mkr (1 352). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktionsanläggningar, produktions-verktyg samt IT-satsningar.

Finansiell ställning och soliditet. Koncernens nettoskuldsättning uppgick till 23 389 Mkr (22 867), motsvarande en nettoskuldssättningsgrad om 1,12 (1,17). Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 20 916 Mkr (19 593), vilket ger en soliditet på 37,9 procent (36,8).

Kassaflöde. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 671 Mkr (3 458). Cash conversion uppgick till 73,6 procent (66,7).

Eget kapital. För upplysningar om handel med aktier i bolaget, antalet aktier och aktieslag samt vilka rättigheter dessa ger i bolaget hänvisas till avsnittet Getinge-aktien på sidorna 40–41.

Försäljningsutveckling

Nettoomsättningen minskade under året med 1,6 procent till 29 756 Mkr (30 235). Organiskt minskade nettoomsättningen med 1,5 procent. Surgical Workflows omsättning uppgick under 2016 till 10 496 Mkr (10 891). Organiskt minskade omsättningen med 3,4 procent. Inom Acute Care Therapies uppgick omsättningen till 11 804 Mkr (11 577), vilket var en organisk ökning om 1,4 procent. Inom Patient & Post-Acute Care uppgick omsättningen till 7 456 Mkr (7 767), vilket motsvarar en organisk minskning om 3,0 procent. EMEA representerade koncernens största marknad med 42 procent (43) av omsättningen, följt av Americas på 40 procent (40). APAC stod för 18 procent (17) av omsättningen. Sjukhussegmentet stod för 85 procent (84) av omsättningen. Äldrevården utgjorde 8 procent (8), medan Life Science-industrin representerade 7 procent (8).

Koncernövergripande händelser under året

Förändringar i koncernledningen. Styrelsen för Getinge AB beslutade under året om en förändring på VD-posten i Getinge, vilket innebar att Getinges VD och koncernchef Alex Myers lämnade sin befattning samt avgick från styrelsen i augusti. Som tillförordnad VD och koncernchef utsågs Joacim Lindoff. I november utnämndes Mattias Perjos till verkställande direktör och koncernchef för Getinge. Mattias kommer närmast från befattningen som verkställande direktör för Coesia Industrial Process Solutions (IPS) och tillika ansvarig för Coesia International. Mattias tillträder posten den 27 mars 2017.

Under det tredje kvartalet utsågs Reinhard Mayer till ny CFO och Magnus Lundbäck till ny EVP Human Resources & Sustainability.

Reinhard Mayer efterträdde Pernille Fabricius som lämnade koncernen i september. Magnus Lundbäck efterträdde Andreas Quist. Under året utsågs även Jens Viebke till ny President för Acute Care Therapies, vilket även innebär att han ingår i koncernledningen.

Förlikning i rättsvist i USA. Som tidigare kommunicerats har dotterbolaget Atrium Medical Corporation varit involverat i en rättsvist avseende försäljning och marknadsföring av vissa produkter. I augusti 2015 avslag domstolen målsägandens anmälan och under det fjärde kvartalet 2015 förespråkade domstolen avslag gällande målsägandens övriga yrkanden. Parterna enades om ett preliminärt avtal gällande de återstående kraven utifrån vilket koncernens fjärde kvartal 2015 belastades med cirka 110 Mkr. Under det andra kvartalet 2016 uppnåddes en förlikning i linje med det preliminära avtalet, vilket innebär att ytterligare kostnader inte tillkom. Förlikningen innebär varken ett erkännande från någon av parterna eller medgivande av att någon parts påståenden inte är välgrundade.

Omstruktureringsaktiviteter – flytt av fabrik slutförd. Som tidigare kommunicerats har Getinge beslutat att flytta produktionen som bedrivs vid produktionsenheten i Rochester, New York, USA till produktionsenheten i Poznan, Polen. Flytten slutfördes under det andra kvarta-

let 2016 och är en del i koncernens effektiviseringsprogram och beräknas leda till årliga besparingar om cirka 45 Mkr.

Förvärvade och avyttrade verksamheter

AccuMed

Under april 2016 slutfördes förvärvet av AccuMed. Genom förvärvet erhåller Getinge en tillverkningsenhet för medicinska textilier i Dominikanska republiken. Verksamheten har cirka 400 anställda och den totala köpeskillingen uppgick till 66 Mkr. Goodwill som uppstod vid förvärvet uppgick till 29 Mkr och är hänförlig till framtida integrationssynergier avseende produktion. Förvärvskostnader som belastat resultatet uppgick till 1,0 Mkr.

1st Call Mobility Limited

Under det andra kvartalet förvärvades samtliga aktier i det engelska bolaget 1st Call Mobility Limited. Bolaget, som specialiserat sig på medicintekniska lösningar för kraftigt överviktiga personer, omsätter cirka 100 Mkr och har 48 anställda. Köpeskillingen uppgick till 233 Mkr och den goodwill som uppstod vid förvärvet uppgick till 133 Mkr och avser främst geografisk täckning. Förvärvskostnader som belastat resultatet uppgick till 1,6 Mkr.

Innovation och produktutveckling

Innovation och produktutveckling är en hörnsten i koncernens strategi för att stärka kunderbjudandet och därmed säkra framtida organisk tillväxt. Genom innovation och produktförnyelse strävar koncernen efter att ta fram produkter, system och lösningar med dokumenterad förmåga att leverera såväl goda kliniska resultat som ekonomisk nytta. Under 2016 uppgick koncernens utgifter för forskning och utveckling till 1 265 Mkr (1 300). Av dessa har 594 Mkr (702) aktiverats som immateriella tillgångar då det har bedömts att dessa kommer att ge framtida ekonomiska fördelar.

Personal

Antalet anställda uppgick den 31 december 2016 till 15 582 (15 424) varav 1 236 (1 271) är anställda i Sverige. Under 2016 har Getinge fortsatt arbetet med att förstärka koncernens personal- och ledarutveckling. Arbetet grundar sig på en analys

av företagets behov av specialist- och ledarkompetens samt företagets demografiska struktur. Under 2016 har Getinge också fortsatt det långsiktiga arbetet för ökad mångfald. Sedan tidigare har Getinge en policy för att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, etnicitet, religion och andra ovidkommande faktorer – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för lika arbete.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2016 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande: Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Getinge verkar så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultat före skatt är negativt. För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 80 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som uppställs av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Styrelsen har rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Totalt uppgick ersättningar till ledande befattningshavare till 146 Mkr (82) under 2016. Se not 27 för ytterligare information. Styrelsen föreslår att årsstämman 2017 beslutar om oförändrade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Miljöpåverkan

Utgångspunkterna för Getinges miljöarbete är koncernens miljöpolicy, de miljömål som fastställts samt den internationella miljöstandarden ISO 14001. Samtliga tillverkande enheter ska införa och certifiera miljöledningssystem som uppfyller standardens krav. Vid förvärv ska ledningssystem införas och certifieras inom 24 månader. Ledningssystemen säkerställer ett strukturerat miljöarbete och ger också förutsättningar för den rapportering av miljöprestanda som sker kvartalsvis från Getinges tillverkande enheter. Genom ett målmedvetet arbete med miljöanpassad produktutveckling, Eco-Design, är ambitionen att minska miljöpåverkan vid både tillverkning och produktens användning. Vidare underlättas återvinning av ingående ämnen och komponenter.

En svensk anläggning bedriver verksamhet som är anmälnings- eller tillståndspliktig enligt miljöbalken. Anläggningen har de tillstånd som erfordras. Miljöpåverkan utgörs huvudsakligen av utsläpp till vatten, utsläpp till luft samt miljöeffekter på grund av energianvändning och uppkomst av avfall. Verksamheten har under året bedrivits enligt gällande tillstånd och villkor. Ytterligare information om Getinges miljöarbete finns på sidorna 34–35.

Riskhantering

Vårdens ersättningssystem. Den enskilt största marknadsrisken för Getinge är politisk. Förändringar i vårdens ersättningssystem kan få stora effekter på enskilda marknader genom att anslagen minskas eller skjuts på framtiden. Genom att Getinge är verksamt på ett stort antal geografiska marknader, begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Kunder. Verksamheten som bedrivs av Getinges kunder finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel. Betalningsförmågan är i de allra flesta fall mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Vid affärer utanför OECD-området betalningssäkras samtliga transaktioner om inte kundens betalningsförmåga är väl dokumenterad.

Myndigheter och kontrollorgan. Delar av Getinges produktsortiment omfattas av lagstiftning som stipulerar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation. Det kan inte uteslutas att Getinges verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att leva upp till myndigheters och kontrollorgans befintliga föreskrifter och krav eller förändringar av dessa. För att i största mån begränsa dessa risker bedriver Getinge ett omfattande arbete kring kvalitet och regulatoriska frågor och varje affärsområde har en övergripande ansvar för kvalitet och regulatoriska frågor. Majoriteten av koncernens produktionsanläggningar är certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandard ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandard ISO 9001.

Forskning och utveckling. Getinges framtida tillväxt är även beroende av att företaget lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter. Arbete med forskning och utveckling är kostsamt och det är omöjligt att garantera att utvecklade produkter är kommersiellt lyckosamma. För att maximera avkastningen av forsknings- och utvecklingsansträngningarna har koncernen en mycket strukturerad urvals- och planeringsprocess för att säkerställa att koncernen prioriterar rätt i valet av potentiella projekt. Denna process omfattar noggranna analyser av marknad, teknik-utveckling, val av produktionsmetod och val av underleverantörer. Även det egentliga utvecklingsarbetet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter.

Produktansvar och skadeståndskrav. Sjukvårdsleverantörer riskerar, likt andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra juridiska frågor. Sådana anspråk kan röra stora belopp och betydande juridiska kostnader. Getinge kan inte lämna några garantier för att dess verksamhet inte kommer att utsättas för ersättningskrav. För de egendoms- och ansvarsrisker (t ex produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram.

Skydd av immateriella rättigheter.

Getinge är ledande inom sina verksamhetsområden och satsar betydande belopp på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar Getinge aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs skyddar Getinge sina immateriella rättigheter genom juridiska processer.

Finansiell riskhantering

Getinge är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Med finansiella risker avses i första hand risker relaterade till valuta- och ränterisker samt kreditrisker. Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. De mest väsentliga finansiella risker som koncernen är utsatt för är valutarisker, ränterisker och kredit- samt motpartsrisker. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 26 "Finansiell riskhantering". Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Valuta. Valutakursförändringars påverkan på resultat och eget kapital är beräknad utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta med hänsyn tagen till de kursräkningar som är gjorda. Därtill kommer valutapåverkan i finansnettot avseende räntekostnader i främmande valutor. Valutatransaktionseffekter förväntas ha en positiv påverkan på koncernens resultat 2017 med ca 200 Mkr. Påverkan på det egna kapitalet vid en omvärdering av koncernens portfölj av valutaderivat som innehåller i säkringssyfte, givet en kursrörelse om 5 procent, är ca 185 Mkr. Övriga omräkningseffekter på det egna kapitalet vid 5 procents kursrörelse är cirka 1 185 Mkr. Känsligheten för valutakursernas svängningar på resultatet anges i tabellen som följer, med utgångspunkt från de kurser som noterats i tabellen.

Valuta: estimerad kurs 2017	Uppskattad nettovolym 2017, miljoner	Påverkan i Mkr vid 5% kursrörelse
JPY: 8,25	2 210	+/- 10
EUR: 9,65	-10	+/- 5
GBP: 11,00	90	+/- 50
USD: 8,75	30	+/- 15

Känslighetsanalys. Getinges resultat påverkas av ett antal externa faktorer. I tabellen nedan redovisas hur förändringar av några av de faktorer som är viktiga för Getinge skulle ha påverkat koncernens resultat före skatt år 2016.

Förändring resultat före skatt	Mkr
Prisförändring	+/- 1 % +/- 298
Kostnad sålda varor	+/- 1 % +/-159
Lönekostnader	+/- 1 % +/- 101
Ränta	+/- 1 %-enhet +/- 66

Effekten på koncernens resultat före skatt vid en ränteförändring om +/- 1 procentenhet har beräknats baserat på koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskulder vid utgången av 2016. Påverkan på det egna kapitalet vid en ränteförändring om +/- 1 procentenhet är cirka 315 Mkr. Hänsyn har tagits till de olika riskhanteringsåtgärder som Getinge tillämpar utifrån fastställd policy.

Utsikter

Den organiska omsättningstillväxten bedöms som försiktigt positiv under 2017.

Valutatransaktionseffekter förväntas ha en positiv påverkan på koncernens resultat 2017 med cirka 200 Mkr.

De finansiella konsekvenserna av förlikningsavtalet med FDA, exkluderat kostnaderna för åtgärdsprogrammet, avser intäktsbortfall och beräknas ha en negativ påverkan på koncernens rörelseresultat 2017 om cirka 50 Mkr. Getinge inväntar fortfarande besked från FDA avseende den åtgärdsplan som är kopplad till produktionsenheten i Hechingen. Därmed kan de finansiella konsekvenserna framöver komma att justeras i linje med den slutliga planen.

Bolagsstyrningsrapport

Getinge AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2016 års bolagsstyrningsrapport.

Inledning

Getingekoncernen är en global koncern inom området för medicinteknik. Koncernen har verksamhet i 44 länder och egen produktion i 11 länder.

Koncernens kunder återfinns huvudsakligen inom sjukvård, äldreomsorg och inom Life Science-området där koncernens produkter har stor betydelse för kvalitet och effektivitet i kundernas verksamhet. Förtroendet för Getinge och dess produkter är därmed avgörande för fortsatta försäljningsframgångar.

Bolagsstyrningen syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av koncernen och att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle.

Koncernens bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärsmål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten.

Getinges organisation är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför decentraliserat, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Getinges styrelse och koncernledning.

Externa och interna regelverk

Koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lagstiftning, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Nasdaq Stockholm ABs Regelverk för emittenter samt Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad och hur den har bedrivits och utvecklats inom koncernen under verksamhetsåret 2016. Getinge följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Getinge avviker från Kodens regler under 2016.

Bland de interna styrdokument som påverkar Getinges bolagsstyrning återfinns bland annat Getinge AB:s bolagsordning, instruktioner och arbetsordningar för styrelse, styrelsens utskott och

VD, olika policies och riktlinjer samt koncernens uppförandekod. Bolagsordningen finns tillgänglig på koncernens hemsida www.getinge.com.

Aktieägare

För information om aktieägare och Getingeaktien, se sidorna 40–41 samt www.getinge.com.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämma och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Getinges högsta beslutande organ.

Alla aktieägare som är registrerade i utskrift av aktieboken viss tid före stämman och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta på stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen kan företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på bolagsstämma ska lämna ett skriftligt förslag därom till styrelsen inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.

Årsstämma 2016

Årsstämma 2016 hölls den 30 mars i Kongresshallen på Hotel Tylösand, Halmstad. Vid stämman deltog 1 005 aktieägare, vilka tillsammans representerade 61,3 procent av antalet aktier och 75,9 procent av det totala antalet röster i bolaget. Till stämman ordförande valdes styrelsens ordförande Carl Bennet. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande. Protokollet från årsstämman återfinns på Getinges webbplats, www.getinge.com. Stämman fattade bland annat beslut om:

- Fastställande av den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen
- Utdelning i enlighet med styrelsens och VD:s förslag om 2,80 kr per aktie för räkenskapsåret 2015
- Ändring av bolagsordningen vad avser högsta antal styrelseledamöter samt revisors mandattid
- Fastställande av ersättning till styrelsen och revisor
- Omval av samtliga styrelseledamöter samt nyval av Johan Malmquist
- Omval av styrelsens ordförande Carl Bennet
- Omval av Öhrlings Pricewaterhouse-

Coopers AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2017

- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Inrättande av långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram, LTIP 2016, samt säkringsåtgärder med anledning av programmet genom en bolagsordningsändring (innebärande att bolaget ska kunna utge inlösenbara och omvandlingsbara aktier av serie C med en (1) röst och utan rätt till vinstutdelning) och bemyndiganden för styrelsen att fatta beslut om riktad emission av C-aktier till tredje part samt återköp av dessa aktier samt överlåtelse av B-aktier till deltagare i programmet

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, val av revisor samt arvoden till styrelse och revisor. I enlighet med beslut på Getinge AB:s årsstämma 2005 består valberedningen av Getinges styrelseordförande tillsammans med representanter för de fem största aktieägarna per 31 augusti 2016 samt en representant för de mindre aktieägarna. Inför årsstämman 2017 innebär detta att Getinges valberedning utgörs av:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Carina Lundberg Markow, Folksam
- Ossian Ekdahl, Första AP-fonden
- Per Colleen, Fjärde AP-fonden
- Cecilia Marlow, Nordea samt
- Viveka Ekberg, representant för de mindre aktieägarna.

Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse samt förslag till arvodering av styrelsen som lämnas i samband med kallelsen till kommande årsstämma. Aktieägare som önskar lämna förslag till Getinges valberedning 2017 kan vända sig till valberedningen på e-mail: valberedningen@getinge.com eller på adress: Getinge AB, Att: Valberedningen, Box 8861, 402 72 Göteborg, Sverige.

Till ordförande i valberedningen inför årsstämma 2017 utsågs styrelsens ordförande Carl Bennet, vilket utgör en avvikelse från Kodens regler. Anledningen till avvikelserna är att styrelsens ordförande

bedöms vara synnerligen lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

Styrelse

Styrelsens övergripande uppdrag är att svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen har att vid genomförandet av sitt uppdrag tillvarata samtliga aktieägares intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas. Av bolagsordningen följer att styrelsen ska bestå av lägst tre och högst nio ledamöter med högst nio suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen. Getinges styrelse under 2016 har bestått av nio ledamöter valda av stämman fram till augusti då Alex Myers lämnade uppdragen som VD och styrelseledamot i Getinge AB. Ingen ersättare för Alex Myers som styrelseledamot har utsetts under året.

VD samt koncernens ekonomi- och finansdirektör deltar vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekre-

rare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov. Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen ska ha cirka sju ordinarie sammanträden per räkenskapsår. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, styrelsens utskott och VD.

Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 30 mars 2016 och under året har det hållits nio styrelsesammanträden där den genomsnittliga närvaron bland stämموvalda ledamöter varit 95 procent. Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärläge, budget, årsboksut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande konjunktur och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor samt struktur- och organisationsförändringar.

Vid årsstämman 2016 omvaldes Carl Bennet till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att leda och fördela styrelsens arbete och att säker-

ställa att detta bedrivs på ett organiserat och effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling och se till att styrelsen fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med bibehållen kvalitet i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Enligt Koden ska majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen har bedömt att styrelsens sammansättning i Getinge uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Koden. Valberedningen har därvid beaktat att Alex Myers (t o m augusti), i sin egenskap av VD, och Johan Malmquist, i sin egenskap av tidigare VD, är att anse som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att Carl Bennet och Johan Stern, som representanter för och styrelseledamöter i Getinges huvudaktieägare Carl Bennet AB, är att anse som beroende i förhållande till större aktieägare. Övriga styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl bolaget och

Styrelse och utskott 2016

Stämموvalda styrelsemedlemmar	Invalid	Beroende ¹	Utskott		Närvaro vid möten		
			Revisions- utskottet	Ersättnings- utskottet	Styrelse- möten	Revisions- utskottet	Ersättnings- utskottet
Carl Bennet, ordförande	1989	■		Ordförande	9/9		3/3
Johan Bygge	2007		Ordförande		8/9	5/5	
Cecilia Daun Wennborg	2010		Ledamot		9/9	5/5	
Carola Lemne	2003		Ledamot		8/9	5/5	
Joacim Lindoff*	2016	▲			3/4		
Johan Malmquist**	2016	▲		Ledamot	7/7		2/2
Alex Myers***	2015	▲			4/4		
Malin Persson	2014			Ledamot	9/9		3/3
Johan Stern, vice ordförande	2004	●	Ledamot	Ledamot	9/9	5/5	3/3
Maths Wahlström	2012			Ledamot	8/9		3/3
<i>Av de anställda utsedda ledamöter</i>							
Peter Jörmalm (suppleant)	2012				8/9		
Rickard Karlsson	2013				9/9		
Åke Larsson	2014				9/9		
Maria Grehagen-Hedberg (suppleant)	2014				8/9		

1. Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning

■ Representant för Getinges huvudägare Carl Bennet AB

▲ Verkställande direktör och koncernchef

● Styrelseledamot i Getinges huvudägare Carl Bennet AB

* Joacim Lindoff deltog i egenskap av tf VD från och med augusti.

** Johan Malmquist, tidigare VD, valdes till ledamot vid årsstämman den 30 mars och deltog vid samtliga styrelsemöten därefter.

*** Alex Myers avgick som VD i augusti.

bolagsledningen som större aktieägare.

Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare samt övriga uppdrag i andra företag framgår av tabellen på sidan 46 och av presentationen av styrelseledamöterna på sidan 50–51.

Ersättningsutskott

Getinges ersättningsutskott bestod under 2016 av styrelsemedlemmarna Carl Bennet (ordförande), Johan Stern, Maths Wahlström, Malin Persson och Johan Malmquist. Förutom Johan Malmquist, som i sin egenskap av tidigare VD är att anse som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, är samtliga övriga medlemmar av ersättningsutskottet oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Det förhållandet att Johan Malmquist utsetts till ledamot av ersättningsutskottet trots att han inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen utgör en avvikelse från Kodens regler. Anledningen till avvikelsen är att Johan Malmquist såsom tidigare mångårig verkställande direktör och styrelseledamot i Getinge är mycket väl insatt i bolagets förhållanden och förutsättningar i frågor rörande bland

annat medarbetarsituation, kompetensförsörjning och ersättningsstrukturer.

Under 2016 har utskottet haft tre protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 46.

Ersättningsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör ersättningsprinciper samt ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och övriga personer i koncernledningen. Utskottet bereder även styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilket styrelsen ska lägga fram för bolagsstämmans beslut. Vidare ska utskottet även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat.

Revisionsutskott

Getinges revisionsutskott bestod under 2016 av styrelsemedlemmarna Johan Bygge (ordförande), Cecilia Daun Wennborg, Carola Lemne och Johan Stern. Samtliga medlemmar av revisionsutskottet är oberoende i förhållande till såväl

bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare, förutom Johan Stern, som inte är att anse som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Under 2016 har utskottet haft fem protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 46.

Bolagets revisorer har deltagit i samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisionsförordning. Utskottets arbetsuppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisionsförordning. Revisionsutskottet ska

Styrelsens och utskottens möten 2016

	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Styrelsen	1		2	3			4	5	6	7	8	9
Revisionsutskottet	■			■				■		■		■
Ersättningsutskottet		■						■			■	

Styrelsemöten

- 1 Årsbokslut
- 2 Årsstämma
- 3 Delårsrapport
- 4 Delårsrapport
- 5 Förändringar i ledningen
- 6 Företagsbesök och verksamhetsgenomgång
- 7 Delårsrapport
- 8 Ny VD och koncernchef
- 9 Budget

vidare granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Revisionsutskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorn och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med sådana riktlinjer. Revisionsutskottet ska granska och övervaka koncernens finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet ska vidare delta i planläggningen av den externa revisionen och ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna.

Externa revisorer

Getinges revisor väljs av årsstämman. Revisorn granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och VD:s förvaltning i enlighet med god revisionsred. Revisorn lämnar efter varje räkenskapsår en revisionsberättelse för moderbolaget och en koncernrevisionsberättelse till bolagsstämman. Vid årsstämman 2016 valdes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor med auktoriserade revisorn Johan Rippe som huvudansvarig revisor. Innevarande mandatperiod löper ut vid årsstämman 2017. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med rådgivnings- och utredningsuppdrag.

Sådana uppdrag lämnas i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 5.

Verkställande direktör och koncernledning

Alex Myers lämnade sin befattning som Getinges VD och koncernchef under augusti 2016 och Joacim Lindoff är sedan den 22 augusti 2016 Getinges tf VD och koncernchef och leder Getinges löpande verksamhet. Styrelsen meddelade den 3 november 2016 att man utnämnt Mattias Perjos till VD och koncernchef och att han tillträder posten den 27 mars 2017. Det är VD:s ansvar att implementera och säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen beslutar om. VD ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för säljregioner, produktenheter, supply chain och koncerngemensamma supportfunktioner. Vid utgången av 2016 bestod koncernledningen av 12 personer. Dessa personer presenteras på sidan 52–53 i denna årsredovisning. Under 2016 hade koncernledningen 12 möten. Mötena har i huvudsak varit fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning.

Den operativa verksamheten och staber

Getinges operativa verksamhet består av säljregionerna EMEA, APAC och Americas med säljbolag, produktenheterna Surgical Workflows, Acute CareTherapies och Patient & Post Acute Care som i huvudsak har till uppgift att utveckla världsledande teknologier och produkter inom sina respektive områden samt den koncerngemensamma funktionen för supply chain. Varje enhet har en operativ ledning som är ansvarig för respektive enhets verksamhet. De operativa ledningarna är de organ under koncernledningen som ansvarar för att säkerställa och följa upp att fattade beslut genomförs.

Centralt inom Getinge finns koncerngemensamma funktioner för samordning av finans, IT, juridik, human resources, kommunikation och marknadsföring, group operations (projektledning, shared services och indirekta inköp) samt kvalitet och regulatorisk efterlevnad. Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergripande strategier och aktivitetsplaner inom sina respektive ansvarsområden samt för att driva, stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

Intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Beskrivning: Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Getingekoncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

Arvoden för styrelse- och utskottsarbete 2016 (kronor)

Namn	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Totalt
Carl Bennet	1 150 000	125 000	1 275 000
Johan Bygge	575 000	240 000	815 000
Cecilia Daun Wennborg	575 000	120 000	695 000
Carola Lemne	575 000	120 000	695 000
Johan Malmquist	575 000	92 000	667 000
Malin Persson	575 000	92 000	667 000
Johan Stern	575 000	212 000	787 000
Maths Wahlström	575 000	92 000	667 000
Totalt	5 175 000	1 093 000	6 268 000

Kontrollmiljö: Getingekoncernens organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför decentraliserat, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Getinges styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Getinge är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och VD:ns uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar. Inom varje säljregion samt supply chain finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje säljregion samt supply chain har en ekonomichef som ansvarar för den ekonomiska styrningen och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning: Riskbedömning utgår från koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkning identifierar Getinge vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive säljregion samt supply chain analyseras dessutom ett flertal enheter för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

Kontrollaktiviteter: De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i

såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller.

Information och kommunikation: Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, handböcker och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.

Uppföljning och övervakning: Ekonomisavdelning och ledning analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter och behandlar vid varje styrelsesammanträde bolagets ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

Självutvärdering och validering: Sedan 2006 arbetar Getingekoncernen med en formaliserad process för uppföljning och utvärdering av dokumentation och kontrollaktivitetens effektivitet. Kontrollen utförs både genom ett koncerngemensamt IT-baserat verktyg för självutvärdering och genom validering av självutvärderingarna. Valideringarna genomförs av controllers från en annan affärsenhet. Under 2016 genomfördes självutvärderingen vid samtliga operativa enheter inom koncernen. I samband med ordinarie revision genomförde revisorerna en validering av den interna kontrollen. Såväl självutvärderingen som valideringen omfattar processerna kring finansiell rapportering, produktion och lager, inköp och

intäkter från produkter och tjänster. Systemet med självutvärdering och validering ger styrelsen en god bild över hur koncernen hanterar olika informationsflöden, hur koncernen reagerar på ny information och hur de olika kontrollsystemen fungerar.

Utfall 2016: Uppföljningen av den interna kontrollen under 2016 visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade vid de validerade bolagen. Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Fortsatt arbete: Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Getingekoncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning/övervakning. En uppdatering av riskanalysen gällande relevanta styrprocesser och riskområden sker som en årligt återkommande aktivitet. Inom området kontrollaktiviteter kommer resurser fortsatt användas till att dokumentera tillkommande processer som en följd av den årliga riskanalysen. Beroende på utfall från den genomförda självutvärderingen kan eventuellt arbete behöva genomföras för att korrigera rapporterade brister.

Getinges styrelse



Carl Bennet (1951)

Styrelsens ordförande

Stämмоvald ledamot

Civilekonom, tekn. dr. hc

Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelsens ordförande sedan 1997. Ordförande i valberedningen. Ordförande i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 1989.

Nuvarande uppdrag: VD i Carl Bennet AB, styrelseordförande i Elanders och Lifco. Styrelseledamot i Holmen och L E Lundberg-företagen.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef i Getinge.

Aktieinnehav: Innehar via bolag 15 940 050 A-aktier och 27 153 848 B-aktier.



Johan Bygge (1956)

Stämмоvald ledamot

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ordförande i revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2007.

Nuvarande uppdrag: Ordförande EQT Asia Pacific och medlem i ledningsgruppen, Vice Styrelseordförande i Swiss Smile AG, Styrelseledamot i Anticimex International AB, Styrelseordförande i PSM International, China, samt styrelseledamot i I-Med Radiology Network, Australia.

Tidigare uppdrag: Ekonomi- och Finansdirektör Investor AB, Vice VD för Electrolux, Ekonomi- och finansdirektör Electrolux.

Aktieinnehav: 5 000 B-aktier.



Cecilia Daun Wennborg (1963)

Stämмоvald ledamot

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2010.

Nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i bl.a. ICA Gruppen AB, Loomis AB, Bravida Holding AB, Hotell Diplomat AB, Atvexa AB och Sophiahemmet.

Tidigare uppdrag: Vice VD för Ambea AB, VD för Carema Vård och Omsorg AB, tillförordnad VD i Skandiabanken, Sverigechef för Skandia samt VD för Skandia Link.

Aktieinnehav: 750 B-aktier.



Åke Larsson (1966)

Ordinarie ledamot, representant för Sveriges Ingenjörer

Civilingenjör, Forskning & Utveckling

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant sedan 2014.

Anställd i Maquet Critical Care AB.

Aktieinnehav: Innehar inga aktier.



Carola Lemne (1958)

Stämмоvald ledamot

Leg. Läkare, med. dr., docent

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2003.

Nuvarande uppdrag: vd för Svenskt Näringsliv. Docent vid Karolinska Institutet. Ordförande i Uppsala Universitet. Styrelseledamot i AFA Försäkringar. Delägare i CALGO Handelsbolag.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef för Praktikertjänst AB, Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, Investor AB, MEDA AB, Stiftelsen för Strategisk Forskning och Apoteket AB. VD för Danderyds Sjukhus AB. Klinisk forskningschef på Pharmacia & Upjohn AB.

Aktieinnehav: 2 300 B-aktier.



Johan Malmquist (1961)

Stämмоvald ledamot

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2016.

Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Tingsstad Pappers AB. Styrelseledamot i Elekta AB (publ.), Mölnlycke Health Care AB, Dunkerstiftelserna, SCA AB och i Trelleborg AB. Styrelsemedlem i Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef för Getingekoncernen 1997–2015, Affärsområdeschef inom Getingekoncernen, Chef för Getingekoncernens franska dotterbolag, VD för dotterbolag inom Electrolux.

Aktieinnehav: 55 555 B-aktier.

**Maria Grehagen Hedberg (1958)**

Suppleant, representant för IF Metall Montering
Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant sedan 2014.

Anställd i Maquet Critical Care AB.

Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

**Peter Jörmalm (1959)**

Suppleant, representant för Unionen
Service Product Specialist. BCU Service Excellence Surgical Workflow.

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant 2012–2013. Ordinarie ledamot 2014–2015. Suppleant 2016–2017.

Anställd i Getinge Infection Control AB.

Aktiehav: Innehar inga aktier.

**Rickard Karlsson (1970)**

Ordinarie ledamot, representant för IF Metall Montering

Uppdrag i Getinges styrelse: Ordinarie ledamot sedan 2014. Suppleant 2013–2014.

Anställd i Getinge Sterilization AB.

Aktiehav: Innehar inga aktier.

**Malin Persson (1968)**

Stämмоvald ledamot

Civilingenjör

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2014.

Nuvarande uppdrag: VD och ägare Accuracy AB, styrelseledamot i bland annat Mekonomen, Hexatronic, Hexpol AB, Konecranes Plc och Peab.

Tidigare uppdrag: VD för Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola, mångårig erfarenhet från stora svenska industriföretag bl.a. inom Volvo-koncernen.

Aktieinnehav: 2 000 B-aktier.

**Johan Stern (1951)**

Stämмоvald ledamot, Styrelsens Vice Ordförande

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2004.

Nuvarande uppdrag: Ordförande i Healthinvest Partners AB, Rolling Optics AB, Fädriften Invest AB, Skanör Falsterbo Kallbadhus AB samt Stiftelsen Harry Cullbergs Fond. Styrelseledamot i Carl Bennet AB, Elanders AB, Lifco AB, RP Ventures AB, Swedish-American Chamber of Commerce, Inc. och Estea AB.

Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA.

Aktieinnehav: 30 104 B-aktier.

**Maths Wahlström (1954)**

Stämмоvald ledamot

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2012.

Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i KMG Capital Partners, LLC, Surefire Medical, Inc., och i Triomed AB. Styrelseledamot och samordnande ledamot i Coherus Biosciences Inc, styrelseledamot i Alteco Medical AB, PCI HealthDev, LLC, och i Circuit Clinical, Inc.

Tidigare uppdrag: Mer än 30 års internationell erfarenhet inom hälso- och sjukvård, bl.a. som finansdirektör för Gambrokoncernen och VD för Gambro Healthcare Inc. Har också varit VD för Fresenius Medical Services och ingått i koncernledningen för Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA. Aktieinnehav: 9 000 B-aktier.

Getinges koncernledning



Joacim Lindoff (1973)

Tillförordnad VD & Koncernchef

- Civilekonom
- Svensk medborgare
- Anställd inom Getinge sedan 1999
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Executive Vice President för affärsområde Infection Control inom Getinge. Tidigare har han bland annat haft seniora positioner på NIBE samt varit ordförande i den medicinskt tekniska branschorganisationen Swedish Medtech under 2010–2014.



Reinhard Mayer (1967)

CFO

- Ingenjörsexamen i affärssystem och ekonomi
- Tysk medborgare
- Anställd inom Getinge sedan 2002
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Finansdirektör för affärsområde Medical Systems inom Getinge. Han har tidigare haft seniora positioner inom finansfunktionen inom bland annat Lexware GmbH & Co. och Dow Chemical.



Carsten Blecker (1966)

President, EMEA

- PhD in Dentistry; Doktor i Business Administration
- Tysk medborgare
- Anställd inom Getinge sedan 2014
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: President för WEMEA inom Medical Systems och President Middle East & Africa för Getinge. Carsten Bleckers tidigare uppdrag innefattar positioner inom Biomet, McKinsey & Company, Kimberly-Clark, Medtronic och Palex Medical.



Paul Lyon (1962)

President, Asia/Pacific

- Kandidatexamen i Ingenjörsvetenskap, civilekonom
- Australiensisk medborgare
- Anställd inom Getinge sedan 2007
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Tillförordnad Executive Vice President för affärsområde Extended Care inom Getinge. Han har mer än 20 års internationell erfarenhet från en mängd olika marknader och har tidigare haft seniora positioner inom börsnoterade bolag i både Sydostasien och Australien.



Markus Medart (1970)

Tillförordnad President Supply Chain och Chief Purchasing Officer

- Ingenjörsexamen
- Tysk medborgare
- Anställd inom Getinge sedan 2004
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Chief Operating Officer Medical Systems inom Getinge fram till årsskiftet 2015–2016. Dessförinnan har han haft ledande befattningar inom Medical Systems, däribland som President Surgical Workplaces och Purchasing Manager.



Raoul Quintero (1956)

President, Americas

- Kandidatexamen i statsvetenskap
- Amerikansk medborgare
- Anställd inom Getinge sedan 2008
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: President Maquet North America inom Getinge. Raoul Quinteros tidigare erfarenhet från medicinteknikbranschen innefattar ledande positioner inom bland annat Boston Scientific och Guidant Corporation.

**Lena Hagman (1965)**

Executive Vice President, Quality Regulatory Compliance

- Kandidatexamen i Ingenjörsvetenskap med inriktning kemi och textil
- Svensk medborgare
- Anställd inom Getinge sedan 2010
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Lena Hagman var fram till årsskiftet 2015/2016 Senior Vice President, Group Quality & Regulatory Compliance för Getingekoncernen. Lena har en gedigen bakgrund från kvalitetsområdet och har bland annat erfarenhet från företag som Capio, Neovanta Medical AB och Mölnlycke Healthcare.

**Felix Lara (1969)**

President, Patient & Post-Acute Care

- Kandidatexamen i ingenjörsvetenskap med inriktning maskinteknik, MBA
- Amerikansk medborgare
- Anställd inom Getinge sedan 2014
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Senior Vice President Marketing and Business Development inom affärsområde Extended Care för Getinge. Han har mer än 15 års erfarenhet från sjukvårdsindustrin och har haft seniora positioner inom marknadsföring och affärsutveckling på bland annat Grünenthal Group och Bristol-Myers Squibb.

**Magnus Lundbäck (1969)**

Executive Vice President Human Resources & Sustainability

- Ekonomie doktor med inriktning på strategi och organisation samt Teknologie licentiat
- Svensk medborgare
- Anställd inom Getinge sedan 2017
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: SVP Human Resources & Sustainability för Gunnebokoncernen. Dessförinnan var han Executive Vice President Human Resources and Sustainability för Getinge samt Vice President of Human Resources hos Volvo Car Corporation.

**Frédéric Pette (1973)**

Tillförordnad President, Surgical Workflows

- Fil.kand. examen i ekonomi, Magisterexamen i HR Management, MBA
- Fransk medborgare
- Anställd inom Getinge sedan 2013
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Frédéric Pette var fram till augusti 2016 Chief Strategy Officer för Surgical Workflows inom Getinge. Han har tidigare haft ledande befattningar inom bland andra Zimmer, Stryker och American Medical Systems.

**Kornelia Rasmussen (1977)**

Executive Vice President Communications & Brand Management

- International Business School, IHM Business School och Kommunikation vid Jönköpings Universitet
- Svensk medborgare
- Anställd inom Getinge sedan 2012
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Head of Group Communications för Getingekoncernen. Innan hon började på Getinge 2012 har hon haft flera seniora positioner inom kommunikation på Volvo Car Corporation, inklusive ansvar för global intern och extern kommunikation.

**Jens Viebke (1967)**

President, Acute Care Therapies

- Executive MBA, Fil.dr. i Polymervetenskap och Civilingenjör inom kemi
- Svensk medborgare
- Anställd inom Getinge sedan 2010
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Jens Viebke var fram till juni 2016 Chief Technology Officer för Acute Care Therapies inom Getinge. Han har tidigare haft ledande befattningar på GE Healthcare Life Sciences.

Förslag till vinstdisposition

Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Överkursfond	3 435
Balanserade vinstmedel	3 259
Årets resultat	222
Summa	6 916

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 2,00 kr per aktie	477
i ny räkning överföres	6 439
Summa	6 916

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

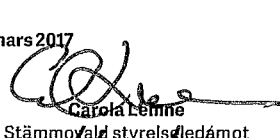
Göteborg den 1 mars 2017



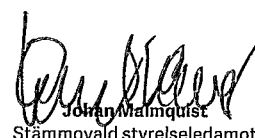
Carl Bennet
Styrelseordförande



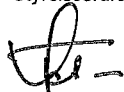
Johan Bygge
Stämмоvald styrelseledamot



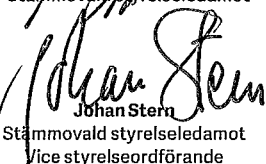
Carola Lemne
Stämмоvald styrelseledamot



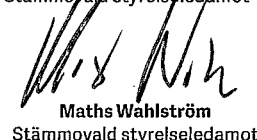
Johan Malmquist
Stämмоvald styrelseledamot



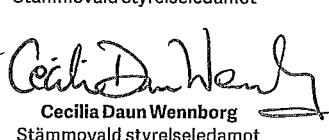
Malin Persson
Stämмоvald styrelseledamot



Johan Stern
Stämмоvald styrelseledamot
Vice styrelseordförande



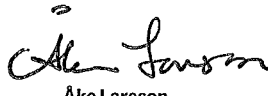
Maths Wahlström
Stämмоvald styrelseledamot



Cecilia Daun Wennborg
Stämмоvald styrelseledamot



Rickard Karlsson
Styrelseledamot
Representant för IF Metall

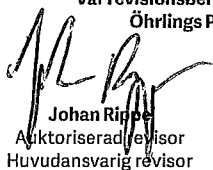


Åke Larsson
Styrelseledamot
Representant för Sveriges Ingenjörer

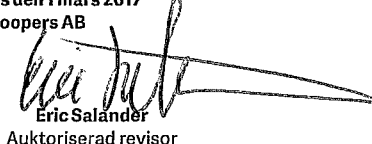


Jacim Lindoff
Verkställande
direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 1 mars 2017
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Eric Salander
Auktoriserad revisor

Koncernredovisning

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2016	2015
Nettoomsättning	2, 3	29 756	30 235
Kostnad för sålda varor	4	-15 916	-16 072
Bruttoresultat		13 840	14 163
Försäljningskostnader	4	-6 250	-6 605
Administrationskostnader	4	-3 359	-3 300
Forsknings- och utvecklingskostnader	32, 4	-671	-598
Förvärvskostnader	4	-21	-33
Omstrukturerings- och integrationskostnader	4	-1 313	-657
Övriga rörelseintäkter		288	222
Övriga rörelsekostnader		-227	-463
Rörelseresultat	3, 4, 5, 6	2 287	2 729
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	7	25	26
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	8	-662	-758
Resultat efter finansiella poster		1 650	1 997
Skatt	9	-437	-540
Årets resultat		1 213	1 457
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderföretagets aktieägare		1 188	1 390
Innehav utan bestämmande inflytande		25	67
		1 213	1 457
Resultat per aktie, kronor*	11	4,98	5,83
- vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie (tusental)	11	238 323	238 323

* Före och efter utspädning

Rapport över totalresultatet för koncernen

Mkr	Not	2016	2015
Årets resultat		1 213	1 457
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till resultatet			
Aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner		-280	-23
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till resultatet		104	6
Poster som vid senare tidpunkt kan omföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser och säkring av nettoinvesteringar		551	-115
Kassaflödessäkringar	26	86	340
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till resultatet		326	-75
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt		787	133
Summa totalresultat för perioden		2 000	1 590
Totalresultat hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		1 964	1 528
Innehav utan bestämmande inflytande		36	62

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	3, 4, 12	32 004	30 543
Materiella anläggningstillgångar	3, 4, 12, 19	4 313	4 699
Finansiella instrument, långfristiga	26	25	80
Finansiella fordringar, långfristiga		71	69
Uppskjuten skattefordran	9	1 233	1 225
Summa anläggningstillgångar		37 646	36 616
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	5 431	5 409
Kundfordringar	14	8 159	7 470
Aktuella skattefordringar		442	604
Finansiella instrument, kortfristiga	26	166	158
Övriga fordringar		738	716
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	949	794
Likvida medel	17	1 680	1 468
Summa omsättningstillgångar		17 565	16 619
SUMMA TILLGÅNGAR		55 211	53 235
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	16	119	119
Övrigt tillskjutet kapital		5 960	5 960
Andra reserver		955	3
Balanserade vinstmedel	10	13 474	13 121
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		20 508	19 203
Innehav utan bestämmande inflytande		408	390
Summa eget kapital		20 916	19 593
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga lån	18, 19	15 914	16 006
Övriga långfristiga skulder		182	170
Avsättningar för pensioner, räntebärande	18, 22	3 368	3 052
Avsättningar för pensioner, icke räntebärande	22	51	65
Uppskjuten skatteskuld	9	599	1 074
Omstruktureringsreserver, långfristiga	20	153	159
Övriga avsättningar, långfristiga	21	359	377
Summa långfristiga skulder		20 626	20 903
Kortfristiga skulder			
Omstruktureringsreserver, kortfristiga	20	378	230
Övriga avsättningar, kortfristiga	21	316	338
Räntebärande kortfristiga lån	18, 19	5 787	5 277
Förskott från kunder		514	475
Leverantörsskulder		2 201	1 986
Aktuella skatteskulder		112	63
Finansiella instrument, kortfristiga	26	800	931
Övriga skulder		565	552
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 996	2 887
Summa kortfristiga skulder		13 669	12 739
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		55 211	53 235

Information om Getingekoncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 24.

Förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹	Balanserad vinst	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2015	119	5 960	-153	12 416	18 342	352	18 694
Summa totalresultat för perioden	–	–	156	1 372	1 528	62	1 590
Utdelning	–	–	–	-667	-667	-24	-691
Utgående balans per 31 december 2015	119	5 960	3	13 121	19 203	390	19 593
Ingående balans per 1 januari 2016	119	5 960	3	13 121	19 203	390	19 593
Summa totalresultat för perioden	–	–	952	1 012	1 964	36	2 000
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	8	8	–	8
Utdelning	–	–	–	-667	-667	-18	-685
Utgående balans per 31 december 2016	119	5 960	955	13 474	20 508	408	20 916

1) Reserver avser kassaflödessäkringar, säkringar av nettoinvesteringar samt omräkningsdifferenser.

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
EBITDA		4 990	5 187
Kostnadsförda omstrukturerings- och integrationskostnader*	20	1 015	657
Utbetalda omstrukturerings- och integrationskostnader	20	-872	-918
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	31	85	230
Betalda räntor		-617	-719
Övriga finansiella poster		-20	-13
Betald skatt		-332	-858
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		4 249	3 566
Förändring i rörelsekapital			
Varulager		-234	-171
Kortfristiga fordringar		-252	-30
Kortfristiga skulder		-92	93
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 671	3 458
Investeringsverksamheten			
Förvärvade verksamheter	25	-212	-41
Avyttrade verksamheter		-	302
Aktiverade utvecklingskostnader		-594	-702
Utrustning för uthyrning		-160	-306
Investeringar och avyttringar av anläggningstillgångar		-831	-1 046
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 797	-1 793
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		1 822	1 907
Återbetalning av lån		-2 928	-1 612
Förändring av långfristiga fordringar		42	-26
Utbetald utdelning		-685	-691
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 749	-422
Årets kassaflöde		125	1 243
Likvida medel vid periodens början		1 468	1 482
Årets kassaflöde		125	1 243
Omräkningsdifferenser		87	-1 257
Likvida medel vid årets slut	31	1 680	1 468

* Exklusive nedskrivningar av anläggningstillgångar

NOT 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Getinge AB, som är moderföretaget för Getingekoncernen, är ett aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 42.

Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutar den 31 december 2016 har godkänts av styrelsen den 1 mars 2017 och kommer att föreläggas årsstämman den 29 mars 2017 för fastställande.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Getinges koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 tillämpats. Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för Getinge AB och dess dotterföretag och har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (Mkr) om inte annat anges.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden, vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen, övrig information som lämnas i bokslutet samt de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Getinges resultat och ställning:

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv. Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod. Getinge undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningssvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Pensionsåtagande. Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar och förväntad inflation. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 22).

Inkuransreserv. Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först-utprincipen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager samt hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans (se not 13).

Uppskjuten skatt. Värderingen av förlustavdrag och företagets förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på företagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat (se not 9).

Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Övergång av bestämmande inflytande inträffar normalt vid förvärvstidpunkten. Förvärvade företag konsolideras i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Getinge tillämpar IFRS 3, rörelseförvärv, för förvärv efter den 1 januari 2004, i enlighet med IFRS 1 övergångsbestämmelser. Getinge har valt att inte räkna om tidigare förvärv. Det egna kapitalet i dotterföretagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av identifierbara tillgångar, skulder, avsättningar och eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger värdet av förvärvade nettotillgångar, vilket beräknas enligt ovan, redovisas överskjutande del som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas negativ goodwill direkt i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt. Om det vid förvärv av dotterföretag ingår tillgångar – t.ex. fastigheter, andelar eller verksamheter – som inte ska behållas utan som ska avyttras inom en nära framtid, redovisas dessa tillgångar i förvärvsanalysen till det belopp som beräknas inflyta. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan beräknade marknadsvärden på tillgångar och skulder, och skattemässiga restvärden. Mellanhavanden inom koncernen och realiserade intervinstervinster elimineras i koncernredovisningen, utan beaktande av andel av innehav utan bestämmande inflytande. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet utan avdrag för innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i separat post i koncernens egna kapital i balansräkningen. För förvärv efter 1 januari 2010 tillämpar koncernen reviderad IFRS 3 rörelseförvärv där den mest väsentliga förändringen innebär att transaktionskostnader i samband med ett förvärv kostnadsförs.

Utländska valutor

Funktionell valuta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Vid upprättande av koncernredovisningen omräknas koncernens utlandsverksamheters balansräkning från dess funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs.

Omräkning av utländska verksamheter. Getinge tillämpar den dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna förs till övrigt totalresultat. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/förlust som transaktionen ger upphov till. Externa lån som tagits upp i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterföretagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen.

Intäktsredovisning

Försäljning omfattar produkter, tjänster och uthyrning, exklusive indirekt omsättningsskatt och lämnade rabatter. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skäligen säkerställd. Om leverans av färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning vid tidpunkten för äganderättens övergång. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäkt redovisas så snart leverans har skett om installation och kontroll är av enklare art och efter reservering av bedömda kvarstående

kostnader. Intäktsredovisning av tjänster sker i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd. Ränteintäkter redovisas löpande och erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning är fastställd. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. För större uppdrag som sträcker sig över mer än en redovisningsperiod där utfallet kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållande mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskommelse med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid.

Immateriella tillgångar

Goodwill. Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventualefterpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvar. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualefterpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehavet i intresseföretaget. Nedskrivningsbehovet för goodwill provas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdepminskning kan ha inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

Övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar består av balanseerade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m m. Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan nedskrivningsbehovsprövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdepminskning kan ha inträffat. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktiveringen sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftig, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projekteringsmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Aktiverade

utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 3–15 år.

Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade nyttjandeperioder:

Tillgångsslag	Avskrivning, antal år
Markanläggningar	40–50
Byggnader	10–50
Maskiner	5–25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående förväntade nyttjandeperiod. Kapitalvinster/förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/ kostnader.

Leasing. Getinge som leasetagare

Finansiell leasing. Leasing av fastigheter, maskiner och inventarier, där koncernen i allt väsentligt intar samma rättsställning som vid direkt ägande av tillgången, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing kapitaliseras från det att leasingavtalet ingås, till det lägre beloppet av tillgångarnas marknadsvärde eller det beräknade nuvärdet av de underliggande leasingbetalningarna. Varje leasingbetalning fördelas mellan skulder och finansiella kostnader, så att räntebetalningarna på den utestående skulden blir proportionella. Den motsvarande hyresskulden, efter avdrag för finansieringskostnader, hänförs till räntebärande skulder, medan räntedelen av leasingkostnaden resultatavräknas under leasingperioden. Fastigheter, maskiner och inventarier som anskaffats genom leasing skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden.

Operationell leasing. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing eller hyresavtal kostnadsförs proportionellt under leasing- respektive hyrestiden. Eventuell ersättning som leasetagaren, enligt avtalet, är skyldig att lämna till leasegivaren om leasingavtalet sägs upp i förtid kostnadsförs i den period då avtalet sägs upp.

Leasing. Getinge som leasegivare

Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränteintäkt och amortering av fordran.

Nedskrivning

Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid

nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning på övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad nedskrivning på goodwill återförs inte.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tillverkningsvärdet enligt först in, först ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviditetsredovisning.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen under IAS 39 (se nedan). Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 14 Kundfordringar, not 18 Koncernens räntebärande nettoskuld samt not 26 Finansiell riskhantering.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas som en del av övrigt totalresultat till den del de ingår i en säkringsrelation som kvalificerar för säkringsredovisning. De återförs till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar och redovisas då som en del av bruttoreultatet.

Lånefordringar och kundfordringar. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel. Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

Övriga finansiella skulder. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut samt emitterade obligationer, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Poster i denna kategori värderas initialt till verkligt värde och i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning. För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Räntebärande skulder som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värdesäkring värderas till verkligt värde avseende den säkrade risken. Effekten av säkringen redovisas på samma rad som säkrad post.

Verkligt värde. Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har beräknats med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminskontrakt, är värderade "marked-to-market" med aktuella priser. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden, exempelvis ränteswappar, har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit- och swapräntor för den aktuella valutan. Omräkning till SEK sker till balansdagens valutakurs.

Ersättningar till anställda

Redovisning av pensioner. Inom Getinge finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Koncernens svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Förmånsbestämda planer. Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Koncernens nettoskuld för respektive förmånsbestämd plan (som också redovisas i balansräkningen) består av nuvärdet av förpliktelsen med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Om värdet på förvaltningstillgångar överstiger värdet på förpliktelsen uppstår ett överskott som redovisas som en tillgång. Det redovisade tillgångsbeloppet begränsas till summan av kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskningar av framtida avgifter till planen. De aktuariella antagandena är företagets bästa bedömning av de olika variabler som bestämmer kostnaderna för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används kan det verkliga utfallet avvika från det uppskattade utfallet, och de aktuariella antagandena förändras från en period till en annan. Dessa skillnader redovisas som aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår.

I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas bland finansiella kostnader.

Avgiftsbestämda planer. Avgiftsbestämda planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den del av den svenska ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegrupppliv som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS 19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelse samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad i den period de avser.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare där ersättningen regleras med aktier. Värdet av ersättningen för erhållna tjänster motsvaras av aktiernas verkliga värde vid tilldelningstidpunkten. Ersättningen redovisas som en kostnad under den treåriga intjäningsperioden, med en motsvarande ökning av eget kapital. Eftersom tilldelningen av aktier är villkorad av att vissa intjäningsvillkor uppfylls redovisas ackumulerat inte någon kostnad för erhållna tjänster om inga aktier slutligen intjänas. Tillkommande sociala avgifter kostnadsförs samt redovisas som skuld i enlighet med UFR 7 (Uttalande från Rådet för finansiell rapportering).

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstruktureringsåtgärder, garantiåtaganden och andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/ avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

Inkomstskatter

Getinges inkomstskatter innefattar skatter på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventualeffortpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänförs till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Segmentredovisning

Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet och segmentens resultat representerar deras bidrag till koncernens resultat. Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar exklusive räntebärande pensionsavsättning och uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar alla skatteposter samt alla poster som är av finansiell, räntebärande karaktär.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, Rapport över kassaflöden, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöde omräknas till genomsnittsskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärvade verksamheter och Avyttrade verksamheter och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Resultat per aktie

Resultat per aktie, före utspädning, beräknas genom att dividera årets nettovinst hänförlig till moderföretagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Utdelning

Av styrelsen föreslagna utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av årsstämman.

Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser EBITA, cash conversion samt nettoskuldämningsgrad. Definitioner och avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidan 95.

Nya redovisningsprinciper som tillämpas av koncernen 2016

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2016 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2016 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativt. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80–125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även regelverket kring säkringsdokumentation ändras jämfört med IAS 39. IFRS 9 är antagen av EU och ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av införandet av standarden. Koncernen kommer att tillämpa standarden från och med 1 januari 2018.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplynsningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. Standarden är antagen av EU men EU har ännu inte antagit vissa förtydliganden till standarden. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av införandet av standarden, som kommer att tillämpas från och med 1 januari 2018.

IFRS 16 "Leases" publicerades av IASB i januari 2016. Standarden reglerar redovisning av leasing och kommer att ersätta IAS 17 "Leasingavtal" samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16, som kommer att tillämpas från och med 1 januari 2019.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 2 Nettoomsättning per intäktsslag

Mkr	2016	2015
Produktförsäljning kapitalvaror	14 283	13 229
Återkommande intäkter		
Produktförsäljning	10 352	9 398
Reservdelar	1 513	2 234
Tjänsteuppdrag	2 250	3 361
Uthyrning	1 358	2 013
Totalt återkommande intäkter	15 473	17 006
Summa	29 756	30 235

NOT 3 Segmentredovisning

Segmentredovisningen är upprättad enligt samma principer som för koncernen i dess helhet. Över hela världen organiseras Getinges verksamhet i tre affärsområden, Acute Care Therapies, Patient & Post-Acute Care samt Surgical Workflows. Dessa affärsområden utgör basen för koncernens segmentinformation. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning och det förekommer ingen försäljning mellan de olika affärsområdena. Koncernen har inga kunder som står för mer än 10 procent eller mer av koncernens omsättning.

Rapporteringssegmenten har följande verksamhet

Acute Care Therapies: Inom Acute Care Therapies utvecklas lösningar för livsuppehållande vård i akuta hälsotillstånd. Erbjudandet innefattar lös-

ningar för behandling av hjärt-, lung- och kärlåkommor samt ett brett urval av produkter och terapier för intensivvård.

Patient & Post-Acute Care: Inom Patient & Post-Acute Care erbjuds lösningar för dagliga omvårdnadsuppgifter som lyft och förflyttning av patienter. Detta innefattar lösningar för ökad mobilitet, förebyggande av trycksår och djup ventrombos samt patienthygien.

Surgical Workflows: Inom Surgical Workflows utvecklas lösningar för infektionsbekämpning, operationssalar samt avancerade IT-system för spårbarhet och flöde av sterilt gods och resursoptimering. Även koncernens Life Science-segment ingår i detta affärsområde.

Mkr	Nettoomsättning		Rörelseresultat*		Av- och nedskrivningar	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Acute Care Therapies	11 804	11 577	1 000	1 346	-1 430	-1 473
Patient & Post-Acute Care	7 456	7 767	665	573	-714	-721
Surgical Workflows	10 496	10 891	1 001	1 054	-558	-264
Koncerngemensamma funktioner	-	-	-379	-244	-1	-
Summa	29 756	30 235	2 287	2 729	-2 703	-2 458
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter			25	26		
Räntekostnader och övriga liknande kostnader			-662	-758		
Skatt på årets resultat			-437	-540		
Årets resultat			1 213	1 457		

* Omstrukturings- och integrationskostnader påverkade koncernens rörelseresultat negativt med 1 313 Mkr (657). Acute Care Therapies har belastats med 751 Mkr (313), Patient & Post-Acute Care med 156 Mkr (180), Surgical Workflows med 253 Mkr (142) och koncerngemensamma funktioner med 153 Mkr (22).

Mkr	Tillgångar		Skulder		Investeringar	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Acute Care Therapies	27 590	26 895	2 936	2 677	975	1 185
Patient & Post-Acute Care	12 006	10 982	1 743	1 747	325	556
Surgical Workflows	12 607	11 913	3 146	3 562	281	253
Summa affärsområden	52 203	49 790	7 825	7 986	1 581	1 994
Ofördelat	3 008	3 445	26 470	25 656	26	122
Summa	55 211	53 235	34 295	33 642	1 607	2 116

Geografiskt område, Mkr	Nettoomsättning		Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	
	2016	2015	2016	2015
EMEA	12 552	12 935	15 539	15 642
varav Sverige	549	595	2 902	3 025
Americas	11 820	11 925	19 698	18 559
APAC	5 384	5 375	1 080	1 041
Summa	29 756	30 235	36 317	35 242

Getinges verksamhet rapporteras sekundärt per geografiskt område. Se även sidan 92 för förteckning över koncernens 20 största marknader. Konsolideringen av geografiska områden görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

NOT 4 Kostnader per kostnadsslag

Kostnader fördelade på kostnadsslag, Mkr	2016	2015
Löner och ersättningar	-8 198	-8 122
Sociala kostnader	-1 411	-1 375
Pensionskostnader	-490	-504
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	-1 889	-1 471
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-814	-987
Varor och tjänster	-14 728	-14 806
Summa	-27 530	-27 265

Av- och nedskrivningar, Mkr	2016	2015
Kostnad för sålda varor	-1 140	-1 092
Försäljningskostnader	-807	-810
Administrationskostnader	-428	-465
Forsknings- och utvecklingskostnader	-30	-91
Omstrukturerings- och integrationskostnader	-298	-
Summa	-2 703	-2 458

NOT 5 Revision

Arvode till PwC, Mkr	2016	2015
<i>Arvode och kostnadsersättningar:</i>		
Revisionsuppdraget	-26	-25
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	-1
Skatterådgivning	-9	-5
Övriga tjänster	-2	-9
Summa	-38	-40

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning och tjänster i samband med förvärv.

NOT 6 Valutakursvinster och -förluster, netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultat-räkningen enligt följande, Mkr:	2016	2015
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	31	-21
Finansiella poster	5	-3
Summa	36	-24

NOT 7 Ränteintäkter och övriga liknande intäkter

Mkr	2016	2015
Ränteintäkter	17	23
Kursvinster	5	-
Övrigt	3	3
Summa	25	26

NOT 8 Räntekostnader och övriga liknande kostnader

Mkr	2016	2015
Räntekostnader	-617	-719
Kursförluster	-	-3
Övrigt	-45	-36
Summa	-662	-758

NOT 9 Skatter

Skatt, Mkr	2016	2015
Aktuell skatt	-545	-793
Uppskjuten skatt	108	253
Summa	-437	-540

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr	2016	2015
Redovisat resultat före skatt	1 650	1 997
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige (22 %)	-363	-439
Justering av skattekostnad från tidigare år	52	73
Effekter av ej avdragsgilla kostnader	-68	-254
Effekter av ej skattepliktiga intäkter	413	384
Utnyttjade underskottsavdrag ej tidigare aktiverade	-	10
Förändrad värdering av temporära skillnader	-296	1
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-175	-315
Redovisad skattekostnad	-437	-540

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2016	2015
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	382	135
Finansiella fordringar och derivat	300	123
Omsättningstillgångar	228	192
Avsättningar	711	509
Underskottsavdrag	1 554	1 245
Övrigt	389	424
Kvittning	-2 331	-1 403
Uppskjuten skattefordran	1 233	1 225

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader, Mkr	2016	2015
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	-2 373	-1 924
Omsättningstillgångar	-3	-2
Avsättningar	-3	-2
Övrigt	-551	-549
Kvittning	2 331	1 403
Uppskjuten skatteskuld	-599	-1 074

Förfallostruktur för underskottsavdrag, Mkr	2016	2015
Förfaller inom 1 år	2	-
Förfaller inom 2 år	-	-
Förfaller inom 3 år	-	-
Förfaller inom 4 år	-	-
Förfaller inom 5 år	7	18
Förfaller över 5 år	23	-
Ingen förfallodag	7 401	5 509
Summa	7 433	5 527

Vid utgången av 2016 fanns ej redovisade skattefordringar avseende underskottsavdrag och temporära skillnader om 299 Mkr (46).

NOT 10 Utdelning

Den 6 april 2016 betalades utdelning avseende 2015 ut till aktieägarna med 2,80 kr per aktie (totalt 667 Mkr).

Styrelsen och VD föreslår till årsstämman att utdelning lämnas med 2,00 kr, vartill åtgår 477 Mkr. Föreslagen avstämningsdag är den 31 mars 2017. Euroclear förväntas kunna sända utdelningen till aktieägarna den 5 april 2017.

NOT 11 Resultat per aktie

Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 4,98 kronor (5,83).

Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare baseras på följande information:

Resultat (täljare), Mkr	2016	2015
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie	1 188	1 390

Antal aktier (nämnare)	2016	2015
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie	238 323 377	238 323 377

NOT 12 Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	Goodwill	Varu- märken	Balanserade utvecklings- kostnader	Patent	Kund- relationer	Teknisk kunskap	Avtal	Immateriella till- gångar, övrigt*
Anskaffningsvärde 2016-01-01	22 562	1 379	6 182	762	3 430	1 418	70	4 127
Investeringar	–	–	594	–	–	–	–	325
Förvärv/avyttring av verksamhet	162	–	–	–	39	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–243	–	–	–	–	–4
Omklassificeringar	–	–	–118	3	–4	118	111	1 164
Omräkningsdifferenser	1 064	–20	173	61	206	92	5	257
Ackumulerade anskaffningsvärden 2016-12-31	23 788	1 359	6 588	826	3 671	1 628	186	5 869
Av- och nedskrivningar 2016-01-01	–764	–746	–2 343	–604	–2 011	–986	–62	–1 871
Årets avskrivningar	–	–94	–530	–69	–244	–104	–20	–530
Försäljningar/utrangeringar	–	–	194	–	–	–	–	1
Nedskrivningar	–	–	–181	–	–	–	–	–117
Omklassificeringar	–	–	21	–2	1	–22	–6	–383
Omräkningsdifferenser	–32	11	–43	–54	–115	–65	–	–141
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2016-12-31	–796	–829	–2 882	–729	–2 369	–1 177	–88	–3 041
Utgående redovisat värde 2016-12-31	22 992	530	3 706	97	1 302	451	98	2 828
Anskaffningsvärde 2015-01-01	21 836	1 360	5 358	814	3 291	1 370	214	3 659
Investeringar	–	1	702	21	29	–	–	278
Förvärv/avyttring av verksamhet	–28	–	–	9	–	–11	–141	–23
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–81	–	–	–	–	–34
Omklassificeringar	–	–22	163	–127	–94	–	–	80
Omräkningsdifferenser	754	40	40	45	204	59	–3	167
Ackumulerade anskaffningsvärden 2015-12-31	22 562	1 379	6 182	762	3 430	1 418	70	4 127
Av- och nedskrivningar 2015-01-01	–718	–644	–1 855	–547	–1 681	–839	–57	–1 497
Årets avskrivningar	–	–100	–523	–69	–251	–118	–5	–405
Förvärv/avyttring av verksamhet	–	–	–	–	–	–	–	17
Försäljningar/utrangeringar	–	–	22	–	–2	–	–	34
Omklassificeringar	–	22	5	39	–39	–	–	–27
Omräkningsdifferenser	–46	–24	8	–27	–38	–29	–	7
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2015-12-31	–764	–746	–2 343	–604	–2 011	–986	–62	–1 871
Utgående redovisat värde 2015-12-31	21 798	633	3 839	158	1 419	432	8	2 256

* Under året har vissa IT-relaterade materiella anläggningstillgångar omklassificerats till immateriella tillgångar. Uppgifterna avseende 2015 har inte omräknats.

fortsättning not 12 från föregående sida

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Byggnader & mark*	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer**	Utrustning för uthyrning	Pågående nyanläggningar
Anskaffningsvärde 2016-01-01	3 102	1 594	3 847	4 255	464
Investeringar	44	42	191	172	239
Förvärv/avyttring av verksamhet	–	15	13	12	–
Försäljningar/utrangeringar	–4	–71	–94	–442	–1
Omklassificeringar	52	64	–1 038	468	–318
Omräkningsdifferenser	177	78	75	186	24
Ackumulerade anskaffningsvärden 2016-12-31	3 371	1 722	2 994	4 651	408
Av- och nedskrivningar 2016-01-01	–1 389	–1 234	–2 314	–3 626	–
Årets avskrivningar	–114	–96	–271	–333	–
Förvärv/avyttring av verksamhet	–	–1	–6	–	–
Försäljningar/utrangeringar	3	64	86	404	–
Omklassificeringar	–5	3	380	–16	–
Omräkningsdifferenser	–80	–63	–82	–143	–
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2016-12-31	–1 585	–1 327	–2 207	–3 714	–
Utgående redovisat värde 2016-12-31	1 786	395	787	937	408
Anskaffningsvärde 2015-01-01	2 958	1 894	3 604	4 564	668
Investeringar	89	48	369	306	273
Förvärv/avyttring av verksamhet	–6	–	–76	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–94	–398	–172	–693	–
Omklassificeringar	122	46	114	12	–489
Omräkningsdifferenser	33	4	8	66	12
Ackumulerade anskaffningsvärden 2015-12-31	3 102	1 594	3 847	4 255	464
Av- och nedskrivningar 2015-01-01	–1 316	–1 443	–2 103	–3 855	–
Årets avskrivningar	–117	–111	–413	–346	–
Försäljningar/utrangeringar	50	324	205	560	–
Omklassificeringar	5	1	–6	42	–
Omräkningsdifferenser	–11	–5	3	–27	–
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2015-12-31	–1 389	–1 234	–2 314	–3 626	–
Utgående redovisat värde 2015-12-31	1 713	360	1 533	629	464

* Utgående redovisat värde för mark uppgår till 233 Mkr (191)

** Under året har vissa IT-relaterade materiella anläggningstillgångar omklassificerats till immateriella tillgångar. Uppgifterna avseende 2015 har inte omräknats.

Prövning av nedskrivningsbehov

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod	2016	2015
Surgical Workflows	2 983	2 612
Patient & Post-Acute Care	5 063	5 023
Acute Care Therapies	14 991	14 203
Summa	23 037	21 838

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per affärsområde.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga nettotillgångar sker årligen samt då det finns indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats, vilket för Getinges del sammanfaller med dess affärsområden.

Antaganden

Nyttjandevärdet för goodwill och övriga nettotillgångar hänförliga till Surgical Workflows, Patient & Post-Acute Care samt Acute Care Therapies har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på en av styrelsen fastställd budget eller i vissa fall prognos om

budgeten är inaktuell. Framtida kassaflöden har antagits ha en tillväxt motsvarande 2 procent. Denna tillväxttakt har fastställts baserat på ett förväntat antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för branschen som helhet. Vid beräkning av nyttjandevärden har en diskonteringsränta om 9,3 procent (9,6) före skatt använts för samtliga affärsområden. Med de antaganden som redovisas ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter.

Känslighetsanalys

I samband med nedskrivningsbedömningen har även känslighetsanalyser utförts avseende förändringar i tillväxttakt och diskonteringsränta, vilka har en betydande påverkan på beräkningen av de diskonterade kassaflödena. Känslighetsanalyserna visade att nedanstående negativa förändringar var och en för sig inte skulle generera något nedskrivningsbehov i något affärsområde:

- Tillväxttakten år 2 till 5 minskas till 1 %
- Tillväxttakten efter år 5 minskas till 1 %
- Diskonteringsräntan före skatt ökas med 1 procentenhet till 10,3 %

Immateriella tillgångar

Det finns ett fåtal immateriella tillgångar i form av varumärken med ett redovisat värde om 45 Mkr (40), där nyttjandeperioden har bedömts vara obestämbar. För dessa varumärken finns ingen förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettointbetalningar för Getinge. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3–15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

NOT 13 Varulager

Mkr	2016	2015
Råmaterial	1 538	1 999
Pågående arbeten	473	406
Färdiga produkter	3 420	3 004
Summa	5 431	5 409

Av varulagret är 5 336 Mkr (5 326) värderat till anskaffningsvärde och 95 Mkr (83) till nettoförsäljningsvärde. Per den 31 december 2016 uppgår koncernens reserv för inkurans till 982 Mkr (864).

NOT 14 Kundfordringar

Mkr	2016	2015
Kundfordringar före reservering	8 450	7 711
Reservering för osäkra kundfordringar	-291	-241
Summa	8 159	7 470

Kundfordringar netto, efter reservering för osäkra kundfordringar, utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringarna representerar sålunda det verkliga värdet. Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang. Försäljning till länder utanför OECD täcks med rembursar eller motsvarande säkerhet.

Åldersanalysen av kundfordringar framgår nedan:

Mkr	2016	2015
Ej förfallna	5 185	4 885
Förfallna 1–5 dagar	523	418
Förfallna 6–30 dagar	609	643
Förfallna 31–60 dagar	455	400
Förfallna 61–90 dagar	218	210
Förfallna mer än 90 dagar	1 460	1 155
Summa	8 450	7 711

Per den 31 december 2016 uppgår koncernens reserv för osäkra kundfordringar till 291 Mkr (241). Åldersanalysen av dessa kundfordringar är som följer:

Mkr	2016	2015
Ej förfallna	-11	-8
Förfallna 1–5 dagar	-1	-
Förfallna 6–30 dagar	-1	-1
Förfallna 31–60 dagar	-2	-3
Förfallna 61–90 dagar	-1	-5
Förfallna mer än 90 dagar	-275	-224
Summa	-291	-241

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är som följer:

Mkr	2016	2015
EUR	2 335	2 241
USD	2 918	2 724
GBP	508	464
CAD	275	207
SEK	163	170
Andra valutor	2 251	1 905
Summa	8 450	7 711

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Mkr	2016	2015
Vid årets ingång	-241	-241
Reservering befarade förluster	-85	-45
Konstaterade förluster	22	11
Infriad betalning av reserverad fordran	45	30
Förvärv av verksamhet	-12	-1
Omräkningsdifferenser	-20	5
Vid årets utgång	-291	-241

NOT 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2016	2015
Upplupna intäkter	429	421
Förutbetalda hyreskostnader	28	28
Förutbetalda försäkringskostnader	36	51
Förutbetalda kommissioner	5	7
Övrigt	451	287
Summa	949	794

NOT 16 Aktiekapital

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie, kronor	0,50	0,50	
<i>Utestående antal aktier:</i>			
31 december 2015	15 940 050	222 383 327	238 323 377
31 december 2016	15 940 050	222 383 327	238 323 377
Akties röstvärde i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10 röster och en serie B-aktie ger rätt till en röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 0,50 kronor. Per den 31 december 2016 hade bolaget ett aktiekapital på 119 Mkr (119).

NOT 17 Outnyttjad checkräkningskredit och kreditlöften

Beviljad, outnyttjad, checkräkningskredit uppgår till 1 177 Mkr (801) per 31 december 2016. Härutöver finns outnyttjade kortfristiga kreditlöften om 2 003 Mkr (1 655) samt bekräftade, outnyttjade löften om medel- och långfristiga krediter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, om 5 567 Mkr (3 837).

NOT 18 Koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2016	Förändring	2015
Räntebärande kortfristiga lån	5 787	510	5 277
Räntebärande långfristiga lån	15 914	-92	16 006
Avsättningar för pensioner, räntebärande	3 368	316	3 052
Avgår likvida medel	-1 680	-212	-1 468
Summa	23 389	522	22 867

Likviditetsrisk. Per 31 december 2016 uppgår koncernens långfristiga räntebärande lån till 15 914 Mkr. Nettoskulden är redovisad med basis justeringar -728 Mkr (-504). Koncernens kortfristiga räntebärande lån uppgår till 5 787 Mkr och täcks av outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter som uppgår till 8 567 Mkr. Den genomsnittliga räntekostnaden för koncernens skulder till kreditinstitut uppgår till ca 2,5 procent.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2016, Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån och obligationslån (inklusive ränta)	-6 068	-9 052	-7 192	-193
Derivatinstrument (nettoflöde)	-214	-247	-102	-
Leverantörsskulder	-2 201	-	-	-
Summa	-8 483	-9 299	-7 294	-193

NOT 19 Leasing

Operationell leasing, Mkr	2016	2015
Kostnader avseende operationell leasing	-496	-497

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader.

Framtida leasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick per balansdagen till följande:	2016	2015
Förfallotidpunkt inom 1 år	-374	-426
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	-753	-602
Förfallotidpunkt mer än 5 år	-125	-109
Totalt	-1 252	-1 137

Getinge som leasegivare till operationell leasing:	2016	2015
Förfallotidpunkt inom 1 år	10	11
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	2	11
Totalt	12	22

NOT 20 Omstruktureringsreserver

Mkr	FDA	Personal	Övrigt	Summa
Värde enligt ingående balans 2015	525	85	39	649
Avsättningar	-	171	487	658
Anspråktaga medel	-332	-81	-504	-917
Outnyttjade medel som återförts	-	-1	-	-1
Omräkningsdifferenser	-	2	-2	-
Värde enligt utgående balans 2015	193	176	20	389
Varav:				
Kortfristiga				230
Långfristiga				159

Värde enligt ingående balans 2016	193	176	20	389
Avsättningar	400	75	54	529
Anspråktaga medel	-235	-161	-20	-416
Outnyttjade medel som återförts	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	13	12	4	29
Värde enligt utgående balans 2016	371	102	58	531
Varav:				
Kortfristiga				378
Långfristiga				153

NOT 21 Övriga avsättningar

Mkr	Garantier	Personal	Övrigt	Summa
Värde enligt ingående balans 2015	180	61	308	549
Avsättningar	109	22	209	340
Ianspråktaga medel	-74	-25	-39	-138
Outnyttjade medel som återförts	-28	-4	-6	-38
Omräkningsdifferenser	-2	-2	6	2
Värde enligt utgående balans 2015	185	52	478	715
Varav:				
Kortfristiga				338
Långfristiga				377
Värde enligt ingående balans 2016	185	52	478	715
Avsättningar	50	34	235	319
Ianspråktaga medel	-105	-35	-198	-338
Outnyttjade medel som återförts	-7	-	-55	-62
Omräkningsdifferenser	4	2	35	41
Värde enligt utgående balans 2016	127	53	495	675
Varav:				
Kortfristiga				316
Långfristiga				359

Förväntade tidpunkter för utflöde

Mkr	Summa
Inom 1 år	316
Inom 3 år	299
Inom 5 år	14
Mer än 5 år	46
Värde enligt utgående balans 2016	675

NOT 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Avgiftsbestämda planer. Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premierna som företaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

Förmånsbestämda planer. Getinge har förmånsbestämda pensionsplaner i bland annat Sverige, Tyskland, Storbritannien och USA. Pensionsplanerna

omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från företaget och i vissa fall de anställda. Pensionsförpliktelsen beräknas normalt vid varje årsskifte enligt aktuariella metoder. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning. Vinster och förluster avseende ändrade aktuariella antaganden redovisas som en del av totalresultatet.

	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
2016-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-3 443	-2 746	-6 189
Förvaltningstillgångars verkliga värde	2 770	-	2 770
Nettoavsättning i balansräkningen	-673	-2 746	-3 419

	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
2015-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-3 321	-2 331	-5 652
Förvaltningstillgångars verkliga värde	2 535	-	2 535
Nettoavsättning i balansräkningen	-786	-2 331	-3 117

Koncernen, Mkr	2016	2015
Pensionsförpliktelser		
Ingående balans	-3 117	-3 333
Kostnader för intjäning under innevarande år	-59	-61
Nettoränta	-82	-102
Kostnader för intjäning under tidigare år	-	-
Administrativa kostnader avseende förvaltningstillgångar	-1	-
Vinster och förluster från regleringar	8	167
Avkastning på förvaltningstillgångar	298	13
Vinst/(förlust) till följd av förändrade demografiska antaganden	22	160
Vinst/(förlust) till följd av förändrade finansiella antaganden	-615	-232
Erfarenhetsbaserade vinster/(förluster)	2	26
Särskild löneskatt på aktuariella antaganden	-16	10
Restriktion i överskott av planen med avseende på tillgångstak	29	-
Valutakursdifferenser	-171	17
Betalda avgifter av arbetsgivaren	186	160
Betalda avgifter av anställda som omfattas av planen	-	-6
Utbetalda ersättningar	97	64
Utgående balans	-3 419	-3 117

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Nettoavsättning för pensioner
Sverige	-569	76	-493
Tyskland	-2 117	4	-2 113
Storbritannien	-1 850	1 899	49
USA	-1 545	788	-757
Övriga länder	-108	3	-105
Summa	-6 189	2 770	-3 419

Väsentliga aktuariella antaganden	2016	2015
Viktade genomsnitt, %		
Diskonteringsränta	2,5	3,1
Förväntad löneökningstakt	2,5	2,8
Förväntad inflation	3,0	2,2

Väsentliga aktuariella antaganden 2016	Tyskland	Storbritannien	Övriga länder
Viktade genomsnitt, %			
Diskonteringsränta	1,6	3,0	3,0
Förväntad löneökningstakt	2,5	2,0	2,9
Förväntad inflation	1,2	3,7	4,0

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentliga välgående antagandena 2016	Förväntat värde av pensionsförpliktelse	Förändring jämfört med använda beräkningsantaganden
Pensionsförpliktelse enligt ursprunglig värdering	-6 189	
Diskonteringsränta + 1 procentenhet	-5 296	893
Inflation + 1 procentenhet	-6 845	-656
Löneökningar + 1 procentenhet	-6 310	-121

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden.

Sammansättning av förvaltningsstillgångar	2016	2015
Aktier	1 897	1 595
Finansiella instrument	237	193
Fastigheter	34	48
Likvida medel och övriga liknande tillgångar	76	105
Övrigt	526	594
Totalt	2 770	2 535

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 18 år.

Upplysning om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan och den redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 29 Mkr (21). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till cirka 149 procent (153 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS 19.

NOT 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2016	2015
Löner	1 199	1 157
Sociala kostnader	305	289
Provisioner	187	139
Räntekostnader	51	61
Konsultarvoden	23	31
Förutbetalda intäkter	295	334
Övrigt	936	876
Summa	2 996	2 887

NOT 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

Koncernen har inga ställda säkerheter.

Eventalförpliktelser, Mkr	2016	2015
Borgensförbindelser	146	255
Övrigt	57	5
Summa	203	260

NOT 25 Förvärvade verksamheter

Förvärvade nettotillgångar, Mkr	2016	2015
Immateriella tillgångar	39	9
Materiella anläggningstillgångar	33	–
Varulager	27	2
Övriga omsättningstillgångar	14	7
Likvida medel	47	3
Uppskjuten skatteskuld	–7	–9
Övriga kortfristiga skulder	–16	–6
Identifierbara nettotillgångar	137	6
Goodwill	162	38
Total köpeskilling	299	44
Avgår:		
Ej utbetald köpeskilling	–40	–
Likvida medel i förvärvad verksamhet	–47	–3
Påverkan på koncernens likvida medel	212	41

ACCUMED

Under april 2016 slutfördes förvärvet av AccuMed. Genom förvärvet erhåller Getinge en tillverkningsenhet för medicinska textilier i Dominikanska republiken. Verksamheten har cirka 400 anställda och den totala köpeskillingen uppgick till 66 Mkr. Goodwill som uppstod vid förvärvet uppgick till 29 Mkr och är hänförlig till framtida integrationssynergier avseende produktion. Förvärvskostnaderna som belastat resultatet uppgick till 1,0 Mkr.

Förvärvade nettotillgångar, Mkr	Redovisat värde
Materiella anläggningstillgångar	16
Varulager	22
Övriga kortfristiga skulder	–1
Identifierbara nettotillgångar	37
Goodwill	29
Total köpeskilling	66
Avgår:	
Likvida medel i förvärvad verksamhet	0
Påverkan på koncernens likvida medel	66

Verksamheten ingår i Getinges koncernredovisning från och med den 1 april 2016.

1ST CALL MOBILITY LIMITED

Under andra kvartalet förvärvades samtliga aktier i det engelska bolaget 1st Call Mobility Limited. Bolaget, som specialiserat sig på medicintekniska lösningar för överviktiga personer, omsätter cirka 100 Mkr och har 48 anställda. Köpeskillingen uppgick till 233 Mkr och den goodwill som uppstod vid förvärvet uppgick till 133 Mkr och avser främst geografisk täckning. Förvärvskostnaderna som belastat resultatet uppgick till 1,6 Mkr.

Nettotillgångar, Mkr	Redovisat värde
Immateriella tillgångar	39
Materiella anläggningstillgångar	17
Varulager	5
Övriga omsättningstillgångar	14
Likvida medel	47
Uppskjuten skatteskuld	–7
Övriga kortfristiga skulder	–15
Identifierbara nettotillgångar	100
Goodwill	133
Total köpeskilling	233
Avgår:	
Ej utbetald köpeskilling	–40
Likvida medel i förvärvad verksamhet	–47
Påverkan på koncernens likvida medel	146

Verksamheten ingår i Getinges koncernredovisning från och med den 10 juni 2016.

NOT 26 Finansiell riskhantering

Getinges verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motpartsrisker. Moderbolagets finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicy. Getinges finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

Valutarisker

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). För känslighetsanalys se sidan 44 i förvaltningsberättelsen. Valutakursförändringars påverkan på resultatet beräknat utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta framgår av sida 44 i förvaltningsberättelsen.

Transaktionsexponering. Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncernens exportförsäljning. De viktigaste valutorna är USD, EUR, GBP, PLN och JPY. I enlighet med Getinges finanspolicy är prognostiserade flöden i utländska valutor säkrade upp till 90 procent för det kommande verksamhetsåret. Getinge har rätt att säkra maximalt 42 månader. Säkring sker med hjälp av valutaterminer, valutaswappar och valutaoptioner. Marknadsvärdet avseende finansiella valutaderivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i övrigt totalresultat, uppgick per 31 december 2016 till -186 Mkr (-206).

Omräkningsexponering – resultaträkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering – balansräkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens övriga totalresultat. För att minimera effekterna av denna omräkning skall enligt koncernens finanspolicy omräkningsexponeringen säkras med lån, alternativt valutaderivat i dotterföretagets lokala valuta. Marknadsvärdet avseende finansiella derivatinstrument, som uppfyller kraven för säkringsredovisning, vilken redovisats mot övrigt totalresultat, uppgick per 31 december 2016 till -728 Mkr (-504).

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenetto beror på lånens räntebindningstid. Den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen var 18 månader per 31 december 2016. I syfte att nå önskad räntebindningstid i skuldportföljen nyttjas räntederivat såsom ränteswap-avtal. Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras momentant med en procentenhet skulle detta medföra en resultatpåverkan med +/- 66 Mkr på årsbasis. Marknadsvärdet avseende finansiella räntederivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i övrigt totalresultat, uppgick per 31 december 2016 till -423 Mkr (-487). För vidare information avseende likvidflöden hänförliga till räntebärande skulder hänvisas till not 18.

Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och målsättningen är att överskottslikviditet skall användas för amortering av lån. Enligt gällande finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften. Det enskilt största låneavtalet är ett syndikerat låneavtal på 1 062 MEUR med nio banker. Detta låneavtal förfaller till en mindre del i juli 2017 och till största delen i juli 2018. Koncernen etablerade 2012 ett s k MTN-program i syfte att ge ut obligationer i den svenska marknaden. Per utgången av 2016 var 2 000 MSEK utestående under detta program. Koncernen tecknade under året ett bilateralt lån med Intesa Sanpaolo. Lånevolymen är 100 MEUR och lånet förfaller 2019. Vidare har koncernen refinansierat totalt 200 MUSD respektive 140 MEUR under året med existerande långivare.

Utöver dessa lånefaciliteter disponerar koncernen kortfristiga obekräftade kreditlöften. För vidare information avseende kreditlöften, se not 17.

Koncernens låneportfölj per 31 december 2016 uppfyllde väl de krav som Getinges finanspolicy ställer avseende diversifiering av långivare samt förfallostruktur.

Kredit- och motpartsrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Getinges finanspolicy anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2016 uppgick den totala motpartsexponeringen i derivatinstrument till 0 Mkr (2). Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med försumbar kreditrisk. Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet. De kundfordringar som bedömts vara osäkra har reserverats och påverkat rörelseresultatet.

Finansiella derivatinstrument. Getinge använder finansiella derivatinstrument för att hantera ränte- och valutaexponeringen som uppstår i verksamheten. Samtliga utestående finansiella instrument per 31 december 2016 innehades i säkringssyfte och bedömdes effektiva, följaktligen tillämpades säkringsredovisning avseende dessa. Samtliga derivat redovisade återfinns inom nivå 2 i värdehierarkin. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor utifrån observerbara yieldkurvor.

Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument. I princip samtliga lån har rörliga räntor och därmed bedöms det verkliga värdet i huvudsak överensstämma med det bokförda värdet. För övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms också det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde på grund av den korta förväntade löptiden.

Kvittning av finansiella derivatinstrument. Koncernen har ISDA avtal med samtliga av sina väsentliga motparter för upplåning och handel med finansiella instrument. För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal eller liknande avtal tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna avräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder.

Koncernen har netto redovisat värdet av basis swap mot lån i balansräkningen.

	2016		2015	
	Nominella belopp	Verkligt värde	Nominella belopp	Verkligt värde
Utestående derivatinstrument, Mkr				
Ränte-/valutaderivat*	2 000	-728	2 000	-504
Räntederivat	16 656	-423	15 730	-487
Valutaderivat	6 077	-186	7 901	-206
Summa	24 733	-1 337	25 631	-1 197

* Kombinerade instrument

fortsättning not 26 från föregående sida

Mkr	2016		2015	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Räntederivat – kassaflödessäkringar	–	423	–	487
Räntederivat – säkring av verkligt värde*	–	728	–	504
Valutaderivat – kassaflödessäkringar	191	377	238	444
Summa	191	1 528	238	1 435
Varav kortfristigt	166	800	158	931
Varav långfristigt	25	728	80	504

* Kombinerade instrument redovisas i bolagets nettoskuld.

Verkligt värde för derivatinstrumenten fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används observerbar marknadsinformation. Samtliga derivat återfinns inom nivå 2 i värde-hierarkin.

Finansiella instrument per kategori	Låne- och kundfordringar		Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Finansiella tillgångar som kan säljas		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Finansiella tillgångar										
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Derivatinstrument	–	–	–	–	191	238	–	–	191	238
Kundfordringar och övriga finansiella fordringar	8 159	7 470	–	–	–	–	–	–	8 159	7 470
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Likvida medel	1 680	1 468	–	–	–	–	–	–	1 680	1 468
Summa	9 839	8 938	–	–	191	238	–	–	10 030	9 176

Finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Övriga finansiella skulder		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Upplåning	–	–	728	504	20 973	20 779	21 701	21 283
Derivatinstrument	–	–	800	931	–	–	800	931
Leverantörsskulder och övriga finansiella skulder	–	–	–	–	2 201	1 986	2 201	1 986
Summa	–	–	1 528	1 435	23 174	22 765	24 702	24 200

Valutafördelning utestående derivatinstrument 2016					
AUD	545	GBP	97	SEK	3 800
CAD	361	HKD	4	SGD	2
CHF	17	JPY	430	THB	3
CNY	264	MXN	1	TRY	10
CZK	2	NOK	3	USD	13 937
DKK	10	NZD	1	ZAR	4
EUR	4 527	PLN	715		
Summa, Mkr	24 733				

Valutafördelning utestående derivatinstrument 2015					
AUD	862	GBP	1 184	SEK	3 500
CAD	669	HKD	8	SGD	–
CHF	139	JPY	450	THB	–
CNY	–	MXN	–	TRY	–
CZK	–	NOK	–	USD	13 282
DKK	–	NZD	–	ZAR	–
EUR	4 001	PLN	1 536		
Summa, Mkr					25 631

Förfallostruktur utestående derivatinstrument (Mkr) 2016						
	2017	2018	2019	2020	2021	Totalt
Ränte/valutaderivat*	–	2 000	–	–	–	2 000
Räntederivat	300	12 237	4 119	–	–	16 656
Valutaderivat	4 086	1 716	275	–	–	6 077
Summa	4 386	15 953	4 394	–	–	24 733

Tabellen avser nettoflöden
* Kombinerade instrument

Förfallostruktur utestående derivatinstrument (Mkr) 2015						
	2016	2017	2018	2019	2020	Totalt
Ränte/valutaderivat*	–	–	2 000	–	–	2 000
Räntederivat	124	371	11 270	3 965	–	15 730
Valutaderivat	5 118	2 643	140	–	–	7 901
Summa	5 242	3 014	13 410	3 965	–	25 631

Tabellen avser nettoflöden
* Kombinerade instrument

NOT 27 Personalkostnader

Koncernen, Mkr	2016			2015		
	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner och ersättningar	287	7 911	8 198	385	7 737	8 122
Sociala kostnader	55	1 356	1 411	55	1 320	1 375
Pensionskostnader	31	459	490	31	473	504
Summa	373	9 726	10 099	471	9 530	10 001

Löner och ersättningar per land

Koncernen, Mkr	2016				2015			
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt
Australien	6	1	225	231	11	2	231	242
Belgien	1	–	70	71	3	1	75	78
Brasilien	5	2	30	35	14	5	29	43
Colombia	–	–	11	11	4	1	5	9
Costa Rica	–	–	14	14	–	–	–	–
Danmark	6	1	140	146	13	1	103	116
Dominikanska Republiken	–	–	1	1	–	–	–	–
Finland	–	–	18	18	1	–	17	18
Frankrike	29	6	565	594	28	5	491	519
Förenade Arabemiraten	4	1	40	44	7	1	39	46
Holland	6	1	121	127	9	1	117	126
Hongkong	10	3	31	41	11	5	24	35
Indien	3	1	31	34	6	2	32	38
Irland	–	–	19	19	–	–	37	37
Italien	3	1	121	124	4	1	121	125
Japan	7	2	135	142	13	5	119	132
Kanada	16	4	197	213	17	4	171	188
Kina	6	1	155	161	9	1	158	167
Mexiko	2	–	8	10	–	–	10	10
Norge	–	–	24	24	1	–	23	24
Nya Zeeland	1	–	12	13	1	–	16	17
Polen	10	1	135	145	8	1	119	127
Portugal	–	–	12	12	1	–	9	10
Ryssland	1	–	12	13	1	–	12	13
Schweiz	5	1	73	78	–	–	65	65
Serbien	3	1	3	6	3	–	3	6
Singapore	4	1	43	47	7	2	35	42
Slovakien	–	–	1	1	1	–	–	1
Spanien	2	1	54	56	3	1	42	45
Storbritannien	14	3	580	594	40	8	520	560
Sverige	72	4	768	840	63	6	708	771
Sydafrika	2	1	15	17	2	1	4	6
Sydkorea	1	–	6	7	–	–	8	8
Taiwan	1	–	7	8	1	–	7	8
Thailand	2	–	14	16	1	–	15	16
Tjeckien	4	1	7	11	2	–	8	10
Turkiet	8	2	66	74	7	2	62	69
Tyskland	32	8	1 200	1 232	32	8	1 285	1 317
USA	14	3	2 891	2 905	53	16	2 950	3 003
Österrike	7	2	56	63	8	2	67	75
Summa	287	53	7 911	8 198	385	82	7 737	8 122

fortsättning not 27 från föregående sida

Ersättningar och övriga förmåner under 2016 (tkr)	Styrelse-arvode*	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övriga ersättningar	Summa
Styrelsens ordförande	1 275	–	–	–	–	–	1 275
Styrelseledamöter	4 993	–	–	–	–	–	4 993
Joacim Lindoff, tf. VD (fr.o.m. 22 augusti 2016)	–	2 681	–	77	434	–	3 192
Alex Myers, tidigare VD (t.o.m. 22 augusti 2016)	–	14 000	–	126	5 600	45 150	64 876
Andra ledande befattningshavare	–	37 010	15 985	2 560	6 053	16 780	78 388
Totalt	6 268	53 691	15 985	2 763	12 087	61 930	152 724

* Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2016 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2017.
- Övriga förmåner avser tjänstebil, bostadsförmån mm.
- För upplysning om styrelsearvode för respektive ledamot hänvisas till sidan 48.
- Övriga ersättningar avser främst avgångsvederlag och uppsägningslöner enligt avtal.
- Andra ledande befattningshavare avser ersättningar till medlemmar i koncernledningen andra än den tillförordnade VD:n och den tidigare VD:n (11 personer). Endast ersättningar som uppburits i egenskap av medlem av koncernledningen inkluderas i redovisade belopp, vilka innefattar personer som under året tillkommit och lämnat koncernledningen.

Ersättningar och övriga förmåner under 2015 (tkr)	Styrelse-arvode*	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	1 225	–	–	–	–	1 225
Styrelseledamöter	4 176	–	–	–	–	4 176
Johan Malmquist, VD (t.o.m. 25 mars 2015)	–	5 500	–	25	8 230	13 755
Alex Myers, VD (fr.o.m. 25 mars 2015)	–	15 493	–	88	6 194	21 775
Andra ledande befattningshavare **	–	18 868	17 961	838	8 490	46 157
Totalt	5 401	39 861	17 961	951	22 914	87 088

* Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

** 5 personer

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidorna 52–53. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För VD är den rörliga ersättningen maximerad till 80 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Bonus: För tillförordnad VD:n baserades bonus för 2016 på individuella mål uppställda av styrelsen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2016 på en kombination av det egna ansvarsområdets utfall och individuella mål.

Pensioner: Pensionsåldern för tillförordnad VD:n är 65 år. Pensionslösningen är premiebaserad och pensionskostnaden uppgår till 16 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 62 och 65 år. Pensionsavtalen har tecknats enligt gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt. Samtliga pensionsförmåner är oanstastbara, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Uppsägningslön: Om tillförordnad VD:n säger upp sig gäller en uppsägnings-tid om lägst 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger tillförordnad VD:n rätt till lön under en uppsägnings-tid motsvarande ett år. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under en uppsägnings-tid om lägst 6 månader och högst 1 år.

Berednings- och beslutsprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar.

Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonus-utfall, tilldelning och storlek av pensionsvillkor samt avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till VD för verksamhetsåret 2016 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av VD efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2016 sammanträtt vid tre tillfällen. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis i fråga om ersättningsnivåer och strukturer.

Långsiktigt incitamentsprogram 2016

Årsstämman 2016 beslutade om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram, LTIP 2016. Programmet omfattar VD samt koncernledningen innefattande 11 personer, samt ytterligare högst 75 andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. LTIP 2016 innebär att deltagarna blir berättigade till att vederlagsfritt erhålla prestationsaktier om prestationsmålet har uppnåtts under prestationsperioden (2016–2018). Tilldelningen av prestationsaktier ska baseras på den av styrelsen fastställda miniminivån respektive övre målnivån avseende den ackumulerade utvecklingen av vinst per aktie under prestationsperioden. Ackumulerad vinst per aktie under prestationsperioden ska uppgå till 33 kronor. Miniminivån för tilldelning av prestationsaktier ska vara att prestationsmålet uppnås till minst 90 procent och den övre målnivån för tilldelning ska vara att prestationsmålet överskrider med 10 procent eller mer.

Vid maximal tilldelning av prestationsaktier uppgår antalet aktier i LTIP 2016 till 439 390 Getinge-aktier av serie B. Den totala kostnaden för LTIP 2016, inklusive sociala avgifter, under den treåriga löptiden beräknas uppgå till 94 Mkr, förutsatt att prestationsmålet uppfylls till fullo. Påverkan på resultatet 2016 uppgår till 9 Mkr inklusive sociala avgifter.

NOT 28 Medelantal anställda

	2016			2015		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Australien	283	128	411	275	122	397
Belgien	100	33	133	105	32	137
Brasilien	62	53	115	83	41	124
Colombia	17	10	27	17	9	26
Costa Rica	40	29	69	–	–	–
Danmark	143	49	192	121	56	177
Dominikanska Republiken	99	353	452	–	–	–
Finland	21	9	30	23	10	33
Frankrike	911	488	1 399	856	434	1 290
Förenade Arabemiraten	52	24	76	43	18	61
Holland	162	79	241	174	77	251
Hongkong	37	22	59	37	23	60
Indien	224	57	281	358	57	415
Irland	78	21	99	76	20	96
Italien	184	84	268	189	85	274
Japan	173	44	217	209	55	264
Kanada	293	139	432	307	164	471
Kina	561	271	832	666	300	966
Mexiko	28	13	41	23	10	33
Norge	32	6	38	30	8	38
Nya Zeeland	25	5	30	25	7	32
Polen	428	651	1 079	416	581	997
Portugal	16	6	22	16	6	22
Ryssland	31	16	47	29	16	45
Schweiz	74	23	97	71	21	92
Serbien	12	6	18	8	6	14
Singapore	64	33	97	50	28	78
Slovakien	2	1	3	2	1	3
Spanien	60	31	91	51	32	83
Storbritannien	907	377	1 284	910	362	1 272
Sverige	856	405	1 261	973	367	1 340
Sydafrika	61	42	103	79	43	122
Sydkorea	8	6	14	9	7	16
Taiwan	17	11	28	19	10	29
Thailand	43	34	77	40	36	76
Tjeckien	18	22	40	28	9	37
Turkiet	231	237	468	213	239	452
Tyskland	1 388	666	2 054	1 529	726	2 255
USA	2 144	1 028	3 172	2 269	1 079	3 348
Österrike	127	19	146	114	25	139
Summa	10 012	5 531	15 543	10 443	5 122	15 565

Fördelning ledande befattningshavare och styrelseledamöter per balansdagen i procent	2016	2015
Kvinnor:		
Styrelseledamöter	30	30
Andra personer i företags ledning inkl VD	25	25
Män:		
Styrelseledamöter	70	70
Andra personer i företags ledning inkl VD	75	75

NOT 29 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Getinge AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Getinge AB, har eliminerats i koncernredovisningen.

Transaktioner med närstående

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Koncernintern försäljning uppgick till 19 332 Mkr (19 554) under 2016. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

Från Carl Bennet AB har fakturerats 671 kkr (986) avseende omkostnader för Carl Bennet relaterade till uppdraget som styrelseordförande.

Under året har även pensionsplanen för Johan Malmquist, styrelseledamot och tidigare VD, ändrats till att vara premiebaserad istället för att som tidigare vara förmånsbestämd. Ändringen har inte resulterat i några kostnader för koncernen.

Utöver ovanstående har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare och styrelseledamöter redovisas i not 27.

NOT 30 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 22 februari kommunicerades att Barbro Fridén, Dan Frohm och Sofia Hasselberg föreslås, jämte tillträdande VD och koncernchef Mattias Perjos, väljas in i styrelsen vid årsstämman den 29 mars. Carola Lemne och Maths Wahlström har avböjt omval.

NOT 31 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

Likvida medel, Mkr	2016	2015
Placeringar	15	10
Kassa och bank	1 665	1 458
Summa	1 680	1 468

Justerings för poster som ej ingår i kassaflödet, Mkr	2016	2015
Resultat vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	85	198
Resultat vid avyttring av verksamhet	–	32
Summa	85	230

NOT 32 Aktiverade utvecklingskostnader

Mkr	2016	2015
Utvecklingskostnader, brutto	–1 265	–1 300
Aktiverade utvecklingskostnader	594	702
Utvecklingskostnader, netto	–671	–598

2017052200612

Moderbologsredovisning

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2016	2015
Administrationskostnader	2	-164	-261
Rörelseresultat	16, 17	-164	-261
Resultat från andelar i koncernföretag	5	2 514	3 459
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	6	164	248
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	7	-2 370	-1 287
Resultat efter finansiella poster		144	2 159
Skatt	8	78	-74
Årets resultat		222	2 085

Rapport över totalresultatet för moderbolaget

Mkr	Not	2016	2015
Årets resultat		222	2 085
Övrigt totalresultat			
Kassaflödessäkringar		-4	-
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		1	-
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt		-3	-
Summa totalresultat för perioden		219	2 085

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	2, 3	104	101
Materiella anläggningstillgångar	2, 4	3	3
Andelar i koncernföretag	9	25 024	25 112
Uppskjuten skattefordran		222	54
Summa anläggningstillgångar		25 353	25 270
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		7 160	8 333
Aktuella skattefordringar		1	22
Övriga fordringar		75	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	64	48
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		7 300	8 403
SUMMA TILLGÅNGAR		32 653	33 673
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		119	119
Reservfond		2 525	2 525
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		3 435	3 435
Balanserade vinstmedel		3 259	1 836
Årets resultat		222	2 085
Summa eget kapital		9 560	10 000
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga lån	10	15 851	15 929
Summa långfristiga skulder		15 851	15 929
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga lån	11	5 646	5 147
Leverantörsskulder		35	30
Skulder till koncernföretag		1 351	2 396
Aktuella skatteskulder		8	–
Övriga skulder		2	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	200	168
Summa kortfristiga skulder		7 242	7 744
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		32 653	33 673

Information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 14.

2017052200614

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2015	119	2 525	3 435	2 503	8 582
Summa totalresultat för perioden	–	–	–	2 085	2 085
Utdelning	–	–	–	–667	–667
Utgående balans per 31 december 2015	119	2 525	3 435	3 921	10 000
Ingående balans per 1 januari 2016	119	2 525	3 435	3 921	10 000
Summa totalresultat för perioden	–	–	–	219	219
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	8	8
Utdelning	–	–	–	–667	–667
Utgående balans per 31 december 2016	119	2 525	3 435	3 481	9 560

Varje akties kvotvärde är 0,50 kronor. Aktiekapitalet fördelar sig på 15 940 050 A-aktier med 10 röster och 222 383 327 B-aktier med en röst per aktie, sammanlagt 238 323 377 aktier.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		–164	–261
Justerings för poster som ej ingår i kassaflödet		23	19
Inbetalda räntor och övriga liknande intäkter		164	248
Erhållen utdelning		168	1 890
Utbetalda räntor och övriga liknande kostnader		–2 383	–1 293
Betald skatt		–61	–94
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		–2 253	509
Förändring i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		1 976	–4 672
Kortfristiga skulder		1 330	–54
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 053	–4 217
Investeringsverksamheten			
Investering av immateriella tillgångar	3	–25	–78
Investering av materiella anläggningstillgångar	4	–1	–
Investeringar i dotterföretag		–21	–243
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–47	–321
Finansieringsverksamheten			
Förändring av räntebärande lån		–1 908	779
Utbetald utdelning		–667	–667
Erhållna koncernbidrag		1 569	3 625
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–1 006	3 737
Årets kassaflöde		0	–801
Likvida medel vid årets början		0	801
Årets kassaflöde		0	–801
Likvida medel vid årets slut		0	0

NOT 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Ersättningar till anställda. Moderbolaget följer Tryggandelagen och föreskrifter från Finansinspektionen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Finansiella derivatinstrument. Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning för valutaränteswapar i enlighet med IAS 39. För övriga derivat tillämpas undantaget i RFR 2 avseende IAS 39, dvs. finansiella instrument värderas och redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärden enligt ÄRL.

Aktier och andelar. Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

NOT 2 Avskrivningar enligt plan

Mkr	2016	2015
Inventarier, verktyg och installationer	-1	0
Immateriella tillgångar	-22	-19
Summa	-23	-19
Avskrivningar redovisas som administrationskostnader		
	-23	-19

NOT 3 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar, Mkr	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	227	149
Investeringar	25	78
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	252	227
Ingående avskrivningar	-126	-107
Årets avskrivningar	-22	-19
Utgående ackumulerade avskrivningar	-148	-126
Utgående planenligt restvärde	104	101

NOT 4 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer, Mkr	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	7	7
Investeringar	1	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8	7
Ingående avskrivningar	-4	-4
Årets avskrivningar	-1	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5	-4
Utgående planenligt restvärde	3	3

NOT 5 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	2016	2015
Utdelning från koncernföretag	168	1 890
Avyttring av dotterbolag	12	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-93	-
Koncernbidrag	2 427	1 569
Summa	2 514	3 459

NOT 6 Ränteintäkter och övriga liknande intäkter

Mkr	2016	2015
Ränteintäkter från koncernföretag	163	242
Ränteintäkter	1	6
Summa	164	248

NOT 7 Räntekostnader och övriga liknande kostnader

Mkr	2016	2015
Räntekostnader till koncernföretag	-3	-7
Räntekostnader	-538	-627
Kursförluster	-1 803	-631
Övrigt	-26	-22
Summa	-2 370	-1 287

NOT 8 Skatter

Skatt, Mkr	2016	2015
Aktuell skatt	-90	-85
Uppskjuten skatt	168	11
Summa	78	-74

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr:

Redovisat resultat före skatt	144	2 159
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige (22 %)	-32	-475
Effekter av ej avdragsgilla kostnader	-30	-16
Effekter av ej skattepliktiga intäkter	49	417
Utländsk skatt	-8	-
Justering av föregående års skatt	99	-
Redovisad skattekostnad	78	-74

NOT 9 Andelar i koncernföretag

Moderbolagets innehav	Säte	Svenskt org.nr	Antal andelar	Andel i %	Bokf värde 2016, Mkr	Bokf värde 2015, Mkr
Arjo Finance Holding AB	Göteborg	556473-1700	23 062 334	100	5 716	5 716
Getinge Sterilization AB	Halmstad	556031-2687	50 000	100	452	452
Maquet Holding AB	Halmstad	556535-6317	1 000	100	1 481	1 481
Getinge Disinfection AB	Halmstad	556042-3393	25 000	100	118	118
Getinge Letting AB	Halmstad	556495-6976	1 000	100	0	0
Getinge Skärhamn AB	Tjörn	556412-3569	1 000	100	6	6
Arjo AB	Göteborg	559092-8064	500 000	100	0	-
Getinge Australia Pty Ltd	Australien		39 500	100	9	9
Getinge NV	Belgien		600	100	2	2
Getinge Danmark A/S	Danmark		525	100	3	3
Getinge IT Solutions Aps	Danmark		533 000	100	27	27
Getinge Finland Oy	Finland		15	100	0	0
Getinge Infection Control SAS	Frankrike		289 932	85	236	236
Getinge/Castle International Ltd	Grekland		100	100	2	2
Getinge Treasury Ireland DAC	Irland		1	100	891	984
Getinge Japan KK	Japan		10 000	100	-	16
Getinge (Suzhou) Co. Ltd	Kina		1	100	111	111
Getinge Holding Luxembourg Sarl	Luxemburg		163 972	100	10 887	10 887
Getinge Norge AS	Norge		4 500	100	4	4
Getinge Poland Sp.z.o.o	Polen		50 500	100	13	13
NeuroMédica SA	Spanien		40 000	100	16	16
ArjoHuntleigh GmbH	Österrike		1	3	7	7
Getinge Shared Services Sp.z.o.o	Polen		60 600	100	33	33
Getinge Holding USA Inc	USA		10 000	100	4 977	4 977
Getinge Shared Services CR Sociedad	Costa Rica		10	100	26	5
Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH	Österrike		1	100	7	7
Summa bokfört värde					25 024	25 112

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag utgör hela kapitalandelen av respektive bolag, vilket också motsvarar 100 procent av rösträtten om inget annat anges.

Dotterbolag i underkoncerner

Getingekoncernen är med sin verksamhet i många länder organiserad med underkoncerner i flera led, varför den legala strukturen inte enkelt låter sig avspeglas i en uppställning. Nedan specificeras de koncernbolag som inte ägs direkt av Getinge AB. Ägarandelen är 100 procent utom i följande fall:

- Maquet Thailand Co. Ltd Thailand, 49 %
- ArjoHuntleigh (Thailand) Co. Ltd Thailand, 49 %
- PULSION Medical Systems SE Tyskland, 78 %

Sverige

- Arjo AB, 559092-8064, Göteborg
- ArjoHuntleigh AB, 556304-2026, Malmö
- Arjo Finance Holding AB, 556473-1700, Göteborg
- Arjo Hospital Equipment AB, 556247-0145, Eslöv
- Arjo Ltd Med. AB, 556473-1718, Göteborg

- Arjo Scandinavia AB, 556528-4600, Eslöv
- ArjoHuntleigh International AB, 556528-1440, Eslöv
- CombiMobil AB, 556475-7242, Eslöv
- Getinge Disinfection AB, 556042-3393, Halmstad
- Getinge Infection Control AB, 556547-8798, Halmstad
- Getinge International AB, 556547-8780, Halmstad
- Getinge Letting AB, 556495-6976, Halmstad
- Getinge Sterilization AB, 556031-2687, Halmstad
- Getinge Sverige AB, 556509-9511, Göteborg
- Getinge Skärhamn AB, 556412-3569, Tjörn
- Getinge Treasury AB, 556535-6309, Göteborg
- Maquet Critical Care AB, 556604-8731, Solna
- Maquet Holding AB, 556535-6317, Halmstad
- Maquet Nordic AB, 556648-1163, Solna

Australien

- Getinge Australia Pty Ltd
- Huntleigh Healthcare Pty Ltd
- Maquet Australia Pty Ltd
- Pulsion Pacific Pty Ltd

Belgien

- ArjoHuntleigh NV
- Getinge NV
- Maquet Belgium NV
- Medibol Holding NV
- Medibol NV
- Pulsion Benelux NV/SA

Brasilien

- Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda
- Maquet Cardiopulmonary do Brasil Ind. e Com S.A.

Colombia

- Maquet Colombia S.A.S

Costa Rica

- Getinge Group Shared Services CR Sociedad

Danmark

- ArjoHuntleigh A/S
- Cetrea A/S
- Getinge Danmark A/S
- Getinge IT Solutions ApS
- Getinge Water Systems A/S
- Maquet Denmark A/S
- Polystan A/S

Dominikanska republiken

- Getinge Dominican Republic SA

Finland

- Getinge Finland Oy
- Maquet Finland Oy

Frankrike

- ArjoHuntleigh SAS
- Filance SA
- Getinge France SAS
- Getinge Infection Control SAS
- Getinge La Calhène France SA
- Getinge Lancer SA
- Intervascular SAS
- Maquet SAS

MODERBOLAGSREDOVISNING

fortsättning not 9 från föregående sida

Förenade Arabemiraten

- ArjoHuntleigh Middle East FZ-LLC
- Maquet Middle East FZ-LLC

Grekland

- Getinge/Castle International Ltd

Hong Kong

- ArjoHuntleigh (Hong Kong) Ltd
- Getinge Hong Kong Company Ltd
- Maquet Hong Kong Ltd

Indien

- ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt Ltd
- Atrium Medical India Pvt Ltd
- Getinge India Pvt Ltd
- Maquet Medical India Pvt Ltd

Irland

- ArjoHuntleigh Ireland Ltd
- Getinge Treasury Ireland DAC
- Maquet Ireland Ltd

Italien

- ArjoHuntleigh Spa
- Getinge S.p.A.
- Getinge Surgical Systems Holding Srl
- Maquet Italia Spa

Japan

- Arjo Japan KK
- Maquet Japan KK

Kanada

- ArjoHuntleigh Canada Inc
- ArjoHuntleigh Magog Inc
- Getinge Canada Ltd
- Maquet-Dynamed Inc

Kina

- Acare Medical Science Co. Ltd
- ArjoHuntleigh (Shanghai) Medical Equipment Co Ltd
- Getinge (Shanghai) Trading Co.Ltd
- Getinge (Suzhou) Co. Ltd
- Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.
- Maquet (SuZhou) Co Ltd
- Maquet (SuZhou) Medical Engineering Co., Ltd.

Luxemburg

- Getinge Holding Luxembourg S.a.r.l.

Mexiko

- Maquet Mexicana, S. de R.L. de CV
- Pulsion Medical System S. de R.L. de C.V

Nederländerna

- ArjoHuntleigh Nederland B.V.
- Atrium Europe BV
- Datascope BV
- Getinge Arjo Holding Netherlands B.V.
- Getinge B.V.
- Huntleigh Holdings BV
- Maquet Netherlands B.V.
- Maquet Verwaltungs B.V.

Norge

- ArjoHuntleigh Norway A/S
- Getinge Norge A/S

Nya Zeeland

- ArjoHuntleigh Ltd
- Maquet New Zealand Pty Ltd

Polen

- ArjoHuntleigh Polska Sp. z.o.o.
- Maquet Poland Sp.z.o.o.
- Getinge IC Production Poland Sp.z.o.o.
- Getinge Poland Sp.z.o.o.
- Getinge Shared Services Sp.z.o.o.

Portugal

- Maquet Portugal Lda

Ryssland

- Maquet LLC

Schweiz

- ArjoHuntleigh AG
- Getinge AG
- Getinge Schweiz AG
- Maquet AG

Serbien

- Getinge Group South East Europe

Singapore

- ArjoHuntleigh Singapore Pte Ltd
- Boxuan Medical Equipment Pte Ltd
- Getinge Singapore Pte. Ltd.
- Maquet South East Asia Ltd Singapore

Slovakien

- Maquet Slovakia s.r.o.

Spanien

- Getinge Group Spain SL
- Neuromedica SA

Storbritannien

- 1st Call Mobility Ltd
- ArjoHuntleigh International Ltd*
- Altrax Group Ltd
- Datascope Medical Co. Ltd
- Getinge Extended Care UK Ltd*
- Getinge Holding Ltd *
- Getinge Production Ltd
- Getinge UK Ltd
- Jostra Ltd
- Huntleigh Diagnostics Ltd
- Huntleigh Healthcare Ltd
- Huntleigh International Holdings Ltd*
- Huntleigh Luton Ltd*
- Huntleigh Properties Ltd*
- Huntleigh (SST) Ltd
- Huntleigh Technology Ltd*
- Maquet Ltd
- Pegasus Ltd
- Pulsion Medical UK Ltd
- Scantrack Healthcare Ltd

Sydafrika

- ArjoHuntleigh South Africa (Pty) Ltd
- Huntleigh Africa Provincial Sales (Pty) Ltd
- Huntleigh Africa (Pty) Ltd
- Maquet South Africa

Syd Korea

- ArjoHuntleigh Korea Co. Ltd
- Getinge Korea Co Ltd
- Maquet Medical Korea Co. Ltd

Taiwan

- Getinge Group Taiwan Co., Ltd

Thailand

- Maquet Thailand Co. Ltd
- ArjoHuntleigh (Thailand) Co. Ltd

Tjeckien

- ArjoHuntleigh sro
- Getinge Czech Republic, s.r.o.
- Maquet Czech Republic s.r.o.

Turkiet

- Getinge Saglik Urunleri Ithalat Ihracat Ticaret Ve Sanayi Limited Sirketi

- Getinge Stericool Medikal Aletler Sanayi ve
- Trans Medikal Aletler San.ve Tic A.S
- Maquet Cardiopulmonary Ltd Sti
- Maquet Tibbi Sistemler San Ve Tk AS

Tyskland

- ArjoHuntleigh GmbH
- Getinge Holding GmbH
- Getinge-Maquet Germany Holding GmbH
- Getinge Vertrieb und Service GmbH
- HCS Homecare Service GmbH
- HNE Huntleigh Nesbit Evans Healthcare GmbH
- Maquet Cardiopulmonary GmbH
- Maquet Financial Services GmbH
- Maquet GmbH
- Maquet Holding BV&Co KG
- Maquet Hospital Solutions GmbH
- Maquet Vertrieb und Service Deutschland GmbH
- MediKomp GmbH
- Maquet Medical Systems AG

Ukraina

- Maquet Ukraine LLC

USA

- ArjoHuntleigh Inc
- Atrium Medical Corp
- Datascope Trademark Corp
- Genisphere Inc
- Getinge USA Inc
- Getinge Group Logistics Americas, LLC
- Getinge Holding USA, Inc
- Getinge Holding USA II, Inc
- Getinge Sourcing LLC
- InterVascular Inc
- InterVascular C Inc
- InterVascular V Inc
- La Calh ne Inc.
- Lancer Inc
- Laax Inc
- Maquet Cardiovascular LLC
- Maquet Cardiovascular US Sales LLC
- Maquet Datascope Inc
- SteriTec Products Mfg Inc

Österreich

- ArjoHuntleigh GmbH
- Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

* Moderbolagsgaranti har utfärdats i enlighet med sektion 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 avseende räkenskapsåret 2016 för vissa dotterbolag registrerade i Storbritannien. Moderbolagsgarantin gäller samtliga utestående skulder för dotterbolagen per balansdagen till dess att åtaganden  r fullgjorda. Angivna dotterbolag har applicerat undantaget avseende lagstadgad revision i enlighet med sektion 479(A) av Storbritanniens Companies Act 2006.

NOT 10 Räntebärande l ngfristig  l n

Mkr	2016	2015
Skulder till kreditinstitut	15 851	15 929
Summa	15 851	15 929

Samtliga l n förfaller till betalning inom fem år.

NOT 11 Räntebärande kortfristig  l n

Mkr	2016	2015
Skulder till kreditinstitut	5 646	5 147
Summa	5 646	5 147

NOT 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2016	2015
Förutbetalda finansiella kostnader	31	9
Övrigt	33	39
Summa	64	48

NOT 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2016	2015
Löner	46	27
Sociala kostnader	84	66
Räntekostnader	40	53
Övrigt	30	22
Summa	200	168

NOT 14 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

Moderbolaget har inga ställda säkerheter.

Eventalförpliktelser, Mkr	2016	2015
Borgensförbindelser FPG/PRI	251	243
Övrigt	346	37
Summa eventalförpliktelser	597	280

NOT 15 Medelantal anställda

Sverige	2016	2015
Män	37	36
Kvinnor	27	19
Totalt	64	55

Fördelning ledande befattningshavare och styrelseledamöter per balansdagen

<i>Kvinnor</i>		
Styrelseledamöter	3	3
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	2	–
<i>Män</i>		
Styrelseledamöter	7	7
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	2	3

NOT 16 Personalkostnader

2016, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner och ersättningar	–58	–79	–137
Sociala kostnader	–24	–28	–52
Pensionskostnader	–14	–28	–42
Summa	–96	–135	–231

2015, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner och ersättningar	–43	–50	–93
Sociala kostnader	–12	–9	–21
Pensionskostnader	–36	–5	–41
Summa	–91	–64	–155

NOT 17 Revision

Arvode till PwC, Mkr	2016	2015
<i>Arvode och kostnadsersättningar:</i>		
Revisionsuppdrag	–6	–5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–1	–1
Skatterådgivning	–	–
Övriga tjänster	–1	–4
Summa	–8	–10

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) innehar revisionsuppdraget för moderbolaget. Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning och tjänster i samband med förvärv.

NOT 18 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget, Mkr:	
Överkursfond	3 435
Balanserade vinstmedel	3 259
Årets resultat	222
Summa	6 916
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 2,00 kr per aktie i ny räkning överföres	
	477
	6 439
Summa	6 916

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Getinge AB (publ), org nr 556408-5032

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Getinge AB för år 2016 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 45-49. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-85 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 45-49. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där den verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och den verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar

Per 31 december 2016 uppgår goodwill och övriga immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod till 23 037 MSEK (21 838). Enligt IFRS skall årlig nedskrivningsprövning ske.

Ledningen baserar sin nedskrivningsbedömning på en beräkning av diskonterat kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill redovisas.

Detta nedskrivningstest baseras på bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden och förhållanden som är komplexa och innehåller hög grad av bedömningar av företagsledningen. Enligt not 1 och 12 framgår hur företagsledningen gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.

I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som ledningen använt och vi har stämt av viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan.

Vi har även tagit ställning till företagsledningens antaganden och bedömningar. Detta har skett genom analys av hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt av eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer.

Vi har utmanat företagsledningens antaganden, främst kopplat till de variablerna som har störst påverkan på nedskrivningsbedömningen såsom tillväxt, resultatmarginaler samt diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad). Detta har skett genom egna känslighetsanalyser för att testa säkerhetsmarginalerna för respektive segment.

Vi har testat vilken påverkan förändringar i väsentliga antaganden såsom rörelseresultatet och diskonteringsfaktorn får på säkerhetsmarginalerna och utifrån dessa tester bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

Värdering av kundfordringar

Kundfordringar är ett väsentligt område för koncernens finansiella rapporter då de motsvarar cirka 15% av totala tillgångar. Baserat på koncernens affärsverksamhet så genereras en väsentlig del av omsättningen under det sista kvartalet vilket normalt medför en väsentlig ökning av kundfordringar vid årsbokslutet. Koncernen bedriver affärsverksamhet med både privata och offentliga aktörer i flertalet olika länder där, för vissa regioner, betalning av kundfakturor sker lång tid efter att leverans skett till kunder. För koncernens verksamheter avser detta främst USA, Förenade Arabemiraten, Italien och Spanien. Per 31 december 2016 uppgick kundfordringar som var förfallna mer än 90 dagar till 1 460 MSEK, vilket motsvarar cirka 18% av totala kundfordringar per balansdagen. Värderingen av dessa, samt andra förfallna eller ännu inte förfallna kundfordringar, baseras på ledningens bedömningar av kundernas framtida betalningsförmåga.

I vår revision har vi utvärderat riktigheten i värderingen av kundfordringar genom att bedöma lämpligheten i de nedskrivningsprövningar som ledningen utfört vilka baseras på individuella bedömningar med beaktande av de lokala marknadernas unika riskprofiler.

Vår revision inkluderar en utvärdering av kontrollmiljön för försäljningsprocessen samt en kombinerad revisionsansats för testning av kontroller samt granskning av redovisade intäktstransaktioner mot underliggande dokumentation såsom kundavtal, försäljningsorders, leveransdokumentation, kundfakturor, avstämning mot prislister, betalningsverifiering samt att inhämta kundfakturabekräftelser från kunder. Vi har ifrågasatt ledningens bedömningar för värdering av kundfordringar med beaktande av kundfordringars förfallostruktur och jämförelse mot historiska faktiska kundförluster. Tillämplig revisionsinsats per respektive väsentlig enhet i koncernens sätts utifrån verksamhetens art och försäljningstransaktionernas komplexitet. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar avseende kundfordringar som framgår i årsredovisningen.

Redovisning av avsättningar

Avsättningar är ett väsentligt område för koncernens finansiella rapporter. Delposter som redovisas under dessa områden avser främst åtaganden för pensioner, omstruktureringsprogram, avgångsvederlag till tidigare koncernledning samt åtgärdsprogram för FDA. Gemensamt för dessa områden är att de till stor del baseras på väsentliga bedömningar om framtida händelser utförda av ledningen. Bedömning av dessa områden är förenade med stor grad av osäkerhet och subjektivitet. I vår revision har samtliga områden varit föremål för granskning men vi har särskilt fokuserat vår granskningsinsats för bedömningen av avsättningen för åtgärdsprogrammet för FDA som uppgår till 371 MSEK.

Vi har tagit del av extern dokumentation från FDA samt även Getinges interna dokumentation gällande bedömningar av framtida kostnader för åtgärdsprogrammet för att uppfylla FDAs kvalitetskrav. Vi har bedömt rimligheten i de reserveringar som skett utifrån den information som har presenterats för oss samt baserat på historiska utfall för tidigare åtgärdsprogram. Vi har bedömt fullständigheten och riktigheten i de upplysningar som inkluderats i årsredovisningen avseende åtgärdsprogrammet kopplat till FDA rörande företagsledningens bedömningar om dessa risker.

För övriga avsättningar har vi bedömt rimligheten i ledningens antagande och kostnadsberäkningar. Bedömningen har skett utifrån tillgänglig information och historiska utfall.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-41. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och den verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och den verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och den verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att

lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats:
www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning för Getinge AB för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller den verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.



En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 45-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 1 mars 2017

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor