

GETINGE GROUP

GETINGE AB
ÅRSREDOVISNING 2012



Innehåll

KONCERNEN

Året i korthet	ii
Koncernöversikt	iii
Koncernchefen kommenterar	2
Strategisk inriktning	4
Getinges och kunderna	8
Affärsområde Medical Systems	10
Affärsområde Extended Care	18
Affärsområde Infection Control	26
Hållbarhetsredovisning	34
Getinge-aktien	44

EKONOMISK INFORMATION

Fövaltningsberättelse	46
Bolagsstyrningsrapport	50
Internkontrollrapport	55
Getinges styrelse	56
Getinges koncernledning	58
Förslag till vinstdisposition	60
Koncernredovisning	61
Resultaträkning	61
Rapport över totalresultatet	61
Balansräkning	62
Förändringar i eget kapital	63
Kassaflödesanalys	64
Noter	65
Moderbolagsredovisning	86
Resultaträkning	86
Rapport över totalresultatet	86
Balansräkning	87
Förändringar i eget kapital	88
Kassaflödesanalys	88
Noter	89
Revisionsberättelse	93

GETINGE-DATA

Flerårsöversikter	94
Marknadsdata: största marknader, konkurrenter m m	96
Förvärv	98
Kvartalsdata	99
Hållbarhetsdata	100
Adresser	101

ÖVRIGT

Definitioner	104
Årsstämma och valberedning	105

Året i korthet

Orderingången ökade med 10,9 % till 24 416 Mkr (22 012), organiskt ökade orderingången med 2,7 %

Nettoomsättningen ökade med 11,0 % till 24 248 Mkr (21 854), organiskt ökade nettoomsättningen med 2,8 %

Resultat före skatt minskade med 0,2 % till 3 436 Mkr (3 444)

Nettovinsten minskade med 0,2 % till 2 531 Mkr (2 537)

Vinst per aktie minskade med 0,3 % till 10,58 kr (10,61)

EBITA resultatet före omstrukturering ökade med 6,1 % till 4 849 Mkr (4 571)

Utdelning per aktie föreslås till 4,15 kr (3,75) motsvarande 989 Mkr (894)

Årsstämma 2013

Information om Årsstämma 2013 – Anmälan; Valberedning; Utdelning, samt tidpunkter för koncernens finansiella information under 2013 – återfinns på sidan 105.

Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Getinge AB:s årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: www.getingegroup.com

Läsanvisningar

- I årsredovisningen benämns Getingekoncernen med Getinge.
- Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2011 års verksamhet.
- Svenska kronor (SEK) används genomgående.
- Miljoner kronor förkortas Mkr.
- Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges.
- Begreppet EBITA används för att beteckna "Rörelseresultat före räntor, skatter, och avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar."
- Begreppet EBITDA används för att beteckna "Rörelseresultat före räntor, skatter och avskrivningar på materiella så väl som immateriella tillgångar."

I årsredovisningen redovisas de uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Getingekoncernens bedömningar baserade främst på internt inom koncernen framtaget material.

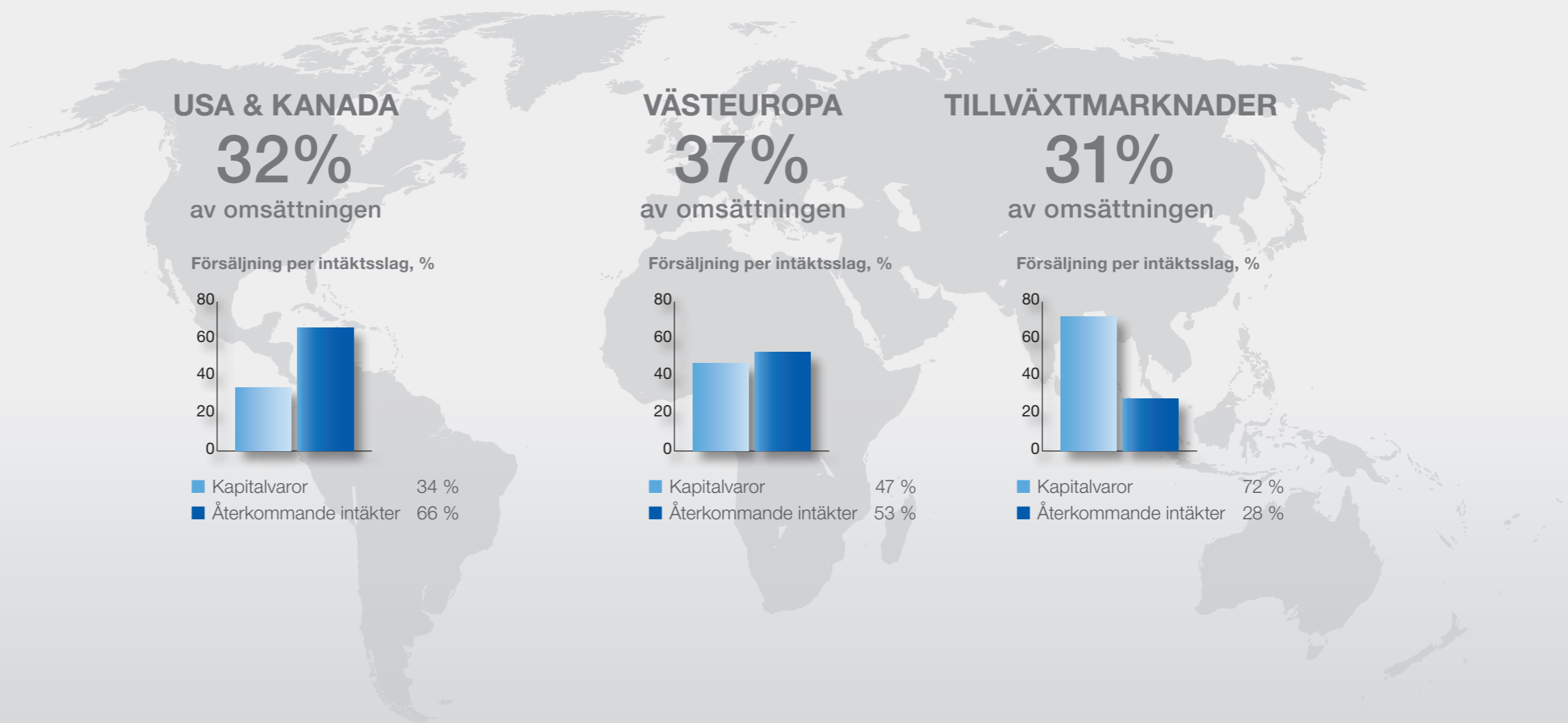
Detta är Getinge

Getingekoncernen är en ledande global leverantör av produkter och tjänster för operationssalar, intensivvårdsavdelningar, vårdavdelningar, sterilcentraler, äldrevård samt företag och institutioner verksamma inom Life Science-området.

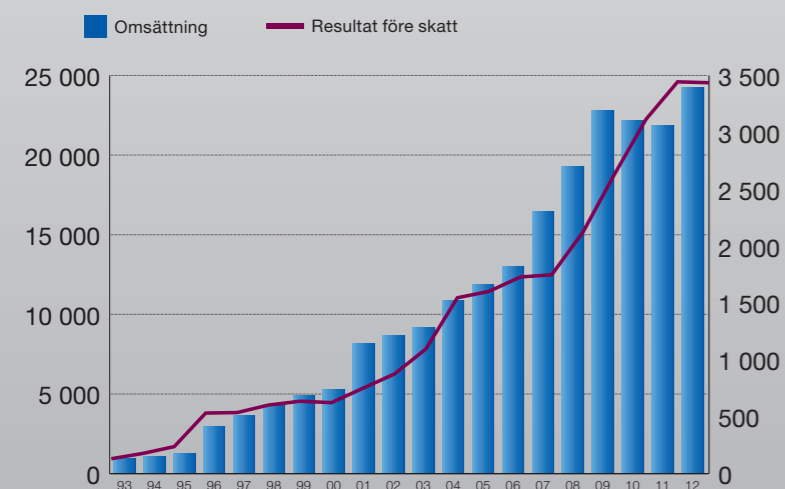
Getinges produkter bidrar i hög grad till förbättrade behandlingsresultat, höjd säkerhet för patienter och boende inom äldrevården, goda arbetsmiljöer och minimerad risk för smittspridning.

Försäljningen är global och görs till övervägande del av koncernens egna marknadsbolag. På de marknader där Getinge saknar egen representation sker försäljning via koncernens nät av agenter. Produktionen bedrivs vid 28 anläggningar i 9 länder. Koncernen har 14 919 anställda i 40 länder.

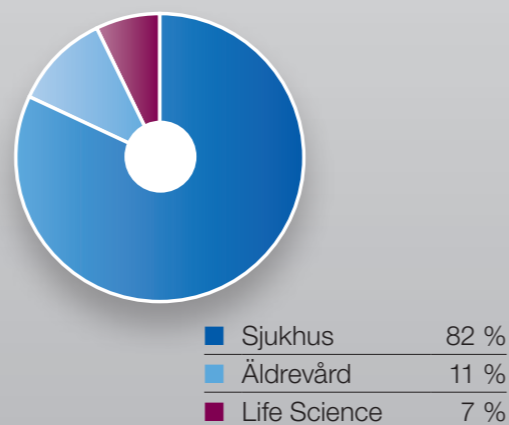
Under 2012 ökade koncernen sin omsättning med 11,0 procent till 24 248 (21 854) miljoner kronor, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 2,8 procent. Vinst före skatt uppgick till 3 436 (3 444) miljoner, en minskning med 0,2 procent.



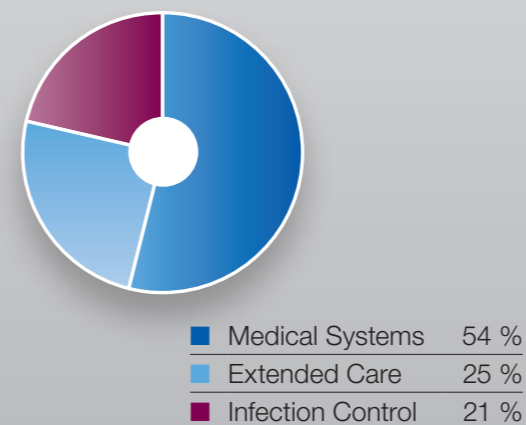
Utveckling sedan börsintroduktionen 1993, Mkr



Försäljning per kundsegment, %



Försäljning per affärsområde, %



Försäljning per intäktsslag, %



Affärsområde Medical Systems

Affärsområde Medical Systems produkter och tjänster är riktade mot sjukhusmarknaden. Produktsortimentet omfattar utrustning och instrument för en rad olika kirurgiska discipliner, kardiologi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar bland annat operationssalsutrustning, instrument för hjärtkärlkirurgi, anestesiu-trustning och ventilatorer.

Omsättning, Mkr	13 089
Total försäljningsutveckling, %	18,7
Organisk försäljningstillväxt, %	6,6
Antal anställda	6 344
Antal säljbolag	45
Antal produktionsanläggningar	11
Varumärke	Maquet



MAQUET
GETINGE GROUP



Affärsområde Extended Care

Affärsområde Extended Care erbjuder produkter och tjänster riktade mot såväl sjukhusmarknaden som marknaden för äldre-vård. Produktsortimentet omfattar bland annat lösningar för att förebygga risken för trycksår och djupa ventromboser. Affärsområdet har också ett brett program av ergonomiskt utformade produkter som löser dagliga uppgifter såsom lyft, förflyttning och personlig hygien. Affärsområdet har också ett brett utbud av vårdsängar.

Omsättning, Mkr	5 990
Total försäljningsutveckling, %	4,2
Organisk försäljningstillväxt, %	-2,6
Antal anställda	5 457
Antal säljbolag	31
Antal produktionsanläggningar	8
Varumärke	ArjoHuntleigh



ARJOHUNTLEIGH
GETINGE GROUP



Affärsområde Infection Control

Affärsområde Infection Control har ett brett utbud av desinfektions- och sterilisationsutrustning, utformad för att passa behoven på sjukhus, öppenvårdverksamheter och inom Life Science-industrin. Affärsområdet erbjuder även en komplett serie tillbehör för att säkerställa ett jämnt, tryggt, ergonomiskt och ekonomiskt flöde och lagring av sterilgods.

Omsättning, Mkr	5 170
Total försäljningsutveckling, %	1,9
Organisk försäljningstillväxt, %	0,6
Antal anställda	3 118
Antal säljbolag	37
Antal produktionsanläggningar	9
Varumärke	Getinge



GETINGE
GETINGE GROUP



Koncernchefen kommenterar

Fortsatta satsningar för långsiktig utveckling

Sedan finanskrisen slog till för drygt tre år sedan har det skett en stabil om än långsam återhämtning av efterfrågan. Under 2012 bröts denna trend i Västeuropa och Nordamerika där efterfrågan på medicintekniska kapitalvaror mattades av som ett resultat av svaga offentliga finanser. Trots det mer utmanande efterfrågeläget har koncernen fortsatt att investera för framtiden i oförminskad styrka.

Den konsekventa satsningen som gjorts under senare år för att öka närvaron på tillväxtmarknaderna har fortsatt under 2012, bland annat genom etablering av tre nya marknadsbolag. Ökande investeringar i produktutveckling har resulterat i att ett flertal nya och unika produkter har lanserats under året. Arbetet med att öka koncernens effektivitet har som alltid stått i fokus för att frigöra resurser för framtids-satsningar och stärka konkurrenskraften. Förvärv är en naturlig del i Getinges strävan att bygga ett starkt och attraktivt företag och under året har 5 förvärv slutförts. Det största, TSS, som omsätter drygt 1,5 miljarder kronor, gör Extended Care till världsledande inom trycksårsbehandling.

Utvecklingen 2012

Som nämndes inledningsvis levde inte volymtillväxten upp till de förväntningar som vi hade inför 2012 och såväl faktureringsvolymen som orderingsgången ökade med knappa 3 % organiskt. Getinges två största affärsområden, Medical Systems och Extended Care, presterade båda på en god nivå. Utmaningarna för Infection Control har däremot varit stora och affärsområdet har inte utvecklats enligt förväntningarna. Rörelseresultatet för koncernen före omstruktureringskostnader mätt som EBITA har ökat med 6 % under året och rörelsemarginalen, som alltså befinner sig på en god nivå, minskade med en knapp procentenhet till 20 %. Koncernens resultat före skatt blev jämförbart med 2011, men man ska då beakta att de omstrukturerings- och förvärvskostnader som förvärvet av TSS medförde belastar 2012 års resultat.

Medical Systems

Koncernens största affärsområde svarade för en mycket bra prestation under 2012 med god volymtillväxt och bra resul-



tatutveckling. Atrium, som förvärvades hösten 2011 och som ingår i affärsområdet, har utvecklats mycket väl och fortsätter att växa i snabb takt. Lönsamheten inom Medical Systems ligger fortsatt på en väldigt god nivå.

Under det gångna året har Medical Systems lanserat ett flertal spännande produkter. TEGRIS är en telemedicinprodukt som förenklar arbetet i operationsalen. Produkten, som nått stora försäljningsframgångar under kort tid, ger möjlighet att styra ett stort antal funktioner i operationssalen från en central konsol. CARDIOHELP PALP som lanserades under hösten öppnar upp för nya behandlingsterapier för personer med starkt nedsatt andningskapacitet som till exempel KOL patienter.

Extended Care

Affärsområdet, som har en stor exponering mot de mogna marknaderna i Västeuropa och Nordamerika, har haft en utmanande efterfrågesituation under 2012. Men trots att faktureringsvolymen minskade organiskt under året så befinner sig lönsamheten fortsatt på en mycket god nivå främst som en följd av fortsatta ansträngningar att öka effektiviteten och optimera verksamheten.

Under året genomförde Extended Care två viktiga förvärv – kinesiska Acare och amerikanska TSS. Genom förvärvet av Acare stärker affärsområdet sin närvaro i Kina samtidigt som man får tillgång till ett produktprogram som vänder sig till en växande marknad bestående av sjukhus med enklare behov. Förvärvet av amerikanska TSS gör Extended Care till världsledande inom trycksårsprevention och trycksårsbehandling och innebär också att affärsområdets storlek ökar med 25 %.

Infection Control

Det minsta affärsområdet inom koncernen hade ett utmanande 2012. Ledarbyten under senare år har inte skapat de stabila förutsättningar och det fokus som verksamheten behöver för att genomföra sin strategi och nå sin lönsamhetspotential. Lönsamheten har också påverkats negativt av en ogynnsam produkt- och marknadsmix under året. Den nya ledningen, som är på plats sedan

mitten av 2012, har sjösat ett ambitiöst aktivitetsprogram för kommande år, vilket ska leda till en väsentligt högre och uthållig lönsamhetsnivå för affärsområdet.

Framgångsrik utveckling

Getingekoncernen är idag storleksmässigt mer än 60 gånger större än vid början av 90-talet. Tillväxten har skett genom en kombination av god organisk tillväxt och förvärv av ett stort antal bolag. Bakom de många förvärven ligger en övertygelse om att långsiktig framgång på sjukvårdsmarknaden kräver storlek och kritisk massa. I takt med att Getinges kunder blir större söker de sig till leverantörer som genom sin styrka, bredd och kompetens aktivt kan bidra till deras utveckling. Därför kommer förvärv fortsatt vara en viktig hörnsten i koncernens utveckling för att stärka befintliga produktområden och för att bredda utbudet med nya produktområden.

Trots att förvärv till stor del definierat bilden av Getinge är det den egna och organiskt baserade utvecklingen som är basen i verksamheten och som dagligen står i fokus. Getinges organiska utvecklingsagenda fokuserar på tre huvudområden: tillväxt genom innovation, geografisk expansion samt konkurrenskraft genom operationell effektivitet.

Koncernens satsningar på ökad innovationskraft återspeglas inte minst i att produktutvecklingskostnaderna som andel av försäljningen ökat stadigt ifrån cirka 3,5 % för 5 år sedan till närmare 6 % i dag. Investeringar i produktutveckling syftar både till att vidmakthålla Getinges ledande positioner inom befintliga områden, men också i ökande omfattning till att ta fram produkter som löser helt nya vårdutmaningar och som tar oss in på nya områden. Vi tror att dessa ökande satsningar på nya områden är avgörande för att fortsatt växa snabbare än våra konkurrenter. Getinge står inför ett par spännande år med många nya produktlanseringar som kommer att bidra till ökad organisk tillväxt.

Getinge har under de senaste tio åren systematiskt och målmedvetet arbetat för att minska beroendet av de mogna marknaderna i Nordamerika och Västeuropa

genom att investera i ett stort antal tillväxtmarknader. Detta arbete har resulterat i att över 30 % av koncernens försäljning nu kommer ifrån marknader utanför Västeuropa och Nordamerika, vilket i sin tur resulterat i ett betydande bidrag till den organiska volymtillväxten. Utöver att framgångsrikt exportera de produkter som kunder i västvärlden efterfrågar har koncernen ökat produktutvecklingsinvesteringarna för att ta fram enklare produkter för en växande marknad av sjukhus med mer begränsad köpkraft. Dessa nya och enklare produkter förväntas få en stor inverkan på Getinges tillväxt under kommande år.

Effektiveringar av koncernens verksamhet är ett ständigt pågående arbete och är viktigt för att skapa utrymme för fortsatta investeringar. De aktiviteter som står högst upp på den fortsatta effektiviseringsagendan är en ytterligare koncentration av produktionen till färre och mer resursstarka enheter, utökad tillverkning och inköp från lågkostnadsländer samt en effektivisering av försäljningsorganisationen.

Utsikter

Mot bakgrund av den ökade osäkerhet som råder på flera av koncernens viktiga marknader försvåras bedömningen av tillväxten för innevarande år. På marknaderna i Västeuropa och Nordamerika förväntas efterfrågan på kapitalvaror vara fortsatt dämpad medan försäljningen av engångsartiklar och tjänster förväntas växa i god takt. På de allt viktigare tillväxtmarknaderna ser vi en fortsatt god utveckling såväl vad gäller kapitalvaror som engångsartiklar och tjänster. Sammantaget förväntas den organiska volymtillväxten ligga i nivå med utfallet 2012. Vinsttillväxten, exklusive omstrukturingskostnader, förväntas bli god under innevarande år inkluderat effekten av införandet av den amerikanska så kallade "medical tax".

Johan Malmquist
VD och koncernchef

Strategisk inriktning

Behovet av kvalificerad sjukvård och äldrevård fortsätter att öka. Utvecklingen drivs främst av demografiska förändringar med ett ökande antal äldre som behöver sjukvård och en ökad förekomst av vällivnadssjukdomar, inte minst olika typer av hjärtkärlsjukdomar. Den ekonomiska utvecklingen gör också att allt fler länder, till exempel Brasilien, Indien och Kina, kan bygga upp en kvalificerad sjukvård.

Den ökande efterfrågan på kvalificerad vård leder till att sjukvården måste bli effektivare. Detta sker bland annat genom ersättningsystem som premierar effektivitet, genom sammanslagningar till större enheter och genom att på många marknader öppna upp för privata aktörer och därmed öka konkurrensen.

Strategisk inriktning

Sjukvårdsmarknaden genomgår för närvarande en konsolidering. Offentliga sjukhus säljs till privata sjukvårdsaktörer med ambitionen att verksamheterna ska bli effektivare. Resultatet blir en koncentration av ägandet med stora grupperingar av vårdleverantörer som drivs i samma regi. För Getinge blir storlek i form av produktbud, service och geografisk närvaro allt viktigare för att vara en attraktiv partner till sjukvården. Getinge har under många år byggt ett globalt och konkurrenskraftigt företag genom en robust strategi bestående av tre hörnstenar:

1. Globalt marknadsledarskap för att genom skalfördelar inom produktutveckling, produktion och marknadsföring etablera kostnadsledarskap.

2. Integrerade lösningar som förbättrar processer och sänker kostnader för Getinges kunder. Inom det kardiiovaskulära området är produkternas terapeutiska effekter och behandlingens kliniska resultat avgörande framgångsfaktorer.

3. Distribution i egen regi för att etablera **djupa kundrelationer** i en bransch där förtroende är en förutsättning för framgång.

De strategiska hörnstenarna har varit vägledande för Getinge under koncernens långa period av stark tillväxt. Den befintliga verksamheten har utvecklats genom satsningar på produktutveckling och expansion till nya geografier. De strategiska hörnstenarna används också för att identifiera intressanta förvärvskandidater.

Organisation och varumärken

Getinges många förvärv har inneburit att koncernen kontinuerligt expanderat sin verksamhet till nya discipliner inom vården. Getinge är idag organiserat i tre affärsområden som marknadsför sina produkter under egna varumärken.

Affärsområde Medical Systems produkt-sortiment riktar sig främst till operations- och intensivvårdsavdelningar och marknadsförs under varumärket Maquet. Extended Cares produkter vänder sig till sjukhusens vårdavdelningar och till äldrevården och marknadsförs under varumärket ArjoHuntleigh. Infection Control, som är Getingekoncernens ursprungliga affärsområde, marknadsför produkter för sjukhusens sterilcentraler och Life Science-industrin under varumärket Getinge.

Finansiella mål

Getinge har fyra finansiella mål:

- Resultatet före skatt ska genomsnittligt öka med 15 procent per år
- Den organiska tillväxten ska ligga 2 procentenheter över marknadsstillväxten
- Rörelsemarginalen ska uppgå till cirka 22 procent
- 60 till 70 procent av koncernens EBITDA ska konverteras till operativt kassaflöde (så kallad cash conversion)

För att öka tillväxten och fortsatt generera en uthållig lönsamhetsnivå och följaktligen uppnå de finansiella målen jobbar Getinge med följande prioriterade områden:

- Innovation och produktförnyelse
- Geografisk expansion och ökad exponering mot tillväxtmarknader
- Förvärv
- Kontinuerlig effektivisering av verksamheten och koncernens supply chain.

Aktiviteterna för att uppnå respektive mål ser ut så här:

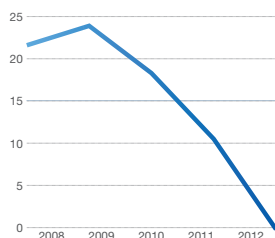
Resultattillväxt om 15 procent

- Ökad exponering mot produktområden med terapeutiska värden
- Ökat inslag av förbrukningsvaror och engångsartiklar
- Ökad exponering mot tillväxtmarknader

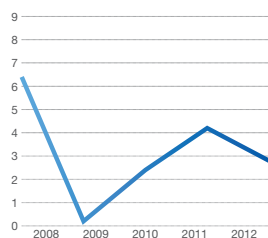
Organisk försäljningstillväxt

- Ökad exponering mot tillväxtmarknader
- Försäljningssynergier från de stora förvärven
- Fortsatta investeringar i produktutveckling med potential att bredda koncernens marknad

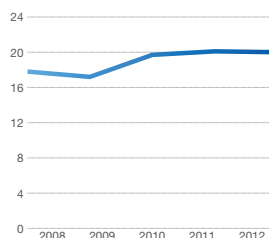
Resultattillväxt, %



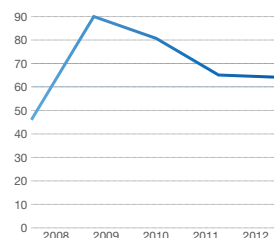
Organisk försäljningstillväxt, %



EBITA-marginal*, %



Cash conversion, %



* Före omstrukturerings- och integrationskostnader.

Strategiska hörnstenar

1

Globalt marknadsledarskap

Globalt marknadsledarskap för att genom skalfördelar inom produktutveckling, produktion och marknadsföring etablera kostnadsledarskap.



2

Integrerade lösningar

Integrerade lösningar som förbättrar processer och sänker kostnader för Getinges kunder. Inom det kardiovaskulära området är produkternas terapeutiska effekter och behandlingens kliniska resultat avgörande framgångsfaktorer.



3

Distribution i egen regi

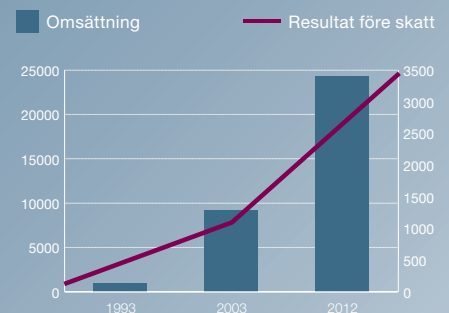
Distribution i egen regi för att etablera djupa kundrelationer i en bransch där förtroende är en förutsättning för framgång.



!

Sammanfattning

De strategiska hörnstenarna har varit vägledande för Getinge under koncernens långa period av stark tillväxt. Den befintliga verksamheten har utvecklats genom satsningar på produktutveckling och expansion till nya geografier. De strategiska hörnstenarna används också för att identifiera intressanta förvärvskandidater.



Starka positioner inom sjukvård, äldrevård och Life Science



Operationssalar

Kompetens och produkter inom:

- Allmän kirurgi
- Neurokirurgi
- Hjärt- och kärlkirurgi
- Ortopedisk kirurgi
- Anestesi
- Infektionsbekämpning



Intensivvårdsavdelningar

Kompetens och produkter inom:

- Andningsstöd
- Ecmo-behandling
- Trycksårsprevention
- Patientövervakning
- Infektionsbekämpning



Vårdavdelningar

Kompetens och produkter inom:

- Trycksårsprevention
- Sårvård
- Trombosprofylax (djupa ventromboser)
- Ergonomiska lösningar för lyft- och förflyttning av patienter
- Infektionsbekämpning



Sterilcentraler

Kompetens och produkter inom:

- Desinfektion
- Sterilisation
- Logistik och styrning



Äldrevård

Kompetens och produkter inom:

- Säkra lyft och förflyttningar av boende (inklusive program för god ergonomi)
- Patienthygien
- Trycksårsprevention
- Infektionsbekämpning



Life Science

Kompetens och produkter inom:

- Dekontaminering
 - Desinfektion
 - Sterilisation
 - Dokumentation
-

Rörelsemarginaler om 22 procent

- Förbättrat kostnadsläge genom effektivisering av koncernens supply chain inklusive konsolidering av tillverkningsenheter.
- Ökad exponering mot produktsegment med högre lönsamhet
- Nya produkter med högre lönsamhetspotential
- Ökat samarbete mellan affärsområdena för att optimera inköp och administrativa processer.

Innovation och produktförnyelse

Getinge har under de senaste åren intensifierat satsningarna på innovation för att bredda koncernens produktutbud och stärka den organiska tillväxten. Under 2012 resulterade detta i att samtliga affärsområden lanserade ett flertal nya produkter. Som exempel kan nämnas PALP, en ny behandlingsform för svåra lungsjukdomar från Medical Systems, den helt nya duschvagnen Carevo från Extended Care och en ny diskdesinfektor för läkemedelsindustrin från Infection Control. Totalt uppgick investeringarna i forskning och utveckling till 1 343 (1 111) miljoner kronor, motsvarande 5,5 (5,1) procent av omsättningen.

Skydd av immateriella rättigheter

Getinge är ledande inom sina verksamhetsområden och satsar jämfört med de flesta konkurrenter betydande belopp på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar, hävdar Getinge aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs skyddar bolaget sina immateriella rättigheter genom juridiska processer.

Geografisk expansion och ökad exponering mot tillväxtmarknader

Getingekoncernen arbetar konsekvent för att skapa en global verksamhet. Under de senaste fem åren har 22 nya säljbolag etablerats och andelen av försäljningen som sker utanför Västeuropa, koncernens traditionellt största marknadsområde, har ökat markant. Betydande investeringar har gjorts för att

öka närvaron på tillväxtmarknader som Brasilien, Indien, Kina och Ryssland. Liknande satsningar har också skett i Nordamerika och Japan, där koncernens marknadsandelar är jämförelsevis låga och de långsiktiga förutsättningarna att växa bedöms som goda. På sikt är ambitionen att nå en stabil geografisk fördelning där en tredjedel av försäljningen kommer från Västeuropa, en tredjedel från Nordamerika och en tredjedel från tillväxtmarknaderna.

Förvärv

Förvärv spelar fortsatt en viktig roll för att realisera såväl koncernens strategiska mål att genom sin storlek vara en nyckelleverantör till sjukvården som det finansiella målet att ha en årlig resultatöverskott på 15 procent. De senaste årens förvärv inom Medical Systems och Extended Care har inneburit att koncernens produktutbud har breddats till nya områden, samtidigt som de båda affärsområdenas marknadsorganisationer stärkts.

Inom Medical Systems ligger fokus för förvärv inom det kardiovaskulära området och inom kirurgiska instrument.

Inom Extended Care ligger fokus på att stärka de produktpositioner som ännu inte nått upp till det strategiska målet om globalt ledarskap, vilket under 2012 resulterade i förvärvet av TSS-divisionen (Therapeutic Support Systems) av amerikanska KCI. Genom TSS-förvärvet stärker affärsområdet sina positioner inom sårvårdsområdet på ett betydande sätt, inte minst på den viktiga nordamerikanska marknaden.

För Infection Control är det framför allt produkter i marknadens mittsegment och olika typer av förbrukningsvaror som är intressanta. Som ett led i ambitionen att öka försäljningen av förbrukningsvaror förvärvade affärsområdet under årets sista kvartal det amerikanska företaget SteriTec. SteriTec är specialiserade på att utveckla och tillverka indikatorer. Indikatorer används rutinmässigt vid

sterilisering för att säkerställa att instrument som används vid kirurgiska ingrepp är sterila.

Koncernens förvärvskapacitet uppgick vid årsskiftet till cirka 8 miljarder kronor.

Effektivare Supply Chain

Getinge har under de senaste åren även stärkt koncernens konkurrenskraft genom att öka inslaget av produktion och inköp i Kina, Polen och Turkiet. Inriktningen på produktutveckling och kvalitetssäkring har stärkts, samtidigt som komponenttillverkningen i ökande omfattning lagts ut på underleverantörer.

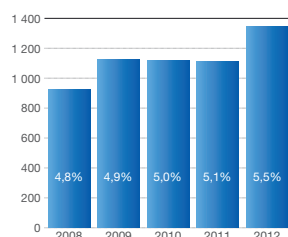
Arbetet med att effektivisera koncernens supply chain har fortsatt under året. Medical Systems har under 2012 genomfört två program med syfte att effektivisera produktionen inom Cardiovascular-divisionen. Sammantaget kommer de båda programmen leda till årliga kostnadsinsparingar om cirka 140 miljoner kronor. Affärsområdet har även beslutat att utöka produktionskapaciteten vid anläggningen i Suzhou, Kina.

Extended Care har under 2012 integrerat Acares verksamhet i affärsområdets strukturer och Acares fabrik ingår nu i affärsområdets supply chain. Affärsområdet har också beslutat att avveckla TSS-produktionen i San Antonio, USA, och flytta tillverkningen till affärsområdets befintliga fabriker i Poznan, Polen och Suzhou i Kina.

Affärsområdet Infection Control genomförde under 2012 ett kompetensskifte i produktionen, vilket innebär att tillverkningen koncentreras mot montering och kvalitetssäkring.

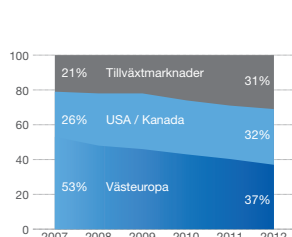
För mer detaljerad information, se respektive affärsområde.

Produktutveckling, Mkr



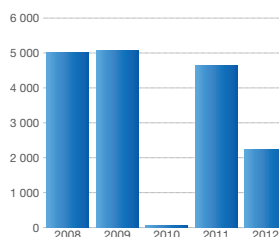
Procentsiffrorna i grafen anger hur stor del av omsättningen som investeras i innovation och produktutveckling.

Geografisk expansion



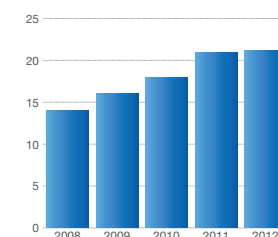
Getinge har under de senaste åren expanderat kraftigt i USA och Kanada samt på ett flertal tillväxtmarknader.

Förvärvsvärden, Mkr



Getinge förvärvade fem verksamheter under 2012, bland annat amerikanska TSS som är verksamt på sårvårdsmarknaden.

Supply chain



I dag utgör tillverkning och komponentinköp i lågkostnadsländer cirka 23 procent av de totala volymerna. Den långsiktiga målsättningen är att öka detta till 30-40 procent.

Getinge och kunderna

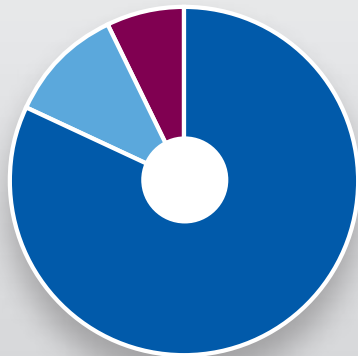
Gemensamma utmaningar

Fokus på effektivitet och kliniska resultat

Getinges investeringar i innovation och produktutveckling under 2012, Mkr

1 343

Försäljning per kundsegment



■ Sjukhus	82%
■ Äldrevård	11%
■ Life Science	7%

Getinges grundläggande ambition är att förse sina kunder med produkter och tjänster som bidrar till att vården kan möta dagens och framtidens utmaningar på ett framgångsrikt sätt. Och kraven på vården ökar kontinuerligt. Den demografiska utvecklingen mot en allt äldre befolkning, ökning av olika livsstilssjukdomar och det faktum att allt fler sjukdomar genom nya terapier låter sig behandlas leder till en ökad efterfrågan på vård.

Vården ställs därmed inför två utmaningar: att bli effektivare och samtidigt leverera bättre kliniska slutresultat. Det är i denna skärningspunkt mellan effektivitet och kvalitet som Getinge har sin stora uppgift: att leverera lösningar som sänker vårdkostnaderna och bidrar till förbättrade kliniska resultat.

Ett bra exempel på detta är Getinges lösningar för minimalinvasiva behandlingar av hjärt- och kärlsjukdomar. Jämfört med öppen kirurgi är den efterföljande rehabiliteringen mycket kortare vid minimalinvasiva ingrepp, vilket sparar vården stora kostnader. De minimalinvasiva ingreppen levererar i flera fall också bättre behandlingsresultat än äldre terapiformer.

För att kontinuerligt kunna erbjuda bättre och effektivare lösningar till vården investerar Getinge årligen betydande belopp i produktutveckling. Innovations- och utvecklingsarbetet bedrivs i nära samarbete med koncernens kunder för att möta deras behov och aktivt bidra till att lösa de utmaningar som de står inför.

”MAQUET ÄR ALLTID EN OVÄRDERLIG SAMARBETSPARTNER”

Gary Allen

Medicine doktor,
överläkare hjärtkärlkirurgi,
Florida Hospital Waterman
USA



Jag har arbetat tillsammans med MAQUET i mer än tio år och företaget är alltid en ovärderlig samarbetspartner för mig och mina medarbetare. MAQUET levererar inte bara kvalitetsprodukter utan har även mycket bra kundservice och klinisk support.

När vi på Florida Hospital Waterman bestämde oss för att börja med hjärtkirurgi var det aldrig någon tvekan om vem som skulle bli vår samarbetspartner för operationssalarna. Vi inledde ett samarbete med MAQUET för att få hjälp med att bygga upp en ny operationssal från grunden. Vi valde i stort sett enbart produkter från MAQUET till den nya operationssalen, inklusive operationsbordet MAGNUS,

PowerLED-lampor, takkonsoler, hjärt-lungmaskinen HL 20 samt annan utrustning och instrument för hjärtkirurgi, inklusive MAQUETs ACROBAT-I och systemen för kärluttagning (EVH) VASO-VIEW HEMOPRO.

Sedan vi invigde den nya operationssalen har vi fått många positiva kommentarer från personalen på OP och från ledningen. Alla tycker mycket om operationsbordet MAGNUS. Vi utför många minimalinvasiva operationer på vårt sjukhus och operationsbordet har spelat en viktig roll under dessa ingrepp. Enligt min mening har även MAQUETs produkter spelat en stor roll för den stora andelen lyckade kranskärloperationer som utförts på

vårt sjukhus. Vi har nyligen skickat in ett Abstract till International Society for Minimally Invasive Cardiothoracic Surgery (ISMICS) om ett nytt tillvägagångssätt där man använder små snitt för att genomföra kranskärlkirurgi på slående hjärta. För denna teknik krävs det att man använder MAQUETs HEARTSTRING III Proximal Seal System. Till dags dato har vi med framgång utfört 28 sådana operationer.

Rent allmänt är våra erfarenheter av MAQUET på Florida Hospital Waterman mycket positiva, både av de medarbetare vi mött, själva produkterna, den kliniska supporten och kundservicen. Vi hade inte kunnat vara mer nöjda.

Affärsområde Medical Systems 2012

Mycket stark utveckling
på tillväxtmarknaderna

Nettoomsättning, Mkr

13 089

EBITA-resultat, Mkr

2 945

Total försäljningsutveckling

18,7%

Organisk försäljningsutveckling

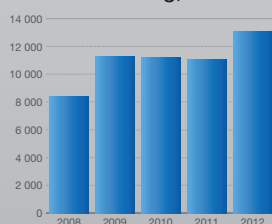
6,6%

Medical Systems produkter och tjänster är riktade mot sjukhusmarknaden. Kunderbjudandet omfattar utrustning, instrument och tjänster för kirurgi, kardiologi och intensivvård.

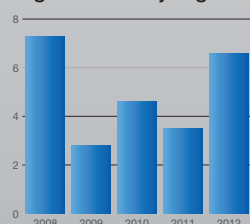
Produktsortimentet utgörs bland annat av utrustning för operationssalar, intensivvårdsavdelningar och så kallade cath labs, instrument för hjärtkärlkirurgi, anestesiutrustning och ventilatorer samt avancerade produkter för minimalinvasiv behandling av hjärtkärlsjukdomar.



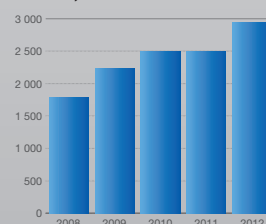
Nettoomsättning, Mkr



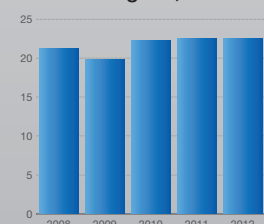
Organisk försäljningstillväxt, %



EBITA, Mkr



EBITA-marginal, %



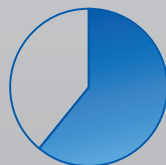


Andel av koncernens nettoomsättning



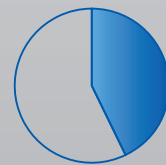
54%
13 089 Mkr

Andel av koncernens EBITA



61%
2 945 Mkr

Andel av koncernens anställda



43%
6 344 anställda

Affärsområdescheferna kommenterar God försäljningsutveckling och framgångsrika produktlanseringar



Efter att under mer än tio år framgångsrikt lett affärsområde Medical Systems gick Heribert Ballhaus i pension 2012.

1 april tillträdde Heinz Jacqui (till vänster i bilden) befattningen som chef för affärsområdet. Heinz Jacqui har över 25 års erfarenhet från den medicintekniska industrin.

Heinz Jacqui, Executive Vice President Medical Systems och Michael Rieder, Executive Vice President Medical Systems, Sales and Marketing

Affärsområde Medical Systems hade en god utveckling under 2012. Försäljningen ökade med närmare 19 procent till 13 089 miljoner kronor (11 031 Mkr). Den organiska tillväxten uppgick till goda 6,6 (3,5) procent och innebär att affärsområdet har vuxit snabbare än marknaden i övrigt.

Stark utveckling i Asien, BRIC-länderna och Östeuropa

Affärsområdet har under den senaste tioårsperioden genomfört en omfattande internationalisering av verksamheten och finns nu representerat på de flesta viktiga marknadsområdena. Under 2012 var tillväxten särskilt stark i Östeuropa, Asien och BRIC-länderna, inte minst i Ryssland. Även i Latinamerika var utvecklingen positiv. I USA var efterfrågan förhållandevis svag under inledningen av året, men stärktes därefter successivt. Den mest utmanande regionen under 2012 utgjordes som väntat av länderna i Sydvesteuropa där effekterna av den ekonomiska krisen var påtagliga.

Surgical Workplaces och Atrium Medical övertygar

Vad gäller affärsområdets produktlinjer var försäljningen stark inom Surgical Workplaces, inte minst i Mellanöstern, Ryssland och Asien. Även inom Cardio-pulmonary hade affärsområdet en god

utveckling. Atrium Medical, som förvärvades under 2011, hade precis som förväntat en mycket god organisk tillväxt under 2012.

Framgångsrik produktutveckling

Ett framgångsrikt arbete med innovationer och produktutveckling är en av förklaringarna bakom Medical Systems starka utveckling de senaste tio åren och cirka 7,5 procent av omsättningen investeras i arbetet att ta fram nya behandlingsmetoder och vidareutveckla det existerande produktsortimentet.

Medical Systems har under året lanserat en rad nya produkter, bland annat telemedicinprodukten TEGRIS som förenklar styrningen av centrala funktioner som ljuskällor, videosystem, bilddiagnostik med flera. Produkten har fått ett mycket gott mottagande på marknaden och efterfrågan har varit betydligt högre än de initiala förväntningarna.

En annan produkt som lanserades under året och som också fått ett mycket gott mottagande och som erbjuder en helt ny behandlingsmetod är CARDIOHELP PALP (Pump Assisted Lung Protection). PALP vänder sig till patienter med svåra lungsjukdomar som till exempel KOL (kroniskt obstruktiv lungsjukdom). Försäljningspotentialen beräknas uppgå till

en miljard kronor på fem till tio års sikt. Också värt att nämna är att beställningarna på anestesystemet FLOW-i fördubblades under 2012 jämfört med 2011.

Effektivare supply chain

Även affärsområdets supply chain har genomfört flera förbättringar under 2012 och bland annat genomfört två större omstruktureringsprogram. Det ena programmet syftar till att stärka konkurrenskraften inom Cardiovascular genom att flytta delar av produktionen i Tyskland till Turkiet, det andra programmet avser att effektivisera tillverkningen av affärsområdets kärlimplantat genom att samla all denna produktion till anläggning i La Ciotat i Frankrike.

Under året har affärsområdet också tagit beslut om att utöka produktionskapaciteten vid anläggningen i Suzhou i Kina med en så kallad renrumsproduktion för delar av Cardiovasculars sortiment av implantat och förbrukningsvaror.

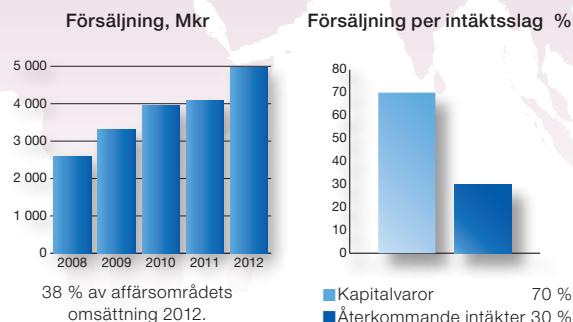
Sammantaget var 2012 ett bra år för affärsområdet med stärkta positioner inom centrala områden som försäljning, forskning och utveckling, och supply chain och Medical Systems är väl positionerade för en fortsatt stark och lönsam tillväxt.

Marknad

Tillväxtmarknader. Mycket god tillväxt.

FÖRSÄLJNING 4 965 MKR. ORGANISK UTVECKLING 15,7 %.

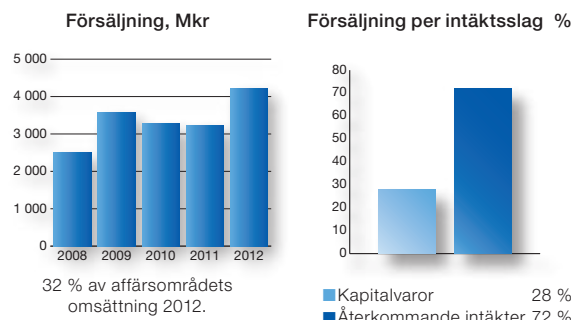
Utvecklingen på tillväxtmarknaderna var mycket god under 2012, inte minst i Östeuropa, på asiatiska marknaderna och i Ryssland. Även Latinamerika hade en bra tillväxt. Med en försäljning på fem miljarder under året är tillväxtländerna nu affärsområdets omsättningsmässigt största och snabbast växande område. Affärsområdets försäljningsorganisation i regionen stärktes under året ytterligare med nya säljbolag i Colombia, Serbien (för Serbien och angränsande länder) och Sydafrika. Positionerna har även flyttats fram på den japanska marknaden där affärsområdet under året förvärvade försäljningskanalen för Cardiac Assist från japanska USCI, som under många år varit Medical Systems distributör på denna marknad.



USA och Kanada. Positiva bidrag från Atrium.

FÖRSÄLJNING 4 228 MKR. ORGANISK UTVECKLING 0,2 %.

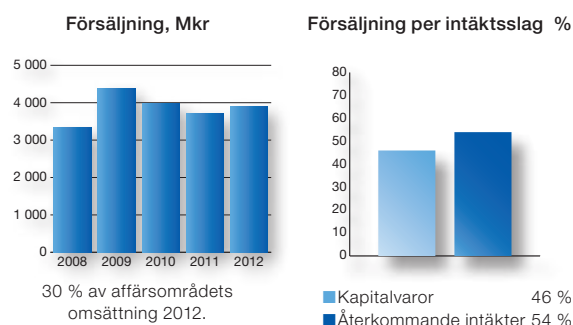
Under årets första kvartal var efterfrågan i USA och Kanada något dämpad. Under det andra kvartalet vände utvecklingen med en markant förbättring av ordergången och efterfrågan fortsatte att vara god under årets två avslutande kvartal. Atrium Medical, som förvärvades under 2011, har haft en stark försäljning under året och bidragit positivt till såväl EBITA-resultat som EBITA-marginal.



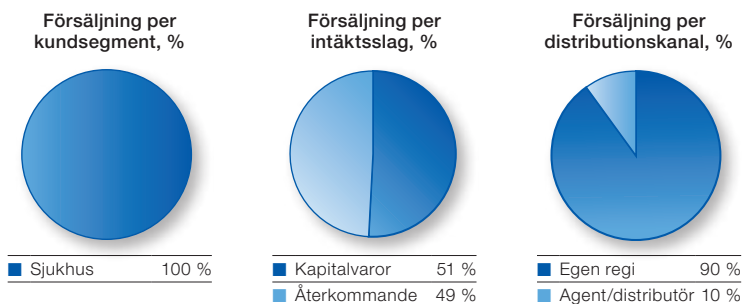
Västeuropa. Stora variationer mellan länder.

FÖRSÄLJNING 3 896 MKR. ORGANISK UTVECKLING 2,1 %.

Efterfrågan i Västeuropa som helhet var dämpad under året, men skillnaderna mellan länderna i regionen var stora. Länderna i Nordeuropa utvecklades tillfredsställande, inte minst Storbritannien, Tyskland och de nordiska länderna som alla överraskade i positiv riktning under 2012. Situationen i länderna i Sydosteuropa präglades av den ekonomiska krisen och efterfrågan på affärsområdets produkter och tjänster var dämpad.



Medical Systems 2012. Sammanfattning.



Mkr	2012	2011	2010
Ordergång, Mkr	13 242	11 214	11 179
Försäljning, Mkr	13 089	11 031	11 195
Organisk utveckling, %	6,6	3,5	4,6
Ebita, Mkr	2 945	2 495	2 502
Ebita-marginal, %	22,5	22,6	22,3

Innovation och produktutveckling

Nya behandlingsformer skapar tillväxt

Innovation och produktutveckling är ett av affärsområdets mest prioriterade områden. Under 2012 investerades 983 miljoner kronor (800) i denna verksamhet, motsvarande 7,5 procent av omsättningen. Målsättningen är både att upprätthålla affärsområdets ledande positioner inom befintliga produktområden och att expandera produktbudandet till nya områden och därmed skapa förutsättningar för organisk tillväxt.

På jakt efter nya möjligheter

Affärsområdet söker kontinuerligt efter idéer och teknologier som möjliggör nya behandlingsmetoder. Ett bra exempel på detta är integrationen av röntgenutrustning i operationssalen, så kallad Hybrid-OR. Ett annat exempel är CARDIOHELP PALP (Pump Assisted Lung Protection) som lanserades under 2012. PALP är utvecklat för patienter som är akut sjuka i KOL eller andra svåra lungsjukdomar. Genom att kombinera rening av blod med avancerade ventilationsmöjligheter skapas en ny och skonsam behandlingsform.

Produktlanseringar under 2012

Medical Systems lanserade ett flertal nya produkter under året. Bland de viktigare lanseringarna återfinns utöver PALP uppdaterade versioner av ventilatorn Servo-i och anestesystemet FLOW-i från Critical Care. Divisionen Cardiovascular har lanserat en rad nya produkter, bland

annat de nya hjärtstödsprodukterna MEGA 30cc och MEGA 40cc. Surgical Workplaces har under året lanserat telemedicinprodukten TEGRIS, som fått ett bra mottagande på marknaden, och även den nya operationslampan VOLISTA.

Förvärv kompletterar den egna utvecklingen

Under 2012 har affärsområdet genomfört två mindre förvärv. Från amerikanska Avalon Laboratories förvärvades samtliga rättigheter till en innovativ kanyl för användning vid ECMO-behandlingar och från svenska Eirus Medical övertogs en unik teknologi för att kontinuerligt kunna mäta patienters blodsockerhalt, vilket i samband med svåra skador är en kritisk indikator av en patients tillstånd.

Fortsatt intensiv utveckling

Sammantaget har affärsområdet en mycket stark position vad gäller innovation och produktutveckling med flera intressanta lanseringar planerade för de närmaste åren.

NY BEHANDLING AV SVÅRA LUNGSJUKDOMAR

Under 2012 lanserade affärsområde Medical Systems en produkt kallad PALP (Pump Assisted Lung Protection). PALP, som används tillsammans med den livsupphållande hjärt-lungstödsprodukten CARDIOHELP, är utvecklad för att erbjuda en ny och effektiv behandling av patienter med svåra lungsjukdomar som KOL (Kroniskt obstruktiv lungsjukdom) och chocklunga, ett allvarligt medicinskt tillstånd som kan uppstå i samband med svåra trauman.

En av de första gångerna den nya produkten kom till klinisk användning var i Italien där en 69-årig patient med KOL behandlades med PALP av professor Patroniti i Monza, Italien. Patienten svarade mycket bra på behandlingen och var efter en kort period förmögen att sitta upp och äta själv. Professor Patroniti uttryckte också en mycket stor tillfredsställelse med PALP och konstaterade att "vi kommer definitivt fortsätta att använda denna fantastiska metod att avlägsna koldioxid ur blodet."

Viktiga produktlanseringar de senaste åren



Under senare år har Medical Systems börjat använda fettsyran Omega-3 i kirurgisk behandling av bräck, vilket stärker bukväggen och stimulerar läkningsprocessen.



Operationslampan VOLISTA erbjuder kirurgerna ett moduluppbyggt system som möjliggör en optimal anpassning av ljusförhållandena.



TEGRIS är en telemedicinsk produkt som samordnar styrningen av centrala funktioner som tillgång till patientjournaler, bilddiagnostik, medicinteknisk utrustning och ljus.

Supply Chain

Effektiviseringar stärker konkurrenskraften



Medical Systems arbetar kontinuerligt med att effektivisera affärsområdets supply chain för att stärka sin konkurrenskraft och säkerställa en god lönsamhet. Vid utgången av 2012 hade affärsområdet 11 produktionsanläggningar i 5 länder.

Två effektiviseringsprogram

Under 2012 genomfördes två omstruktureringsprogram med syfte att effektivisera affärsområdets supply chain. Det första programmet innebar att två av Cardiovascular-divisionens produktionsenheter i Tyskland avvecklades och verksamheten flyttades till affärsområdets anläggning i Turkiet. Programmet var till största delen avslutat under 2012 och kommer att leda till årliga kostnadsinsparingar om cirka 60 miljoner kronor.

Det andra programmet syftar att koncentrera tillverkningen av textilerade kärlimplantat till anläggningen i franska La Ciotat. På detta sätt frigörs också produktionskapacitet vid anläggningen i Wayne i USA, vilket gör det möjligt att flytta tillverkningen av ballongkatetrar från Fairfield i USA till Wayne och därmed minska produktionsstrukturen med en enhet. Denna omstrukturering kommer att leda till årliga kostnadsinsparingar om cirka 80 miljoner kronor från och med 2013. Båda dessa strukturprojekt var fullt ut kostnadsförda vid utgången av 2011.

Renrumsproduktion i Kina

Under tredje kvartalet 2012 togs beslut om att utöka produktionskapaciteten vid Medical Systems anläggning i Suzhou i Kina till att även omfatta renrumsproduktion av ett urval av Cardiovascular-divisionens produkter. Försäljningen av de Suzhou-producerade produkterna kommer primärt att ske på de asiatiska marknaderna. Investeringen i den nya anläggningen uppgår till 50 miljoner kronor och avser såväl tillbyggnad som produktionsutrustning.

Förenklade processer

Affärsområdet genomför utöver dessa strukturella förändringar också ett löpande arbete inom olika områden för att stärka konkurrenskraften genom att förenkla och renodla interna processer. Detta arbete omfattar bland annat alla delar av processen från order till leverans, val av leverantör och en aktiv förvaltning av affärsområdets produktutbud.

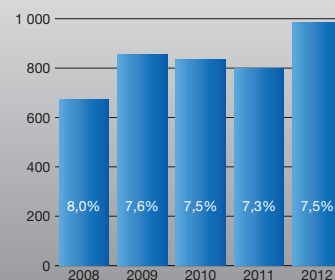


Affärsområdets stentar, som används för att reparera skadade blodkärl, har uppvisat fantastiska kliniska resultat.



Den största fördelen med en så kallad Hybrid-OR är att den erbjuder möjligheten att kombinera röntgenmöjligheter i samband med kirurgiska ingrepp.

Innovation och produktutveckling, Mkr



Procentsiffrorna i grafen anger hur stor del av omsättningen som investeras i innovation och produktutveckling.

Produkterbudande: kompetenser inom infrastruktur och behandling



Kirurgi

Kompetensområden

- Allmän kirurgi
- Neurokirurgi
- Hjärtkirurgi
- Kärnkirurgi
- Ortopedisk kirurgi
- Anestesi

OPERATIONSSALAR. Medical Systems erbjuder kompletta medicinska lösningar för operationssalar med fokus på att erbjuda bästa möjliga behandling av patienter och bästa möjliga arbetsmiljö för den kliniska personalen. Produkterna är anpassade efter olika kirurgiska discipliner och möjliggör därmed effektiva arbetsflöden och breda behandlingsmöjligheter.



Kardiologi

Kompetensområden

- Interventionell kardiologi

HYBRIDOPERATIONSSALAR. En modern hybridoperationssal med angiografisystem möjliggör en flexibel användning av operationssalen med såväl öppen kirurgi som minimalinvasiva ingrepp och undersökningar, vilket maximerar sjukhusens kostnadseffektivitet och ökar patientsäkerheten.

Intensivvård

Kompetensområden

- Intensivvård
- Kardiologisk intensivvård
- Neonatal intensivvård



INTENSIVVÅRD. Medical Systems lösningar för intensivvård är utformade för att ge en god vård till alla typer av patientkategorier och alla typer av tillstånd med fokus på enkelhet, mobilitet, pålitlighet och användarvänlighet inom alla produktlinjer.

Patienttransport

Kompetensområden

- Mobila ventilatorer
- Mobila hjärtlungmaskiner
- Andra mobila lösningar



PATIENTTRANSPORT. Medical Systems erbjuder revolutionerande lösningar för mobil ventilation, portabla hjärtlungstödsprodukter och röntgenanpassade transferlösningar för att göra transporten till eller inom sjukhus så smidig och säker som möjligt.

Affärsområde Extended Care 2012

Förvärv stärker positionerna i Nordamerika och Asien

Nettoomsättning, Mkr

5 990

EBITA-resultat, Mkr

1 274

Total försäljningsutveckling

4,2%

Organisk försäljningsutveckling

-2,6%

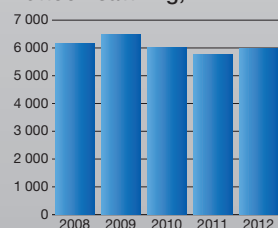
Affärsområde Extended Cares erbjudande omfattar produkter och tjänster för sjukhus och äldrevård.

I produktsortimentet ingår lösningar som bland annat förebygger olyckor och skador i samband med immobilitet: trycksår, djupa ventromboser, fallolyckor och arbetsskador vid patientflyttningar.

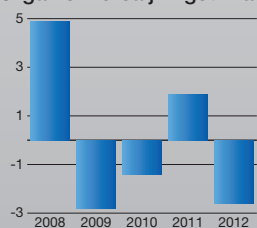
Affärsområdet har också ett brett program av ergonomiskt utformade produkter som underlättar dagliga uppgifter som lyft, förflyttning och personlig hygien.



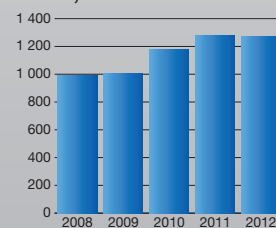
Nettoomsättning, Mkr



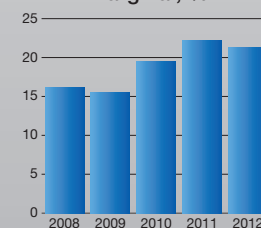
Organisk försäljningstillväxt, %



EBITA, Mkr

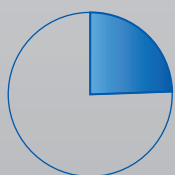


EBITA-marginal, %



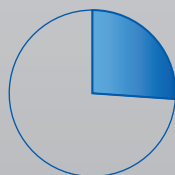


Andel av koncernens nettoomsättning



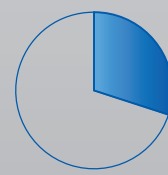
25%
5 990 Mkr

Andel av koncernens EBITA



26%
1 274 Mkr

Andel av koncernens anställda



37%
5 457 anställda

Affärsområdeschefen kommenterar Stark utveckling på tillväxtmarknaderna



Alex Myers, Executive Vice President Extended Care

Extended Care hade under 2012 en försäljningsökning med 4,2 procent. För helåret uppgick omsättningen till 5 990 miljoner kronor (5 751). Organiskt uppgick tillväxten till -2,6 procent, vilket var något under de ursprungliga ambitionerna. Under året genomfördes två viktiga förvärv. I juli förvärvades det kinesiska företaget Acare och i november förvärvades divisionen Therapeutic Support Systems (TSS) från amerikanska Kinetic Concepts Inc. (KCI).

Stora skillnader mellan olika marknader

Försäljningsutvecklingen under 2012 uppvisade stora skillnader mellan regioner och mellan enskilda länder. Den starkaste utvecklingen ägde rum på affärsområdets tillväxtmarknader där försäljningen uppgick till 1 065 miljoner kronor (882). Tillväxten kom särskilt från Asien och i synnerhet Kina, men även den Sydafrikanska verksamheten uppnådde mycket goda resultat.

I USA och Kanada var utvecklingen blandad med en svag efterfrågan i USA men en god utveckling i Kanada. För regionen som helhet ökade försäljningen med 3,8 procent och uppgick till 1 975 miljoner

kronor (1 903), vilket motsvarar en organisk utveckling om -8,3 procent.

I Västeuropa minskade försäljningen med 0,5 procent och uppgick till 2 950 miljoner kronor (2 966), motsvarande en organisk tillväxt om -2,5 procent efter en svag utveckling i Sydeuropa. Regionen uppnådde däremot en relativ stabilisering av Storbritannien efter några års kraftiga nedgångar.

Optimal förstärkning av affärsområdet

TSS produktsortiment och marknadsorganisation kompletterar affärsområdets befintliga verksamhet på ett optimalt sätt. Med TSS blir Extended Care en ledande partner för sina kunder inom trycksårsområdet, samtidigt som förvärvet skapar goda förutsättningar för starkare konkurrenskraft och högre tillväxt. Den omedelbara effekten av förvärvet är att affärsområdets omsättning ökar med 25 procent. TSS omfattande uthyrningsverksamhet gör också att andelen återkommande intäkter ökar. Efter förvärvet utgör försäljningen av kapitalvaror 44 procent av omsättningen, medan de återkommande intäkterna står för resterande 56 procent.

På marknadssidan sker den största för-

stärkningen i USA där Extended Cares marknadsbolag ökar sin omsättning med mer än 50 procent. Även på många marknader i Europa innebär förvärvet att affärsområdet flyttar fram sina positioner, inte minst bland kunderna i sjukhussegmentet.

Plattform för tillväxt i Asien

Genom förvärvet av Acare stärker Extended Care sin närvaro på den kinesiska marknaden. Förvärvet innebär också att affärsområdet får tillgång till ett sortiment av sjukhussängar som är positionerat i det mellansegment som kommer att driva tillväxten i många länder i regionen.

TSS-integration

Under 2013 kommer TSS att integreras fullt ut i affärsområdets strukturer för att realisera de synergier som finns på såväl produkt- och marknadssidan som inom supply chain. Affärsområdet planerar också för ett flertal lanseringar av nya produkter under inledningen av 2013.

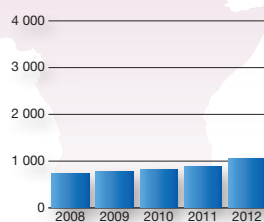
Marknad

Tillväxtmarknader. Asien på en ny nivå.

FÖRSÄLJNING 1 065 MKR. ORGANISK UTVECKLING 9,3 %.

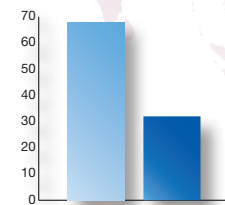
Tillväxtmarknaderna var affärsområdets starkaste region under 2012. Omsättningen ökade med 20,7 procent till 1 065 miljoner kronor (882). Den mycket goda tillväxten förklaras delvis av förvärvet av kinesiska Acare i juli, men även den organiska tillväxten utvecklades väl under året och uppgick till goda 9,3 procent. Utvecklingen under 2012 innebär att affärsområdet har flyttat fram positionerna på de asiatiska marknaderna och lagt en solid grund för fortsatt god tillväxt i regionen.

Försäljning, Mkr



18 % av affärsområdets omsättning 2012.

Försäljning per intäktslag %

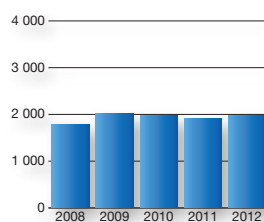


USA och Kanada. Utmaningar i USA.

FÖRSÄLJNING 1 975 MKR. ORGANISK UTVECKLING -8,3 %.

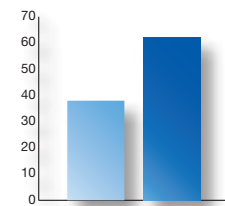
I USA och Kanada var utvecklingen blandad under 2012. Totalt ökade omsättningen med 3,8 procent till 1 975 miljoner kronor (1 903). Tillväxten i regionen förklaras av förvärvet av amerikanska TSS, vars försäljning ingick i årets två avslutande månader. Den organiska tillväxten uppgick till -8,3 procent efter en svag utveckling i USA under årets tre sista kvartal. I Kanada var utvecklingen god under 2012 och omsättningen ökade organiskt med 4,0 procent. Genom förvärvet av TSS stiger omsättningen i USA med cirka 50 procent. Utökningen av produktsortimentet och de betydande förstärkningarna på marknadssidan gör att förutsättningarna att åter etablera en god organisk tillväxt stärks.

Försäljning, Mkr



33 % av affärsområdets omsättning 2012.

Försäljning per intäktslag %

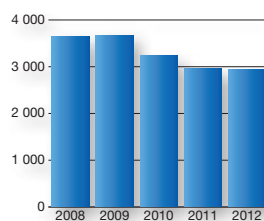


Västeuropa. Vändning i Storbritannien.

FÖRSÄLJNING 2 950 MKR. ORGANISK UTVECKLING -2,5 %.

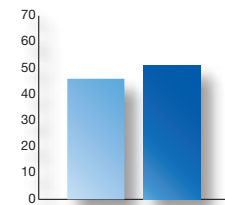
I Västeuropa låg omsättningen något under föregående år och uppgick till 2 950 miljoner kronor (2 966), motsvarande en organisk tillväxt om -2,5 procent. Efterfrågan var tydligt dämpad i länderna i Sydeuropa och under året märktes också en försvagad efterfrågan i äldrevårdssegmentet på de tysktalande marknaderna. Efter flera år av vikande efterfrågan stabiliserades utvecklingen i Storbritannien något medan Norden hade en positiv utveckling, vilket till viss del kompenserade den svagare utvecklingen i Sydeuropa och de tysktalande länderna. Även i Västeuropa kommer förvärvet av TSS innebära att affärsområdet stärker sina positioner, främst inom sjukhussegmentet.

Försäljning, Mkr



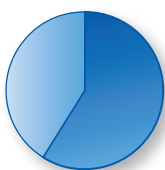
49 % av affärsområdets omsättning 2012.

Försäljning per intäktslag %

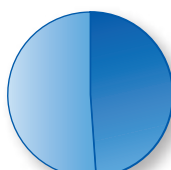


Extended Care. Sammanfattning.

Försäljning per kundsegment, %



Försäljning per intäktslag, %



Försäljning per distributionskanal, %



■ Sjukhus 59 %
■ Äldrevård 41 %

■ Kapitalvaror 49 %
■ Återkommande 51 %

■ Egen regi 84 %
■ Agent/distributör 16 %

Mkr	2012	2011	2010
Orderingång, Mkr	5 965	5 711	6 033
Försäljning, Mkr	5 990	5 751	6 033
Organisk utveckling, %	-2,6	1,9	-1,4
Ebita, Mkr	1 274	1 278	1 178
Ebita-marginal, %	21,3	22,2	19,5

Innovation och produktutveckling

Nya produkter stärker positionerna

Produktutveckling är en viktig komponent i affärsområdets strävan att etablera en långsiktigt hållbar organisk tillväxt. Under 2012 investerades 199 (152) miljoner kronor i affärsområdets innovationsverksamhet, vilket motsvarar 3,3 (2,6) procent av den totala omsättningen.

Nya produkter stärker ledande positioner

Under 2012 har innovationsinsatserna fokuserat på områdena Safe Patient Handling och Diagnostics och Extended Care har under året lanserat en ny generation av taklyften Maxi Sky och Maxi Air Transfer, en helt nyutvecklad madrass som används vid horisontella förflyttning-

ar, samt Dopplex Ability, en portabel produkt som gör det möjligt att snabbt avgöra om en patient lider av perifer kärlsjukdom (nedsatt blodcirkulation i benen). Flera nya lanseringar planeras i början av 2013 inom produktområden hygien, vård-sängar och andra halvåret inom DVT och trycksårprodukter. Produktlanseringarna stärker affärsområdets ledande produkt-positioner ytterligare och förväntas lämna positiva bidrag till den organiska tillväxten under kommande år.

Förvärvet av TSS skapar ett erbjudande i världsklass

Genom förvärvet av TSS stärker Extended Care sitt kunderbjudande inom

trycksårsområdet på ett avgörande sätt. TSS-sortimentet av specialmadrasser för att förebygga och behandla trycksår har särskilt starka positioner inom intensivvård och inom vård av kraftigt överviktiga personer. Därmed kompletterar TSS-produkterna Extended Cares sortiment av produkter för trycksårsområdet så att ett heltäckande utbud av lösningar för alla olika typer av vårdssituationer etableras.

Produkter för tillväxtmarknaderna

Genom förvärvet av kinesiska Acare breddar Extended Care sin produktportfölj till att också omfatta produkter som kostnadsmässigt är väl anpassade för många av de viktiga tillväxtmarknaderna.

Supply Chain

Kontinuerliga förbättringar och integration av Acare

Extended Cares Supply Chain har under året fortsatt arbetet att stärka affärsområdets konkurrenskraft och lönsamhet. Under andra halvan av 2012 integrerades Acares produktion och utvecklingsarbete och under 2013 kommer TSS-fabriken i San Antonio, USA, att avvecklas.

Leverantörer i Asien och Östeuropa

Affärsområdet bedriver ett långsiktigt arbete för att flytta sin leverantörsbas från Västeuropa till de mer konkurrenskraftiga länderna i Asien och Östeuropa. Detta

arbete har fortsatt med full kraft under 2012 och vid årets utgång uppgick komponentinköpen i dessa geografier till över 50 procent av den totala volymen.

Förstärkta konstruktionsresurser i Asien och Östeuropa

Att ha egen tillverkning i Asien och Östeuropa är en allt viktigare del i affärsområdets ambitioner att stärka sin konkurrenskraft. I takt med att produktionen flyttas till mer konkurrenskraftiga miljöer blir det allt viktigare att följa efter med ökade konstruktionsresurser, vilket också

skett på ett betydande sätt under 2012.

Kontinuerliga förbättringar i fabriken

Affärsområdet bedriver ett löpande program för att kontinuerligt effektivisera produktionen för att stärka såväl konkurrenskraft som lönsamhet. Denna verksamhet har under året bland annat lett till att servicenivån gentemot affärsområdets marknadsbolag har förbättrats i form av kortare ledtider.

Viktiga produktlanseringar de senaste fem åren



FLEXIBLE THERAPY SYSTEM kombinerar skummadrassens goda egenskaper med den tryckfördelande förmågan hos luft.



ENTERPRISE 9000 erbjuder en mycket god patientsäkerhet och avancerad trycksårsprevention och -behandling. Sängen har inbyggd våg och urstigningslarm.



FLOWTRON ACS 800 stimulerar blodflödet genom mekanisk kompression och minskar därmed risken för djupa ventromboser i samband med operationer.

Förvärv stärker affärsområdets positioner

FÖRVÄRVET AV TSS

Förvärvsdag	1 november
Förvärvspris	1 825 Mkr
Omsättning	1 600 Mkr
varav USA	60 %
varav övriga världen	40 %
Antal anställda	1 300



Extended Care växer med 25 procent

Genom förvärvet av TSS ökar Extended Cares omsättning med cirka 25 procent. Samtidigt ökar antalet medarbetare med 1 300 personer till totalt 5 457. Genom förvärvet skapas synergier inom försäljning, distribution och tillverkning. Förvärvet förväntas också skapa goda förutsättningar att utveckla den organiska tillväxten.

Starkare marknadsposition

Förvärvet av TSS stärker Extended Cares marknadsposition på ett betydande sätt i USA och i Västeuropa genom den kraftiga expansionen av försäljnings- och serviceorganisationerna. Genom förvärvet stärker affärsområdet också närvaron på den viktiga sjukhusmarknaden, vilket skapar goda möjligheter att öka försäljningen av affärsområdets övriga produktlinjer.

Optimalt produktsortiment

TSS viktigaste produktkategori är specialmadrasser för trycksårsprevention och -behandling med tonvikt på intensivvård och vård av kraftigt överviktiga personer. Genom att kombinera TSS sortiment av madrasser med Extended Cares skapas ett heltäckande utbud av produkter som tillgodoser alla tänkbara situationer inom trycksårsvården.

Kompletterande teknologier

Även på teknologisidan kompletterar Extended Care och TSS varandra. Extended Care har länge varit ledande inom den avancerande tekniken "alternating pressure", medan TSS har stort kunnande inom den mer vanligt förekommande tekniken "low air loss". Nu etableras ett sammanhållet kunnande inom båda områdena.

FÖRVÄRVET AV ACARE

Förvärvsdag	1 juli
Förvärvspris	180 Mkr
Omsättning	135 Mkr
varav Kina	70 %
varav övriga världen	30 %
Antal anställda	250

Plattform för snabbare tillväxt i Asien

Förvärvet av Acare stärker Extended Cares position i Kina och förbättrar tillväxtpotentialerna på den viktiga kinesiska marknaden genom att produktsortimentet breddas till att även omfatta produkter i ett mellanprissegment. Acares produktportfölj kommer även att lanseras på andra intressanta tillväxtmarknader i Asien, Mellanöstern och Afrika där affärsområdet redan är etablerat med starka försäljningsorganisationer.

Produktportfölj för tillväxtmarknaderna

Acares produktsortiment utgörs främst av olika typer av sjukhussängar. Övriga produkter utgörs bland annat av olika medicinskåp och andra förvaringslösningar. Produkterna är kostnads- och funktionsmässigt väl avpassade för mellansegmentet på den kinesiska marknaden och kommer därmed att vara attraktiva också på en rad andra tillväxtmarknader.

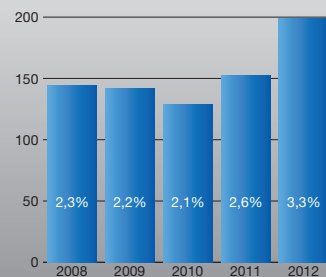


SARA STEDY är ett smidigt och kompakt hjälpmedel för uppresning, korta förflyttningar och toalettbesök.



MAXI SKY 2 är en tekniskt avancerad taklyft, som gör det möjligt för en ensam vårdare att lyfta och förflytta en patient utan manuella lyft.

Innovation och produktutveckling, Mkr



Procentsiffrorna i grafen anger hur stor del av omsättningen som investeras i innovation och produktutveckling.

Kunderbjudande: Produkter och tjänster för sjukhus- och äldreomsorg



Sjukhusvård Produktområden

- Trycksår – prevention
- Trycksår – behandling
- Djupa ventromboser
– prevention
- Ergonomi & patientsäkerhet
- Lyft- och förflyttning
– Hygienlösningar
– Vårdsängar
– Mobilisering

Trycksår uppkommer om trycket på ett visst område på kroppen varit så högt att blodcirkulationen begränsats. Trycksåren uppkommer ofta över rygglutet, hälar, skulderblad, bakhuvud och sittbensknölar. Trycksår kan drabba sängliggande personer och personer som sitter i rullstol. Trycksår kan även uppstå i samband med långa operationer. En annan komplikation i samband med operationer är djupa ventromboser. Bilden visar vårdsängen Enterprise 5000.



Sjukhusvård Konsultområden/service

- Ergonomi – analys, utvärdering och rådgivning
- Ergonomi
– åtgärdsprogram
- Utbildning av personal
- Patientsäkerhet
– förebyggande av fall
– trycksårsprevention
- Uthyrning
- Teknisk service
- Installationservice

Extended Cares konsultverksamhet har stor betydelse, inte minst i USA där programmet Diligent, som kombinerar utvärdering, utbildning och produkter, är mycket framgångsrikt på sjukhusmarknaden. Programmet syftar till att minska arbetsrelaterade skador bland vårdpersonalen och att eliminera trycksår bland patienterna.

Äldrevård

Produktområden

- Ergonomi & patientsäkerhet
- Lyft- och förflyttning
 - Mobilisering
 - Hygienlösningar
- Trycksår – prevention
- Trycksår – behandling
- Sköljrum



Lyft, förflyttning och personlig hygien är dagliga uppgifter för personal inom äldrevården. Med affärsområdets produkter löses dessa uppgifter på ett smidigt och bekvämt sätt för de boende, samtidigt som personalen inte utsätts för de risker som manuella lyft och felaktiga arbetsställningar medför. På bilden visas hygienstolen Carendo.

Äldrevård

Konsultområden/service

- Ergonomi – analys, utvärdering och rådgivning
- Ergonomi
 - åtgärdsprogram
- Utbildning av personal
- Patientsäkerhet
 - förebyggande av fall
 - trycksårsprevention
- Rådgivning till arkitekter och planerare
- Uthyrning
- Teknisk service
- Installationservice



Affärsområdet erbjuder flera olika typer av tjänster till sina kunder inom äldrevården. Tjänsteutbudet omfattar bland annat teknisk service, installationservice, uthyrning av produkter samt rådgivning till arkitekter och planerare vid nyproduktion och renovering av äldreboende och uthyrning av produkter.

Affärsområde Infection Control 2012

God försäljningsutveckling
på tillväxtmarknaderna

Nettoomsättning, Mkr

5 170

EBITA-resultat, Mkr

631

Total försäljningsutveckling

1,9%

Organisk försäljningsutveckling

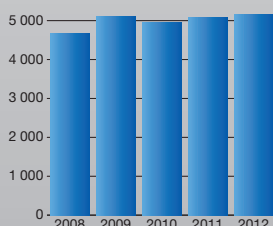
0,6%

Infection Control har ett brett utbud av desinfektorer och sterilisatorer som tillsammans med affärsområdets IT-system och förbrukningsartiklar skapar sammanhållna lösningar som tillgodoser kundernas högt ställda krav på effektivitet och säkerhet.

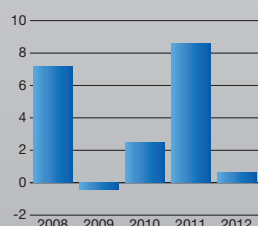
Affärsområdet erbjuder även en komplett serie tillbehör för att säkerställa ett jämnt, tryggt, ergonomiskt och kostnadseffektivt flöde och lagring av sterilgods.



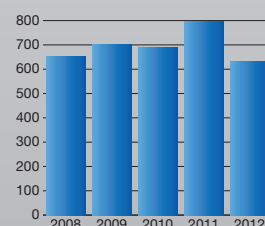
Nettoomsättning, Mkr



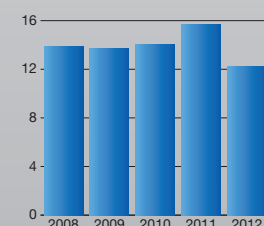
Organisk försäljningstillväxt, %



EBITA, Mkr

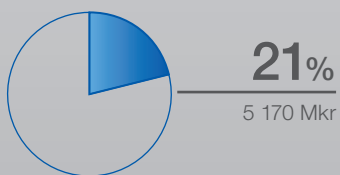


EBITA-marginal, %

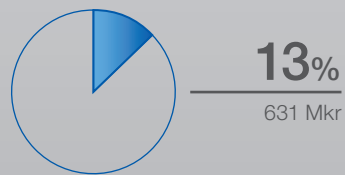




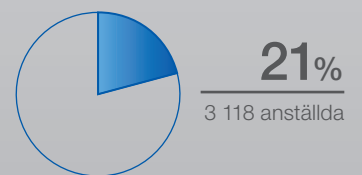
Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens EBITA



Andel av koncernens anställda



Affärsområdeschefen kommenterar



Anders Grahn, Executive Vice President Infection Control

Affärsområde Infection Control hade en modest försäljningsutveckling under 2012. Försäljning ökade med 2 procent till 5 170 miljoner kronor (5 072). Den organiska tillväxten uppgick till 0,6 procent för affärsområdet som helhet.

Stora skillnader mellan regioner

Försäljningsutvecklingen under 2012 uppvisade stora regionala skillnader. Affärsområdets konsekventa satsning på tillväxtmarknaderna gav god utdelning under året med en försäljning som uppgick till 1 594 miljoner kronor (1 384), motsvarande en organisk tillväxt om goda 12,3 procent.

I USA och Kanada var efterfrågan dämpad under årets tre första kvartal, men ökade under årets avslutande kvartal. För helåret uppgick försäljningen till 1 521 miljoner kronor (1 572), motsvarande en organisk tillväxt om -7,1 procent.

I Västeuropa lyckades affärsområdet hålla uppe omsättningen anmärkningsvärt väl med tanke på de mycket utmanande förhållandena i Sydeuropa. Totalt uppgick försäljningen till 2 055 miljoner kronor (2 116), vilket motsvarar en organisk utveckling om -1,2 procent.

Svag lönsamhetsutveckling

Lönsamheten utvecklades svagt under året. Effekterna av en försämrad produktmix och en ökad prispress inom framförallt Life Science kunde inte helt kompenseras av de kostnadseffektiverande åtgärder som vidtogs under året. Till följd av detta sjönk EBITA-marginalen till 12,2 procent (15,7).

Med anledning av den svaga utvecklingen under 2012 har Infection Control inlett ett omfattande strukturprogram för att väsentligt och uthålligt förbättra affärsområdets lönsamhet och konkurrenskraft.

Stärkt position inom förbrukningsvaror

Affärsområdet har som ambition att öka försäljningen av förbrukningsvaror. Denna typ av varor har många fördelar. De skapar ett stabilt kassaflöde och de upprätthåller relationen med kunderna över tid och stärker därmed affärsområdets position som strategisk partner.

Satsningen handlar framför allt om två typer av förbrukningsvaror: rengöringsmedel som är särskilt utvecklade för användning med affärsområdets desinfektorer och sterilisatorer, och så kallade indikatorer som mäter eventuella bakterierester på steriliserat gods.

Som ett led i ambitionen att öka försäljningen av förbrukningsvaror förvärvade Infection Control under årets sista kvartal det amerikanska företaget SteriTec. SteriTec är specialiserat på att utveckla och tillverka kemiska indikatorer och har varit affärsområdets leverantör av denna typ av produkter under många år. Genom förvärvet stärker Infection Control sin position för tillväxt inom denna produktlinje.

Effektivare Supply Chain

För att stärka affärsområdets lönsamhet och konkurrenskraft genomförs ett strategiskt kompetensskifte i produktionen. Verksamheten koncentreras mot montering och kvalitetssäkring, som är de produktionsmoment som slutgiltigt avgör kundens kvalitetsupplevelse.

Parallellt med omställningen av produktionen arbetar affärsområdet med en strategisk förändring av inköpsarbetet, som innebär att komponentinköpen (med bibehållna kvalitetskrav) i allt större grad kommer att förläggas till de konkurrenskraftiga ekonomierna i Asien och Östeuropa.

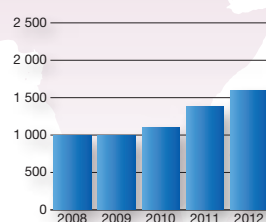
Marknad

Tillväxtmarknader. Asien på en ny nivå.

FÖRSÄLJNING 1 594 MKR. ORGANISK UTVECKLING 12,3 %.

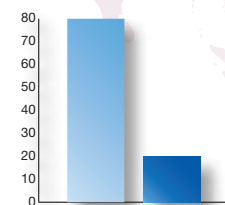
Tillväxtmarknaderna stod för den starkaste utvecklingen under året. För området som helhet uppgick försäljningen till 1 594 miljoner kronor (1 384), motsvarande en organisk tillväxt om 12,3 procent. Tillväxten var särskilt stark i Asien, inte minst på den japanska marknaden som hade en fantastisk utveckling under 2012. Utvecklingen i Mellanöstern var något dämpad jämfört med föregående år, men detta kompenseras mer än väl av en positiv trend i Nordafrika. I Latinamerika har affärsområdet inlett ett samarbete med affärsområde Medical Systems och räknar med en god utveckling på dessa marknader under kommande år.

Försäljning, Mkr



31 % av affärsområdets omsättning 2012.

Försäljning per intäktslag %



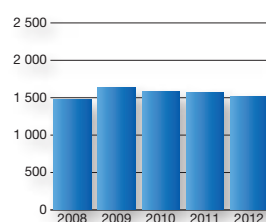
Kapitalvaror 80 %
Återkommande intäkter 20 %

USA och Kanada. Stark avslutning på året.

FÖRSÄLJNING 1 521 MKR. ORGANISK UTVECKLING -7,1 %.

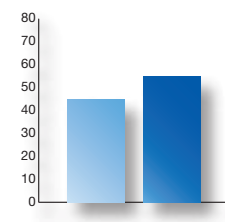
Efter en relativt svag utveckling under årets tre första kvartal, med en svagare efterfrågan från affärsområdets kunder inom Life Sciences, avslutades 2012 med ett stabilare fjärde kvartal då orderingsgången ökade organiskt med 1,8 procent till 417 miljoner kronor (411). För helåret uppgick försäljningen till 1 521 miljoner kronor (1 572), motsvarande en organisk tillväxt om -7,1 procent.

Försäljning, Mkr



29 % av affärsområdets omsättning 2012.

Försäljning per intäktslag %



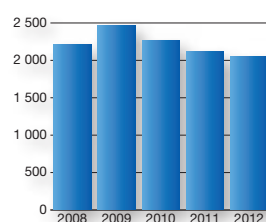
Kapitalvaror 45 %
Återkommande intäkter 55 %

Västeuropa. Stora skillnader mellan regioner.

FÖRSÄLJNING 2 055 MKR. ORGANISK UTVECKLING -1,2 %.

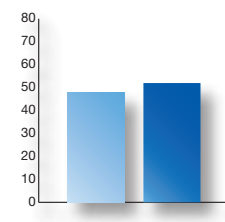
Västeuropa var det mest utmanande marknadsområdet under 2012, främst beroende på en dämpad efterfrågan i länderna i Sydeuropa som var tydligt påverkade av den ekonomiska krisen. Generellt märktes också en större försiktighet med långa beslutsprocesser bland affärsområdets kunder. Trots de utmanande förutsättningarna lyckades regionen hålla uppe omsättningen, som totalt uppgick till 2 055 miljoner kronor (2 116), vilket motsvarar en organisk utveckling om -1,2 procent.

Försäljning, Mkr



40 % av affärsområdets omsättning 2012.

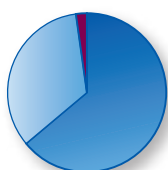
Försäljning per intäktslag %



Kapitalvaror 48 %
Återkommande intäkter 52 %

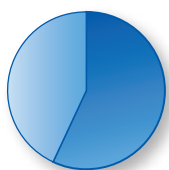
Infection Control. Sammanfattning.

Försäljning per kundsegment, %



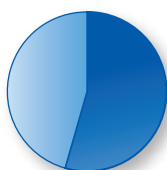
Sjukhus 64 %
Life Science 34 %
Äldrevård 2 %

Försäljning per intäktslag, %



Kapitalvaror 57 %
Återkommande 43 %

Försäljning per distributionskanal, %



Egen regi 76 %
Agent/distributör 24 %

Mkr	2012	2011	2010
Orderingsgång, Mkr	5 209	5 086	5 192
Försäljning, Mkr	5 170	5 072	4 944
Organisk utveckling, %	0,6	8,6	2,5
Ebita, Mkr	631	798	691
Ebita-marginal, %	12,2	15,7	14,0

Innovation och produktutveckling

Satsningar på förbrukningsvaror och service

Produktutveckling är en central del i affärsområdets strategi för att stärka konkurrenskraften och etablera en god organisk tillväxt. Under 2012 investerade affärsområdet 161 miljoner kronor (159) i produktutveckling, motsvarande 3,1 (3,1) procent av omsättningen.

Kundanpassat servicekoncept

En väl fungerande serviceorganisation är avgörande för att etablera och upprätthålla goda kundrelationer. Samtidigt utgör serviceverksamheten 22 procent av affärsområdets totala omsättning. Att kontinuerligt utveckla och förbättra serviceerbjudandet är därmed lika viktigt som att utveckla nya produktlösningar. Under året har därför ett nytt servicekoncept optimerat för olika typer av kunder testats på den svenska marknaden. Konceptet består av fyra olika nivåer som är anpassade till kundernas skiftande behov och förutsättningar. För kunder som inte har någon egen servicekapacitet överhuvudtaget erbjuds "Getinge Care Premium." På den andra sidan skalan finns kunder som har en egen välfungerande serviceorganisation. Dessa erbjuds "Getinge Care Partner", som är utformat för att ge stöd i form av teknisk information, fjärrdiagnostik och fjärrsupport.

Ny generation T-DOC

Getinge T-DOC är ett IT-system utvecklat för alla aspekter av instrumenthantering. Under 2012 lanserade Infection Control

en helt ny version av T-DOC med en ny nivå av användarvänlighet och en rad nya funktioner som ytterligare stärker effektivitet och säkerhet.

Nya diskdesinfektorer och autoklaver

Under året lanserades även Getinge 9109, en ny diskdesinfektor för läkemedelsindustrin. Produkten är utvecklad vid affärsområdets anläggning för Life Science-industrin i Toulouse, Frankrike. Sortimentet av autoklaver tillverkade vid anläggningen i Rochester, USA, har också uppdaterats under året och lanseras nu för såväl sjukhusmarknaden som Life Science-industrin. För att optimera rengöringseffekten i affärsområdets desinfektorer lanserades under 2011 ett nytt sortiment av rengöringsmedel – Getinge Clean. Under 2012 följdes denna satsning upp med ett automatiskt doseringssystem, Getinge Clean Management System, som har fått ett mycket gott mottagande på marknaden.

Fortsatta satsningar

Infection Control har under 2012 fortsatt att utveckla både nya produkter och nya förbrukningsvaror. Ett nytt sortiment av så kallade indikatorer vilka mäter eventuella bakterierester på steriliserat gods kommer att lanseras under 2013. Affärsområdet planerar även ytterligare produktlanseringar för såväl sjukhusmarknaden som för Life Science-industrin under 2013 och 2014.



Viktiga produktlanseringar de senaste fem åren



Getinges nya sortiment av GMP-diskmaskiner har varje år fått en ny konkurrenskraftig medlem och under 2012 lanserades Getinge GEW 9109.



Getinge var först ut med att introducera snabba och kraftfulla diskdesinfektorer för sjukhus. Senaste tillskottet i Turbo familjen heter Getinge 46 Turbo.



GEV TS Turbo är en autoklav för terminal sterilization och dess unika konstruktion och snabba process har varit en framgångsrik produktlansering för Life science segmentet.

Supply Chain

Strategiskt kompetensskifte i produktionen



Infection Control genomför för närvarande två omfattande förändringar av sin supply chain-organisation med syfte att stärka konkurrenskraften och öka lönsamheten. Den ena förändringen handlar om ett strategiskt kompetensskifte i produktionen, den andra innebär att komponentinköp flyttas till ekonomierna i Asien och Östeuropa.

Kompetensskifte i produktionen

Kompetensskiftet i produktionen innebär att verksamheten i Getinge, Växjö och Rochester, USA, koncentreras mot montering och kvalitetssäkring. Målsättningen är att stärka verksamheten genom att fokusera på dessa centrala produktionsmoment, vilka slutgiltigt avgör kundens kvalitetsupplevelse. Konkret innebär omställningen att anläggningarnas plåtverkstäder avvecklas och att denna del av produktionen tas över av andra företag som är helt specialiserade på denna typ av verksamhet. Därmed kan all kraft läggas på montering och slutprovning. Sammantaget kommer åtgärderna innebära att affärsområdet blir kostnadseffektivare samtidigt som kvalitetsarbetet stärks.

Komponentinköp i Asien och Östeuropa

Parallellt med omställningen i produktionen investerar Infection Control i en strategisk förändring av inköpsorganisationen med syfte att öka komponentinköpen i Asien och Östeuropa. Målsättningen med denna omorientering är att sänka affärsområdets produktionskostnader och därmed stärka konkurrenskraften, samtidigt som kvalitetssäkringen bibehålls på samma höga nivå som tidigare.

Effektivare logistik

För att skapa en effektivare logistik med färre lagerpunkter har Infection Control under 2012 etablerat ett distributionscenter i USA och ett i Europa. Målsättningen är att förbättra servicen till affärsområdets kunder, inte minst vad avser reservdelshandlingen. Dessutom kommer den nya logistikstrukturen att leda till en effektivare kapitalhantering.

Program för förbättrad lönsamhet

Med anledning av den svaga utvecklingen under 2012 har Infection Control inlett ett omfattande strukturprogram för att väsentligt och uthålligt förbättra affärsområdets lönsamhet och konkurrenskraft. Kostnaderna för programmet beräknas uppgå till 440 miljoner kronor under en fyraårsperiod.

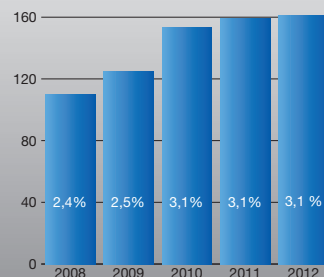


Getinge Online är ett nytt koncept som tar kundservice till en helt ny nivå genom att möjliggöra fjärruppkoppling och diagnostik till kundens maskiner.



Getinges spårbarhetssystem utvecklas kontinuerligt i tätt samarbete med våra kunder och 2012 släpptes ett helt nytt användargränssnitt Getinge T-DOC v 10.

Innovation och produktutveckling, Mkr



Procentsiffrorna i grafen anger hur stor del av omsättningen som investeras i innovation och produktutveckling.

Kunderbjudande: Lösningar för sjukhus och Life Science



Sjukhus

- Desinfektion
- Sterilisation
- Spårbarhetssystem för alla aspekter av instrumenthantering

Sterilcentral – maximal tillförlitlighet. Vid moderna sjukhus finns som regel en central avdelning för desinfektion och sterilisation, kallad sterilcentral. Denna avdelning är som en produktionsanläggning för sterilgods. Smutsade föremål från operationssalar, avdelningar, poliklinik och andra specialavdelningar samlas in till denna avdelning för bearbetning och returneras därefter till slutanvändaren.



Life Science

- Rengöringsutrustning till forskning och farmaceutisk produktion
- Autoklaver för forskning och farmaceutisk produktion
- Isolationsteknologi som erbjuder helt slutna miljöer för att garantera sterilitetsnivån på den slutliga produkten

Infection Control erbjuder en komplett uppsättning dekontaminerings- och sterilisationsprodukter och system för att tillhandahålla en ren och säker miljö för biomedicinsk forskning och läkemedelsproduktion. Förutom industrins bästa processutrustning erbjuder Infection Control även gedigen know-how och erfarenhet i att vägleda kunden i valet av den mest kostnadseffektiva och produktiva utrustningen för kundens behov.

Solutions

- Systemtillbehör som säkerställer ett effektivt arbetsflöde
- Förbrukningsvaror. Affärsområdet erbjuder ett brett sortiment av diskmedel, desinfektionsmedel, rengöringsmedel samt biologiska och kemiska indikatorer
- Getinge Online: statusinformation om installerade produkter i realtid
- Rådgivning till arkitekter och planerare
- Getinge Academy: ett heltäckande utbud av kurser för säker och effektiv hantering av medicinteknisk utrustning.



Infection Controls transportutrustning består av ett brett urval av vagnar, bordsvagnar, vagnutrustning etc. Tillsammans utgör de ett unikt, hygieniskt transportsystem, som underlättar de dagliga rutinerna. Dessa system har utvecklats under mer än 35 år och har ständigt förbättrats med hjälp av våra innovativa och krävande kunder.

Service

- Teknisk service är en viktig del av Infection Controls totalerbjudande. Affärsområdet erbjuder sina kunder installation, validering samt förebyggande underhåll under produktens livslängd.



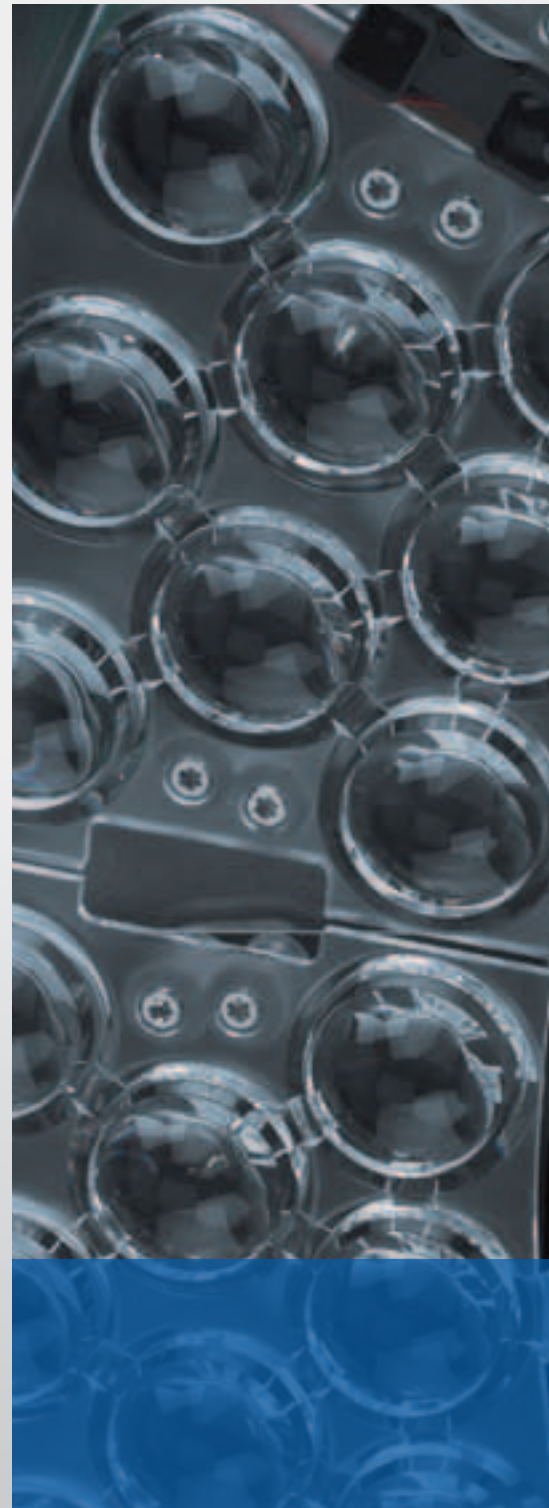
Infection Controls serviceavtal innebär ett nytt sätt att se på service. Som leverantör är Infection Control en viktig källa till kunskap och expertis. Affärsområdets integrerade lösningar minimerar oväntade stilleståndstider, förseningar och kostnader.

Getingekoncernens Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsarbetet står högt på Getinges agenda. Under 2012 har koncernen fortsatt sitt långsiktiga klimat- och miljöarbete med fokus på de aktuella miljömålen (se grafer nedan). Inom området socialt ansvar har koncernen fortsatt det långsiktiga arbetet att stärka Getinges företagskultur genom ett ökat fokus på mångfaldsfrågor och lika villkor. Koncernen har också inlett ett långsiktigt arbete för att säkerställa att företagets uppförandekod efterlevs också i leverantörsledet.

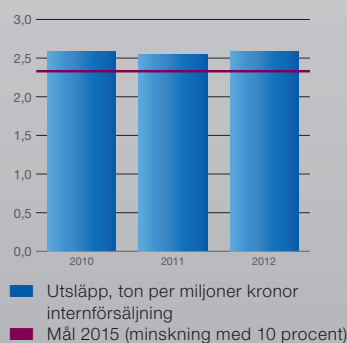
Höjdpunkter 2012

- Samtliga produktionsanläggningar certifierade enligt den internationella miljöstandarden ISO 14001 (förutom en anläggning som förvärvades hösten 2011)
- Rutiner för EcoDesign etablerade inom koncernen och utveckling av nya produkter kommer därmed att följa principer för denna miljövänliga metodik.
- De åtgärder som Getinge har vidtagit för att minska de direkta koldioxidutsläppen från produktionen har inneburit att dessa minskat med 12 procent under året.
- Tydligare krav på koncernens leverantörer. Getinge har under 2012 tagit fram ett kompletterande avtal som innebär att koncernens samtliga leverantörer förbinder sig att efterleva kraven i koncernens uppförandekod. Nya leverantörer som kontrakteras under 2013 kommer att ha skrivit under avtalet.

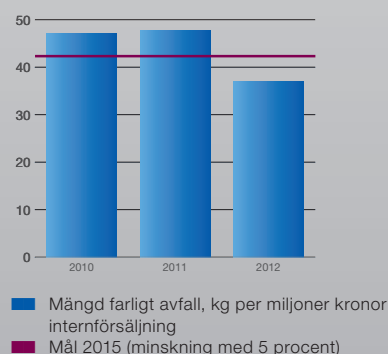


Aktuella miljömål

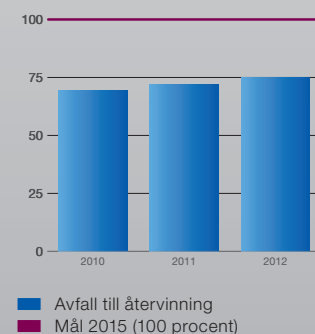
Minska utsläppen av CO₂ från produktionen med 10 %. Direkta och indirekta utsläpp



Minska mängden farligt avfall från produktionen med 5 %



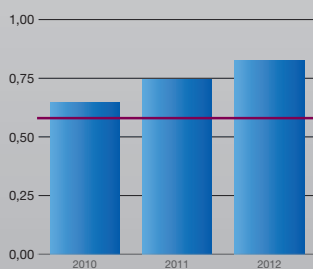
Allt övrigt produktionsavfall till material- eller energiåtervinning





En av de första produkterna som utvecklades enligt EcoDesign-principer i Getingekoncernen var operationslampan PowerLED med LED-teknik. Resultatet imponerar. Jämfört med den halogenbaserade operationslampan X'TEN sänker PowerLED energiförbrukningen med cirka 30 procent. Under 10 års användning motsvarar detta 2 100 kWh.

Minska utsläppen av flyktiga organiska ämnen med 5 %



■ Utsläpp, kg per miljoner kronor internförsäljning
 ■ Mål 2015 (minskning med 5 procent)

Utfallet i graferna är baserat på rapportering från koncerns samtliga produktionsanläggningar.

Minska utsläppen av CO₂ från egna fordon med 22 %

Under 2012 har en koncern-gemensam administration av fordonsparken etablerats. Det nya systemet ger goda möjligheter till uppföljning och kommer möjliggöra en korrekt rapportering inom detta område från 2013 och framåt.

Etablera miljörapportering från väsentliga transportörer

Getinge har som målsättning att under 2013 etablera en tillförlitlig rapportering av koldioxidutsläpp från anlitade transportörer. Målsättningen är också att därefter fastställa ett konkret miljömål avseende godstransporter.

Miljöansvar

Getinge känner ett stort ansvar när det gäller att bidra till en långsiktigt hållbar utveckling. Detta gäller både miljöpåverkan i den tillverkande verksamheten och i samband med utveckling av nya produkter. Miljöanpassad produktutveckling, EcoDesign, har sedan tidigare införts i koncernen och idag sker utvecklingsarbete inom ramen för fastställda rutiner och riktlinjer. Den regelbundna miljörapporteringen från koncernens samtliga produktionsenheter ger goda möjligheter till uppföljning och utgör en bas för beslut avseende miljömål och aktiviteter inom miljöområdet.

GETINGES MILJÖPOLICY

Getingekoncernens övergripande målsättning är att bidra till ett hållbart samhälle. Vi har åtagit oss att optimera vår användning av energi och naturresurser, minimera våra utsläpp till luft och minska miljöpåverkan från vår avfallshantering.

Vi ska därför:

- Integrera miljöhänsyn i alla våra aktiviteter.
- Betrakta lagstiftning och föreskrifter inom miljöområdet som minimikrav.
- Uppmuntra våra anställda att ta ett personligt ansvar och därigenom bidra till en hållbar samhällsutveckling.
- Kontinuerligt förbättra vårt miljöarbete och regelbundet rapportera utvecklingen till våra intressenter.

GETINGES MILJÖMÅL

- Energi. Optimera energianvändningen och minimera klimatpåverkan från vår produktion och våra transporter.
- Avfall. Minimera miljöpåverkan från vår avfallshantering.
- Utsläpp till luft. Minimera miljöpåverkan från våra utsläpp till luft.
- EcoDesign. Optimera användningen av naturresurser och minimera miljöpåverkan genom att tillämpa principer för EcoDesign i all vår produkt- och processutveckling.
- Alla produktionsenheter ska vara certifierade enligt ISO 14001. Nya verksamheter ska vara certifierade inom två år efter det att de förvärvats eller etablerats.

Miljöledningssystem vid samtliga produktionsenheter

Genom att uppfylla kraven i den internationella standarden ISO 14001 säkerställs ett väl strukturerat miljöarbete inom väsentliga områden. Mål och åtgärder inriktas mot det som utgör varje anläggnings betydande miljöpåverkan. Genom regelbundna externa revisioner säkerställs att ledningssystemen bidrar till ett aktivt miljöarbete. Inom ramen för ledningssystemen sker också en uppdatering av de lagar och andra krav som är aktuella för de olika verksamheterna samt en regelbunden uppföljning av lagefterlevnad.

Getinges interna krav är att samtliga tillverkande enheter skall ha certifierade ledningssystem som uppfyller ISO 14001. Nya verksamheter skall certifieras inom två år från det att de förvärvats eller etablerats. (Se sidan 100 för ytterligare information.)

Efter ett framgångsrikt införande har ledningssystemen vid anläggningarna i Fairfield och Mahwah certifierats av BSI Assurance Ltd under maj 2012. Viktiga områden för miljöarbetet är en effektiv energianvändning och minskade mängder farligt avfall. Förutom en nyligen förvärvad enhet sker nu all tillverkning vid anläggningar som har certifierade miljöledningssystem.

Miljörapportering

Rapporteringen sker kvartalsvis från koncernens samtliga produktionsanläggningar. Bland annat rapporteras förbrukning av bränslen, elförbrukning, avfallsmängder och återvinning samt utsläppen

av lösningsmedel. Rapporteringen är helt integrerad med koncernens finansiella rapportering och ger goda möjligheter till uppföljning och utvärdering av de åtgärder som vidtagits.

Mål och aktiviteter

Vid fastställande av miljömål är det viktigt att den egna miljöpåverkan har klarlagts på ett riktigt sätt. När Getinges miljömål beslutas är utgångspunkten en tidigare utvärdering av koncernens samlade miljöpåverkan samt den regelbundna uppföljning och sammanställning av miljöprestanda som görs.

Fyra områden har identifierats som de mest väsentliga och här har koncernövergripande miljömål fastställts:

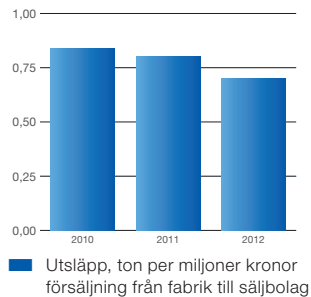
- Energi och klimat
- Avfall
- Utsläpp till luft samt
- EcoDesign

Inom dessa områden sker ett långsiktigt arbete för att minska miljöpåverkan.

För att uppnå en positiv utveckling har även detaljerade och mätbara, koncerngemensamma, miljömål fastställts för miljöarbetet. Samtliga delar av koncernen skall medverka till att miljömålen uppnås. De tillverkande enheterna redovisar lokala miljömål tillsammans med de konkreta åtgärder som planeras eller genomförs i syfte att nå målen.

MCare

MAQUET Critical Care, inom affärsområdet Medical Systems, har under året lanserat ett system för teknisk support som ger

Direkta utsläpp av CO₂ från produktionen
Minskning med 12 % under 2012

snabb tillgång till MAQUET:s tekniker utan att dessa behöver besöka användaren för en första analys. På detta sätt sparas både tid och transporter. Skulle ett besök krävas kan detta göras snabbare än tidigare och med rätt utrustning och eventuella reservdelar medtagna. MAQUET MCare Remote Services ger betydande produktivitetsförbättringar och minskar miljöpåverkan.

Energi och klimat

Minskad klimatpåverkan från samhällets energianvändning utgör en stor och viktig utmaning och Getinge vill aktivt medverka till detta. Koncernens detaljerade miljömål gäller en minskning med 10 % av CO₂-utsläppen från produktionen mellan 2010 och 2015.

Ett stort antal projekt har genomförts under 2012. Bland annat gäller detta energiåtervinning i fastigheter, effektivare belysning samt utbyte av tryckluftsanläggningar och annan utrustning.

Under 2012 har de direkta utsläppen av koldioxid från koncernens produktionsanläggningar minskat med 12 procent. De samlade utsläppen, där även indirekta utsläpp från elanvändning ingår, har dock i stort varit oförändrade.

Under 2012 har de direkta utsläppen av koldioxid från koncernens produktionsanläggningar minskat med 12 procent. De samlade utsläppen, där även indirekta utsläpp från elanvändning ingår, har dock i stort varit oförändrade.

Miljöanpassad produktutveckling EcoDesign

Under 2012 har rutiner, riktlinjer och verktyg etablerats. Allt utvecklingsarbete avseende nya produkter sker nu enligt principer för EcoDesign. Ett stort antal produkter kommer därmed att lanseras där miljöhänsyn har tagits för alla delar av produktens livscykel.

Miljöpåverkan från transporter

Getinges strävan är att minimera miljöpåverkan från de transporter som genomförs inom verksamheten. Detta gäller både transporter med egna fordon för exempelvis servicebesök hos kunder och för godstransporter av färdiga produkter eller insatsmaterial för tillverkningen.

Egna fordon. Under 2012 har Getinge etablerat en koncerngemensam administration av fordonsparken. Successivt kommer samtliga fordon att administreras inom det system som upphandlats. Vid utgången av året ingick över 1 000 fordon i systemet. Det nya systemet ger goda möjligheter till uppföljning av körsträckor, bränsleförbrukning och CO₂-utsläpp. Inköp av nya fordon sker inom ramen för den bilpolicy som tidigare införts och som bland annat ställer krav avseende CO₂-utsläpp men som även beaktar frågor avseende arbetsmiljö och säkerhet.

Godstransporter. Som framgår av koncernens miljömål är målsättningen att under 2013 etablera en tillförlitlig rapportering av koldioxidutsläpp från anlitade transportörer. Målsättningen är också att fastställa ett konkret miljömål avseende godstransporter. Genom en effektiv logistikverksamhet samt ett aktivt val av transportörer och transportslag skall miljöpåverkan från godstransporter kunna minskas under de kommande åren.



Anläggningen i Magog, Kanada, har under 2012 investerat i en så kallad solvägg. Tack vare den nya tekniken har anläggningens gasförbrukning minskat med närmare 20 procent.

Socialt ansvar

Getingekoncernens arbete inom området Socialt ansvar utgår från koncernens uppförandekod, som är baserad på internationella principer som FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s principer för rättigheter på arbetet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Uppförandekoden anger hur företaget och de anställda ska bedriva verksamheten enligt etiska principer och i överensstämmelse med tillämpliga lagar och regelverk.

Getinges medarbetare

I takt med att Getingekoncernens verksamhet expanderar genom såväl företagsförvärv som etablering av nya verksamheter i olika delar av världen, blir arbetet med företagets grundläggande värderingar allt viktigare. Verksamhet i nya kulturer med nya medarbetare ställer nya och annorlunda frågor och kräver nya svar. Därmed fortsätter Getinges kultur att utvecklas, samtidigt som de grundläggande värderingarna förblir de samma.

En säker och hälsosam arbetsmiljö

Ur uppförandekoden: *Getinge strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare genom att skapa en arbetsmiljö som baserar sig på samarbete, ansvar och öppenhet. Stor vikt läggs på de anställdas välbefinnande och företaget skall tillhandahålla säkra och sunda arbetsmiljöer i nivå med bästa praxis.*

Koncernens arbete med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk och företagets egna krav och policys.

Koncernen strävar efter att erbjuda en säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö för företagets anställda världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt hälso- och säkerhetsarbete vid samtliga anläggningar.

Sjukfrånvaron under 2012 uppgick till totalt 2,8 (2,9) procent för koncernen som helhet. Antalet olyckor per etthundra anställda uppgick till 2,5 (2,5). Inga allvarigare olyckor inträffade under året.

Dialog med de anställda

Ur uppförandekoden: *Getinge strävar efter att upprätthålla goda förbindelser med varje anställd genom företagsinformation och processer för delaktighet, samt att respektera organisationsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar och avtal.*

Koncernen för en kontinuerlig dialog med de anställda för att skapa goda arbetsförhållanden och ge underlag till förbättringar. Dialogen sker företrädesvis på lokal nivå, men även centralt, bland annat med representanter för de anställda i Europa genom European Works Council (EWC).

Goda och respektfulla relationer med de anställda och deras fackliga representanter är viktiga, inte minst vid strukturella förändringar av verksamheten. Denna typ av förändringar genomförs alltid genom dialog och förhandlingar med de anställdas representanter och företaget strävar efter att erbjuda olika former av hjälp till de personer som måste lämna koncernen på grund av att tillverkning flyttas eller att bolag slås samman.

Under 2012 har affärsområde Infection Control genomfört ett strategiskt kompetenskifte i produktionen. Den nya inriktningen innebär att verksamheten i fabriker koncentreras mot montering och kvalitetssäkring. Genom att fokusera på de produktionsmoment som avgör den slutgiltiga kvalitetsupplevelsen räknar affärsområdet med en betydande effektivisering och stärkt konkurrenskraft. Den plåtbearbetning som tidigare gjordes i egen regi har lagts ut på leverantörer med hög kompetens inom detta område.

Genom en konstruktiv dialog med de fackliga organisationerna hittades lösningar som gjorde att övertaligheten begränsades jämfört med de ursprungliga varslen. Sammantaget innebar den nya inriktningen av produktionen att personalstyrkan minskades med totalt cirka 100 medarbetare vid anläggningarna i Getinge och Växjö.

Fortsatt tillväxt och förändring

För att fortsatt kunna utveckla Getinges verksamhet i snabb takt måste koncernen kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och rätt värderingar. Sedan några år tillbaka bedriver Getinge därför ett långsiktigt HR-arbete som stödjer företagets strategiska och finansiella mål.

Decentraliserad organisation. För att snabbt kunna reagera på förändringar i omvärlden är Getinges organisation starkt decentraliserad. Beslut fattas i stor utsträckning på lokal nivå, vilket ställer stora krav på koncernens ledare.

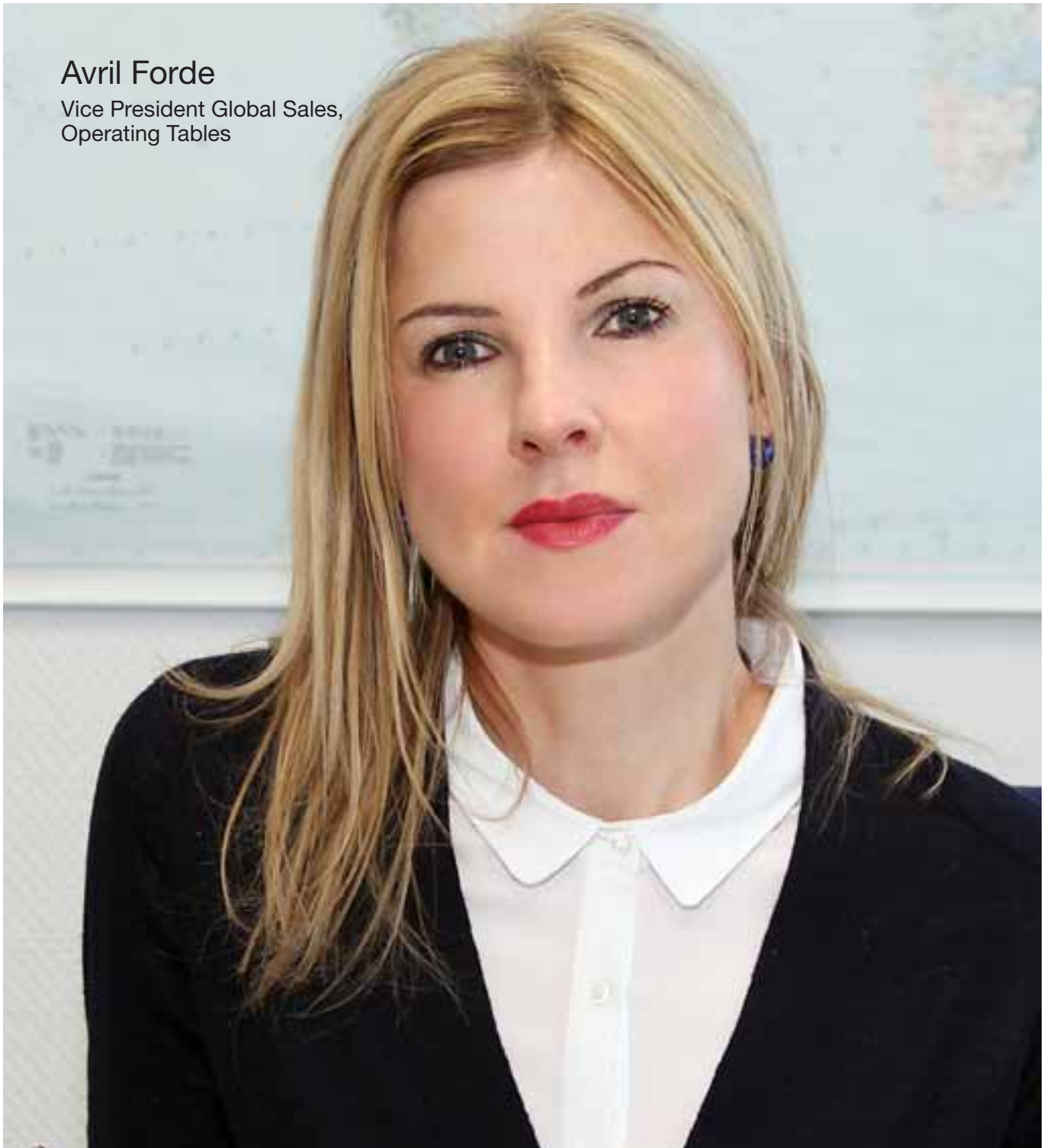
Fyra hörnstenar. För att stödja och utveckla ledare på olika nivåer i koncernen har Getinge definierat fyra hörnstenar och åtta kompetenser som definierar företagets syn på vad ett gott ledarskap ska åstadkomma. De fyra hörnstenarna är:

- Inspirera andra
- Driv innovation
- Ta initiativ
- Leverera resultat

Hörnstenarna och kompetenserna används också som stöd vid rekrytering, talent management, utvecklingssamtal

Avril Forde

Vice President Global Sales,
Operating Tables



Getinge-koncernen arbetar aktivt för att ytterligare utveckla sin resultatorienterade företagskultur. Detta arbete omfattar bland annat ambitionen att öka mångfalden inom företaget, utveckla talangfulla medarbetare och uppmuntra medarbetare att söka sig till andra företag och affärsområden inom koncernen.

Avril Forde från Irland har haft flera olika arbeten inom Getinge-koncernen. 2002 arbetade hon som säljare på Irland, en tjänst som också omfattade utvecklandet av Medical Systems varumärke MAQUET som då var relativt okänt på den irländska marknaden. 2007 fick Avril ansvar för försäljningen av

ventilatorer på Irland och i Storbritannien och 2009 blev hon VD för Medical Systems irländska marknadsbolag. Nästa steg i karriären togs 2011 då Avril flyttade till Rastatt i Tyskland där hon är Vice President Global Sales, Operating Tables.

Avril har deltagit i flera av de utbildningar som Getinge anordnar, bland annat chefsutbildningen SUMMIT 2007. "Utbildningarna har självfallet gett mig många nya kunskaper", säger Avril, "men lika viktigt är det att lära känna kollegor från andra delar av Getinge-koncernen. Vi har så mycket att lära från varandra."

och chefsutbildning för att säkerställa ett konsekvent agerande inom hela koncernen.

Utbildningar. Varje år genomförs ett flertal utbildningar för koncernens ledare och skräddarsydda utbildningsprogram på universitetsnivå för företagets talanger.

Den vikt som koncernen fäster vid universitetsutbildningarna understryks av att samtliga medlemmar i koncernledningen ansvarar för varsitt program. Under de senaste fyra åren har 403 personer deltagit i chefsutbildningarna och 253 personer i något av universitetsprogrammen.

Successionsplanering. Getinge bedriver sedan flera år även en strukturerad successionsplanering. Successionsplaneringen uppdateras årligen.

Sammantaget har dessa aktiviteter gjort Getinge bättre rustat att möta framtidens krav och förutsättningar, samtidigt som koncernens anställda har goda förutsättningar att utveckla sina karriärer, kompetenser och talanger. Getinges förmåga att attrahera personal med rätt kompetens och rätt värderingar stärks därmed på ett avgörande sätt.

Mångfald

Getinges kunder och slutanvändare verkar i olika kulturer och länder världen över. Deras arbete spänner över hela värdkedjan: från daglig omsorg inom äldreården till avancerad hjärt- och kärlkirurgi. Mångfalden bland Getinges kunder och slutanvändare är med andra ord mycket stor.

För att spegla mångfalden bland koncernens kunder inledde Getinge under 2011 ett långsiktigt arbete med att öka mångfalden inom företaget. Utgångspunkten är att genom att skapa en större intern kunskaps- och erfarenhetsmassa ytterligare fördjupa samarbetet med kunder i alla delar av världen.

Genom att öka mångfalden förbättras även det interna arbetet. Organisationer som präglas av mångfald kännetecknas av högre effektivitet och större kreativitet och uthållighet än homogena och slutna organisationer. Kunskapsmassan och erfarenheterna blir helt naturligt mer omfattande.

Mångfaldsprojekt syftar kort sagt till att öka Getinges konkurrenskraft. Genom att skapa en organisation som lockar till sig de bästa och mest innovativa kvinnorna och männen från hela världen stärker Getinge sin redan mycket resultatnriktade kultur ytterligare. Under 2012 har följande program lanserats:

- Mentorsprogram för ökad mångfald.
- Öka medvetenheten om mångfald i rekryteringsprocessen.
- Seminarier om mångfald.

Lika möjligheter

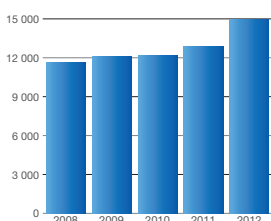
Ur uppförandekoden: *Alla anställda ska lönesättas på ett korrekt och rättvist sätt utifrån deras individuella prestationer och deras bidrag till företagets framgång. Samtliga anställda skall erbjudas möjlighet till lämplig fortbildning för att hjälpa dem att utveckla relevanta färdigheter, växa inom företaget och utveckla sina karriärer.*

Parallellt med arbetet med mångfaldsfrågor tog Getinge under 2011 också fram en policy för att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, ras, religion och andra i sammanhanget ovidkommande faktorer – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för motsvarande arbete med hänsyn tagen till lokala förhållanden.

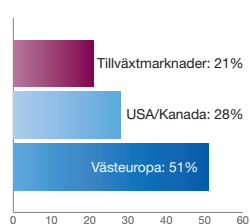
Under 2012 inleddes det konkreta arbetet med bland annat följande åtgärder:

- Implementering av den nya policyn
- Verifiering av att utbildning om lika möjligheter ingår i koncernens ledarskapsprogram
- Löneanalys inom hela koncernen för att kontrollera att Getinge efterlever principen om lika lön för lika arbete

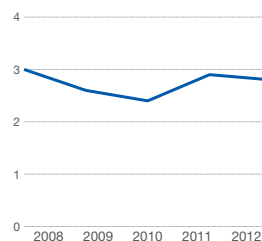
Antal anställda



Antal anställda per region, %

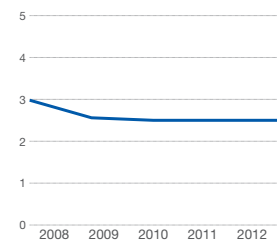


Sjukfrånvaro i koncernen, %



Olyckor

Antal olyckor per 100 anställda



Getinges leverantörer

Ur uppförandekoden: *Getinge skall informera sina leverantörer om företagets värderingar och affärsprinciper. Vi skall undvika att ha affärsrelationer med leverantörer som bryter mot tillämplig lagstiftning, inte upprätthåller grundläggande mänskliga rättigheter eller åsidosätter miljöfrågor.*

För att stärka konkurrenskraften har Getinge under de senaste åren flyttat en betydande del av sin leverantörsbas från Västeuropa och USA till mer konkurrenskraftiga länder i Östeuropa och Asien. Även om Getinge inte har upplevt några problem med detta vad gäller mänskliga rättigheter eller korruption kan den nya lokaliseringen av leverantörsbasen innebära en ökad risk för företaget.

För att minska denna risk och säkerställa att koncernens uppförandekod upprätthålls även i leverantörsledet beslöt koncernen under 2012 att samtliga leverantörsavtal ska kompletteras med ett avtal där leverantören förbinder sig att följa kraven i Getinges uppförandekod. Detta kompletterande avtal färdigställdes hösten 2012 och under 2013 kommer implementeringen att påbörjas.

Högriskländer

I många av de länder där Getingekoncernen bedriver verksamhet regleras frågor kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen av nationell lagstiftning.

Getinge är emellertid också verksam i länder där lagstiftningen är betydligt svagare. Getinges krav på alla sina verksamheter är dock alltid de samma vad gäller hälsa och säkerhet, diskriminering och etik oavsett var i världen verksamheterna bedrivs.

För Getingekoncernens verksamhet i länder med svagare lagstiftning är företagets uppförandekod och policys centrala och styr i frånvaron av lagstiftning koncernens agerande vad gäller hälsa och säkerhet för de anställda och Getinges absoluta krav på god affärsmoral.

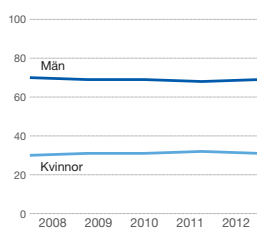
Korruption

Ur uppförandekoden: *Gåvor, representation, ersättning och personliga förmåner får bara erbjudas till utomstående om de är av ringa värde och är förenliga med rådande praxis. Inga gåvor, ingen representation, inga personliga förmåner får ges om de står i motsatsförhållande till tillämplig lagstiftning eller rådande praxis. Gåvor som inte uppfyller dessa krav, skall rapporteras till ledningen som bestämmer vilka åtgärder som skall vidtagas.*

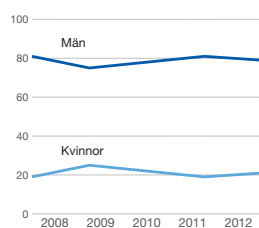
Ingen av Getinges anställda skall eftersträva eller acceptera gåvor eller förmåner som kan antas påverka deras affärsmässiga beslut. Gåvor som kan antas påverka affärsmässiga beslut skall rapporteras till företagets ledning, som beslutar hur frågan ska hanteras.

Det kompletterande avtalet innebär att koncernens leverantörer förbinder sig att följa kraven i Getinges uppförandekod.

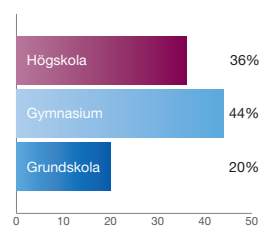
Könsfördelning, generell, %



Könsfördelning, ledning, %

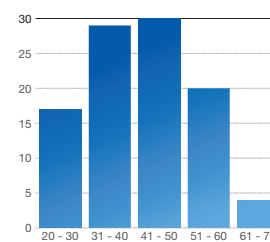


Utbildningsnivå



Åldersstruktur

Fördelning per ålderskategori, %



Ekonomiskt ansvar

Getingekoncernens hållbarhetsarbete syftar också till att säkerställa koncernens långsiktiga intjäningsförmåga och stärka företagets konkurrenskraft. Hållbarhetsarbetet har positivt genomslag på koncernens förmåga att attrahera och behålla kunder och anställda.

Aktieägarvärde

Getinge skapar värde för sina aktieägare genom årliga aktieutdelningar och genom aktiekursens långsiktiga utveckling. Ungefär en tredjedel av vinst efter skatt betalas ut till företagets aktieägare som avkastning på investerat kapital. Resterande två tredjedelar återinvesteras i företaget. Sedan börsintroduktionen 1993 har aktieutdelningen årligen ökat med i genomsnitt 14,5 procent. För 2012 föreslås aktieutdelningen bli 4,15 (3,75) kronor per aktie.

Koncernens kunder

Getingekoncernens kunder återfinns inom sjukvårdssektorn och företaget bidrar med sin verksamhet till att göra

vården både bättre och effektivare, vilket i förlängningen leder till att resurser för ytterligare vårdproduktion frigörs. Koncernen har under lång tid varit en betydande aktör på den europeiska sjukvårdsmarknaden. De senaste årens expansion innebär att företagets kunder nu återfinns i samtliga delar av världen.

Koncernens anställda

1993 hade Getingekoncernen 928 medelantal anställda. Vid utgången av 2012 fick 14 919 personer lön och övriga förmåner från koncernen. Under 2012 uppgick kostnaderna för löner och andra ersättningar till 7 479 miljoner kronor. Getingekoncernen investerar årligen betydande belopp i olika former av personalutveckling.

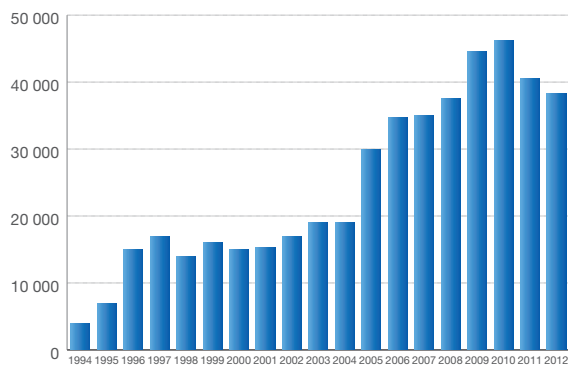
Pensionsförpliktelser

Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person, exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själva delar av premierna. Storleken på premierna som den anställda och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön. 2012 uppgick den totala nettokostnaden för pensioner till 335 miljoner kronor. För ytterligare information om koncernens pensionsförpliktelser, se not 22 i koncernredovisningen.

Investeringar i tillväxtländer

Getingekoncernen har under senare år genomfört en rad investeringar i produktionsanläggningar och säljbolag på flera tillväxtmarknader. Nya fabriker har etablerats i Kina, Polen och Turkiet. På detta sätt skapas nya arbetstillfällen och goda arbetsförhållanden för anställda i dessa länder.

Antal aktieägare



Utgiftsstruktur 2012

	Mkr	%
Övriga kostnader för varor och tjänster	12 763	53%
Anställdas löner	5 760	24%
Sociala kostnader och pensionskostnader	1 719	7%
Finansiella poster	570	2%
Bolagsskatt	905	4%
Aktieutdelning	989	4%
Till bolagets förfogande	1 542	6%
Totalt	24 248	100%

Samhällsengagemang



Vid prisceremonin: Laura Majeski, Joseph Fratangelo, Agostina Contestabile, Faye Casey, Mary Pettinaro, David Pritchard, Karen Tuccio, och John Nufryk.

Getingekoncernen eftersträvar att ge positiva bidrag i de länder där företaget är verksamt. Anställda uppmanas att ta aktiv del i samhällsfrågor, men företaget lämnar inga bidrag till politiska partier och gör inga politiska donationer. Bidrag till välgörande ändamål ska som regel ges till högkvalitativ forskning och utveckling inom det medicintekniska området.

God sjuk- och äldrevård

Getingekoncernens tydligaste bidrag till samhällsutveckling är företagets kärnverksamhet. Människor världen över lever idag drägligare liv tack vare koncernens verksamhet och stora investeringar i utveckling av nya produkter. Enbart under 2012 investerades 1 343 (1 111) miljoner i produktutveckling. Patienter på kirurgiska kliniker och intensivvårdsavdelningar kommer dagligen i kontakt med Getinges produkter. Äldre och handikappades vardag görs enklare och värdigare med koncernens lyfthjälpmiddel och hygien-system. Att kunna komma till toaletten eller att få duscha under bekväma och värdiga former är för många äldre en central del av ett gott liv.

Getinge bidrar också till att göra vården säkrare, inte minst vad gäller infektionsbekämpning. Bristande hygien kan inom sjukvården få svåra konsekvenser. Koncernens system för infektionsbekämpning är därför av avgörande betydelse för att en god och säker vård ska kunna upprätthållas. Getingekoncernens produkter är också utformade för att sjukvårdspersonal ska kunna arbeta under goda och säkra förhållanden.

Lokalt engagemang

En av de bärande tankarna i all verksamhet som Getingekoncernen bedriver är lokalt engagemang och lokalt beslutsfattande. Detta gäller också koncernens samhällsengagemang. De flesta initiativ

och beslut om olika typer av insatser tas därför på lokal nivå. Detta sätt att arbeta möjliggör ett stort engagemang och snabba beslut. Aktiviteter genomförs både av Getingekoncernens lokala bolag och av enskilda anställda.

Stöd till cancerforskning

Ett exempel på Getinges samhällsengagemang under 2012 kommer från Infection Controls amerikanska bolag i Rochester, som belönades med Rochester Business Journals pris för exceptionellt frivilligarbete.

2009 avled en av bolagets medarbetare av cancer i bukspottskörteln. För att hedra hans minne och för att samla in pengar till forskningen om cancer i bukspottskörteln startade hans kollegor en lokal golfturnering. Så här långt har turneringen samlat in mer än 25 000 dollar. Under 2013 kommer turneringen att hållas för fjärde gången.

Getinge-aktien

Getinges B-aktie noteras sedan 1993 på NASDAQ OMX Stockholm AB. Aktien ingår i segmentet NASDAQ OMX Nordic Large cap och indexet OMXS30. Den 31 december 2012 uppgick antalet aktieägare till 38 250 och andelen utlandsägda aktier till 41,3 procent (40,6). Andelen svenskt institutionellt ägande är 18,7 procent (18,9), varav aktiefonder utgör 11,4 procent (11,2).

Kursutveckling och likviditet 2012

Vid utgången av året noterades Getinge-aktien till 220,00 kronor, vilket är en uppgång under året med 26,1 procent. Högsta betalkurs år 2012 var 222,90 kronor (2012-12-12) och lägsta var 165,40 kronor (2012-06-28). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 52,4 miljarder kronor, att jämföra med 41,6 miljarder kronor vid utgången av föregående år. Antalet omsatta aktier under året var 151 193 958 (211 752 185).

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Getinge uppgick vid utgången av 2012 till 119 161 689 kronor fördelat på

238 323 377 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har 10 röster och en B-aktie en röst.

Utdelningspolitik

Den framtida utdelningen kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt ska utgöra cirka en tredjedel av resultatet efter finansiella intäkter och kostnader och schablonskatt om 28 procent.

Aktieägarinformation och analyser

Finansiell information om Getinge finns på koncernens webbplats. Frågor kan även ställas direkt till bolaget. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon, från webbplatsen eller via e-post.

Webb: www.getingegroup.com

Email: info@getinge.com eller

Telefon: 010 335 00 00

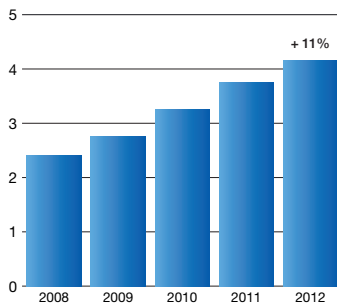
Aktieägarvärde

Getingekoncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Getinge, för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid möten med analytiker, aktiesparare och media.

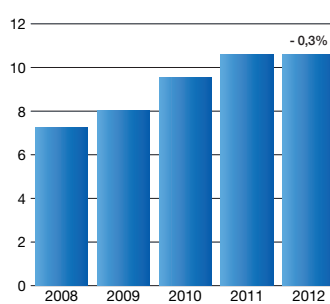
Analytiker som följer Getinge

ABG Sundal Collier, Bank of America Merrill Lynch, Berenberg Bank, Carnegie, Cheuvreux Nordic, Commerzbank AG, Danske Bank, DNB Markets, Handelsbanken, Jefferies International Ltd, J.P. Morgan Cazenove, Morgan Stanley, Nordea, Pareto Securities, Redeye AB, SEB Enskilda, Standard & Poor's, Swedbank samt UBS Investment Bank.

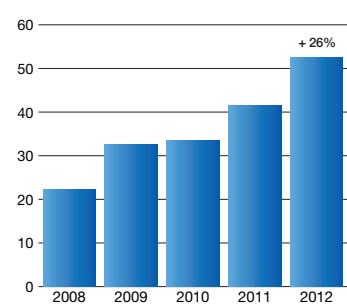
Utdelning per aktie, kr



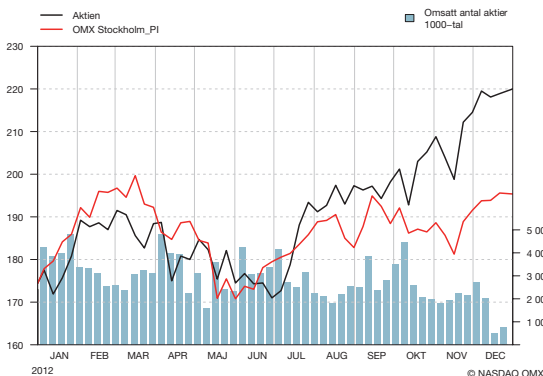
Vinst per aktie, kr



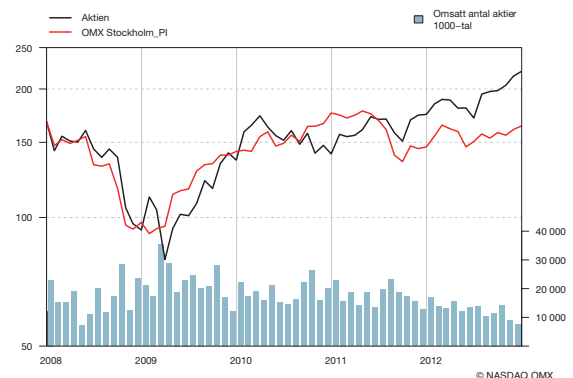
Börsvärdets utveckling, Mdkr



Pris- och volymutveckling 2012



Pris- och volymutveckling 2008 – 2012



DATA PER AKTIE

Belopp i kronor per aktie där annat ej anges	2008	2009	2010	2011	2012
Vinst per aktie efter skatt	7,23	8,02	9,55	10,61	10,58
Justerad vinst per aktie efter skatt*	6,39	8,02	9,55	10,61	10,58
Börskurs 31 december	93,50	136,30	140,90	174,40	220,00
Kassaflöde	5,37	12,98	14,84	11,78	19,50
Utdelning	2,40	2,75	3,25	3,75	4,15
Utdelningstillväxt, procent	0,00	14,58	18,18	15,40	10,67
Direktavkastning, procent	2,57	2,02	2,31	2,15	1,89
P/E tal	12,93	17,00	14,75	16,44	20,79
Andel utdelad vinst, procent	33,20	34,29	34,03	35,34	39,22
Eget kapital	50,66	53,30	55,49	61,30	63,66
Genomsnittligt antal akter (milj st)	210,8	238,3	238,3	238,3	238,3
Antal aktier, 31 december (milj st)	214,5	238,3	238,3	238,3	238,3

* Justerad vinst per aktie har omräknats med antalet aktier efter nyemissionerna under 2008 och 2009 för att uppnå jämförbarhet mellan redovisningsperioderna.

GETINGES STÖRRE ÄGARE

	A-aktier	B-Aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet AB	15 940 050	27 153 848	18,1	48,9
Alecta		11 994 000	5,0	3,1
Swedbank Robur fonder		10 434 799	4,4	2,7
SEB fonder & SEB-Trygg Liv		5 916 497	2,5	1,5
Folksam-Gruppen		5 838 407	2,4	1,5
Norges Bank Investment Management		5 460 811	2,3	1,4
Nordea fonder		4 636 325	1,9	1,2
SHB fonder		3 763 730	1,6	1,0
Andra AP-fonden		2 429 769	1,0	0,6
Fjärde AP-fonden		2 345 615	1,0	0,6
AMF Försäkring & Fonder		2 171 000	0,9	0,6
SPP fonder		1 960 458	0,8	0,5
AFA Försäkring		1 904 120	0,8	0,5
Vanguard fonder		1 635 044	0,7	0,4
Övriga		134 738 904	56,6	35,5
Totalt	15 940 050	222 383 327	100,0	100,0

Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltningsregistrerade och ingå bland övriga aktieägare.

UTVECKLING AV AKTIEKAPITALET

Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Aktiekapital efter transaktion kr
1990 Bildandet	500	50 000
1992 Split 50:1, nom 100 kr till 2 kr	25 000	50 000
1992 Riktad nyemission	5 088 400	10 176 800
1993 Riktad nyemission	6 928 400	13 856 800
1995 Apportemission	15 140 544	30 281 088
1996 Fondemission 2:1	45 421 632	90 843 264
2001 Nyemission 1:9 kurs 100 kr	50 468 480	100 936 960
2003 Split 4:1, nom 2 kr till 0,50 kr	201 873 920	100 936 960
2008 Nyemission 1:16 kurs 120 kr	214 491 040	107 245 520
2009 Nyemission 1:9 kurs 83,5 kr	238 323 377	119 161 689

AKTIEKAPITALET FÖRDELNING

	Antalet aktier	Antalet röster	Kapital %	Röster %
Serie A	15 940 050	159 400 500	7	42
Serie B	222 383 327	222 383 327	93	58
Summa	238 323 377	381 783 827	100	100

ÄGARE PER KATEGORI – KAPITAL, %

Svenska privatpersoner	28,6
Svenska institutioner	18,7
Svenska aktiefonder	11,4
Utländska ägare	41,3

ÄGARSTRUKTUR

Från	Till	Ägare %	Aktier %
1	100	31,1	0,2
101	200	14,4	0,4
201	300	10,3	0,4
301	400	5,2	0,3
401	500	7,4	0,6
501	1 000	13,6	1,7
1 001	2 000	8,8	2,0
2 001	5 000	5,5	2,8
5 001	10 000	1,6	1,8
10 001	20 000	0,7	1,7
20 001	50 000	0,5	2,4
50 001	100 000	0,3	3,0
100 001	500 000	0,3	13,0
500 001	1 000 000	<0,1	10,4
1 000 001	5 000 000	0,1	33,9
5 000 001	10 000 000	<0,1	2,3
10 000 001	50 000 000	<0,1	23,1
Summa		100,0	100,0

DE 5 STÖRSTA LÄNDERNA – KAPITAL, %

Sverige	56,8
USA	20,3
Storbritannien	6,3
Luxemburg	3,2
Norge	3,0

Uppgifterna avseende Getinges större ägare, Ägare per land, Aktiekapitalets fördelning och Ägarstruktur har upprättats per 28 december 2012.
Källa: SIS Ägarservice.

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHET OCH STRUKTUR

Getingekoncernen är världsledande leverantör av medicinteknisk utrustning för kirurgi, intensivvård och infektionsbekämpning, samt ergonomiska lösningar för äldre vården.

Organisation. Getingekoncernen omfattar tre affärsområden: Medical Systems, Extended Care och Infection Control.

Cirka 86 procent av försäljningen sker via koncernens egna säljbolag, resterande 14 procent säljs via agenter och distributörer på marknader där Getingekoncernen saknar egen representation.

Tillverkningsen sker vid totalt 28 anläggningar i Australien, Kanada, Kina, Frankrike, Polen, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA.

Produktsortiment. Medical Systems är specialiserat på lösningar och produkter för kirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar bland annat operationsbord, operationslampor, telemedicin, perfusionsprodukter, instrument för by-pass-operationer, ventilatorer, anestesystem samt syntetiska kärllimplantat och stentar.

Extended Care fokuserar på ergonomiska

lösningar för patienters mobilitet och på sårvård. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyfthjälpmiddel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning.

Infection Control tillhandahåller lösningar för infektionskontroll inom hälso- och sjukvård samt kontamineringsförebyggande verksamhet inom Life Sciences. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, IT-system, kringutrustning samt service och rådgivning.

EKONOMISK ÖVERSIKT

Intäkter. Koncernens nettoomsättning ökade med 11,0 procent till 24 248 Mkr (21 854). Justerat för företagsförvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 2,8 procent.

Rörelseresultat. Koncernens rörelseresultat ökade med 2,1 procent till 4 006 Mkr (3 924), vilket motsvarar 16,5 procent (18,0) av nettoomsättningen.

Finansnetto. Finansnettot uppgick till -570 Mkr (-480), varav räntenettot utgjorde -525 Mkr (-440).

Resultat före skatt. Koncernens resultat före skatt minskade med 0,2 procent till 3 436 Mkr (3 444), vilket motsvarar 14,2 procent (15,8) av nettoomsättningen.

Skatter. Koncernens skattekostnad uppgick till 905 Mkr (907), vilket motsvarar 26,3

procent (26,3) av resultat före skatt (se not 9). Betald skatt uppgår till 966 Mkr (826), vilket utgör 28,1 procent (24,0) av resultat före skatt.

Kapitalbindning. Varulagret uppgick till 4 060 Mkr (3 837) och kundfordringarna uppgick till 6 150 Mkr (6 212). Det genomsnittliga arbetande kapitalet i koncernen var 31 920 Mkr (26 453). Avkastningen på arbetande kapital var 13,1 procent (15,3). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 17 049 Mkr (16 806).

Investeringar. Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 959 Mkr (688). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktionsanläggningar, produktionsverktyg samt IT-satsningar.

Finansiell ställning och soliditet. Koncernens nettoskuldsättning uppgick till

18 382 Mkr (17 109), motsvarande en nettoskuldssättningsgrad om 1,21 (1,17) procent. Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 15 200 Mkr (14 636), vilket ger en soliditet på 35,4 procent (35,3).

Kassaflöde. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 687 Mkr (3 496). Cash conversion uppgick till 64,1 (65,1) procent.

Eget kapital. För upplysningar om handel med aktier i bolaget, antalet aktier och aktieslag samt vilka rättigheter dessa ger i bolaget hänvisas till avsnittet Getinge-aktien på sidorna 44-45.

PRODUKTUTVECKLING

Produktutveckling är en hörnsten i koncernens organiska tillväxt. Getinge strävar inte efter att all utveckling ska ske i egen regi utan samarbetar gärna med kompetenta, externa partners. På detta sätt får koncernen tillgång till ny och kommersiellt bärkraftig teknologi.

Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt och ett stort antal potentiella projekt

utvärderas årligen. Förvärv av lämpliga företag är också ett komplement till den interna produktutvecklingen.

Under 2012 uppgick forsknings- och utvecklingskostnader till 1 343 Mkr (1 111). Av dessa har 745 Mkr (571) aktiverats som immateriella tillgångar då det har bedömts att dessa kommer att ge framtida ekonomiska fördelar.

Getingekoncernen har under 2012 introducerat ett flertal nya och uppdaterade produkter. Utförligare information finns under respektive affärsområdesavsnitt.

PERSONAL

Antalet anställda uppgick den 31 december 2012 till 14 919 (13 111) varav 1 523 (1 582) i Sverige.

Under 2012 har Getingekoncernen fortsatt det övergripande arbetet att förstärka koncernens personal- och ledarutveckling. Arbetet grundar sig på en analys av företagens behov av specialist- och ledarkompetens, samt företagens demografiska struktur.

Under 2012 har Getingekoncernen också lanserat ett långsiktigt program för ökad mångfald. Parallellt med arbetet med mångfaldsfrågor har Getinge också tagit fram en policy för att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, ras, religion och andra ovidkommande faktorer – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för lika arbete.

För information om riktlinjer för ersättning till

ledande befattningshavare beslutade vid Årsstämman 2012, hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidan 54. Avseende utbetald ersättning till ledande befattningshavare för 2012 se not 27.

MILJÖPÅVERKAN

Utgångspunkterna för Getinges miljöarbete är företagets miljöpolicy och miljöstandarden ISO 14001. Genom införande av miljöledningssystem som uppfyller kraven i denna internationella standard säkerställs ett strukturerat och aktivt miljöarbete vid koncernens tillverkande enheter. Under 2012 har enheterna i Fairfield och Mahwah, USA, certifierats. Getingekoncernens tillverkning sker därmed uteslutande vid certifierade anläggningar med undantag för en nyligen förvärvad enhet där certifieringsarbete

pågår med målsättningen att certifieras inom två år efter det att det förvärvats.

Det finns två svenska bolag i Getingekoncernen som bedriver verksamhet med tillståndsplikt enligt miljöbalken och två bolag som bedriver verksamhet med anmälningsplikt. Tillstånden avser de produkter som respektive bolag ansvarar för. Förutom generell tillstånd för verkstadsindustri finns också tillstånd för lackeringsanläggningar, transport av avfall, samt för gasolförvaring.

Den yttre miljöpåverkan består av utsläpp i luft och vatten, samt ljud från anläggningar. Samtliga svenska produktionsanläggningars yttre miljöpåverkan ligger under myndighets- och tillståndskrav. Företagens miljöpåverkan redovisas i de årliga rapporter som skickas till tillsynsmyndigheterna.

Ytterligare information om Getinges miljöarbete finns i Hållbarhetsredovisningen på sidorna 34-37.

RISKHANTERING

Ersättningssystem. Den enskilt största marknadsrisken för Getingekoncernen är politisk. Förändringar i världens ersättningssystem kan få stora effekter på enskilda marknader genom att anslagen minskas eller skjuts på framtiden. Genom att Getinge är verksamt på ett stort antal geografiska marknader, begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Kunder. Verksamheten som bedrivs av Getingekoncernens kunder finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är i de allra flesta fall mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Vid affärer utanför OECD-området betalningssäkras samtliga transaktioner om inte kundens betalningsförmåga är väldokumenterad.

Myndigheter och kontrollorgan. Delar av Getingekoncernens produktsortiment omfattas av lagstiftning som stipulerar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation. Det kan inte uteslutas att Getingekoncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att bemöta myndigheters och kontrollorgans befintliga föreskrifter och krav eller förändringar av dessa. För att i största mån

begränsa dessa risker bedriver Getingekoncernen ett omfattande arbete kring kvalitet och regulatoriska frågor. Respektive affärsområde har en övergripande ansvarig för kvalitet och regulatoriska frågor. Dessa tre personer utgör också koncernens "Quality and Regulatory Council" som regelbundet rapporterar till koncernledningen, bland annat vad gäller efterlevnad av amerikanska FDAs regelverk. Majoriteten av koncernens produktionsanläggningar är certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandarden ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandarden ISO 9001.

Forskning och utveckling. Getingekoncernens framtida tillväxt är även beroende av att företaget lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter. Arbete med forskning och utveckling är kostsamt och det är omöjligt att garantera att utvecklade produkter är kommersiellt lyckosamma. För att maximera avkastningen av forsknings- och utvecklingsansträngningarna har koncernen en mycket strukturerad urvals- och planeringsprocess för att säkerställa att koncernen prioriterar rätt i valet av potentiella projekt. Denna process omfattar noggranna analyser av marknad, teknikutveckling, val av produktionsmetod och val av underleverantörer. Även det egentliga utvecklingsar-

betet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter.

Produktansvar och skadeståndskrav. Sjukvårdsleverantörer riskerar, liksom andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra juridiska frågor. Sådana anspråk kan röra stora belopp och betydande juridiska kostnader. Getinge kan inte lämna några garantier för att dess verksamhet inte kommer att utsättas för ersättningskrav. För de egendoms- och ansvarsrisker (t ex produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram.

Skydd av immateriella rättigheter. Getingekoncernen är ledande inom sina verksamhetsområden och satsar jämfört med de flesta konkurrenter betydande belopp på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar Getinge aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs skyddar Bolaget sina immateriella rättigheter genom juridiska processer.

FINANSIELL RISKHANTERING

Getinge är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Med finansiella risker avses i första hand risker relaterade till valuta- och ränterisker samt kreditrisker. Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. De väsentligaste finansiella risker som koncernen är utsatt för är valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 26 "Finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument". Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Valutakursförändringars påverkan på resultat och eget kapital. Valutapåverkan är beräknad utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta med hänsyn tagen till de kurssäkringar som är gjorda. Därtill kommer valutapåverkan i finansnettot avseende räntekostnader i främmande valutor. Utifrån de estimerade kurser för 2013 som anges i tabellen nedan uppskattar koncernen att valutapåverkan netto i resultaträkningen för 2013 kommer att vara ca -170 miljoner kronor jämfört med de faktiska kurserna 2012. Påverkan på det egna kapitalet vid 5 % kursrörelse är cirka 210 miljoner kronor. Känsligheten för valutakursernas svängningar på resultatet anges i tabellen nedan med utgångspunkt från de kurser som noterats i tabellen.

Valuta: estimerad kurs 2013	Budgeterad nettovolym 2013, miljoner	Påverkan i Mkr vid 5% kursrörelse
JPY: 8,30	1 160	+/- 5
EUR: 8,65	125	+/- 55
GBP: 10,70	60	+/- 30
USD: 6,65	170	+/- 55

Känslighetsanalys. Getingekoncernens resultat påverkas av ett antal externa faktorer. I tabellen nedan redovisas hur förändringar av några av de faktorer som är viktiga för Getinge skulle ha kunnat påverka koncernens resultat före skatt för 2012.

Förändring resultat före skatt		Mkr
Prisförändring	+/- 1 %	+/- 242
Kostnad sålda varor	+/- 1 %	+/- 115
Lönekostnader	+/- 1 %	+/- 48
Ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 47

Effekten på koncernens resultat före skatt vid en ränteförändring om plus/minus en %-enhet har beräknats baserat på koncernens räntebärande skulder exklusive pensionskulder vid utgången av 2012. Påverkan på det egna kapitalet vid en ränteförändring om +/- 1 procentenhet är cirka 380 miljoner kronor. Hänsyn har tagits till de olika riskhanteringsåtgärder som Getinge tillämpar utifrån fastställd policy.

MARKNAD OCH FÖRVÄRV

Försäljningsutveckling

Nettoomsättningen ökade under året med 11,0 procent till 24 248 miljoner kronor (21 854). Organiskt ökade nettoomsättningen med 2,8 procent. Medical Systems omsättning uppgick under 2012 till 13 089 Mkr (11 031). Organiskt växte omsättningen med 6,6 (3,5) procent. Inom Extended Care uppgick omsättningen till 5 990 (5 751) Mkr, vilket motsvarar en organisk tillväxt på -2,6 (1,9) procent. Inom Infection Control uppgick omsättningen till 5 170 (5 072) Mkr, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 0,6 (8,6) procent.

Västeuropa är fortsatt koncernens största marknad med 37 (40) procent av omsättningen, följt av USA och Kanada på 32 (31) procent. Resterande delar av världen står för 31 (29) procent av omsättningen. Sjukhussegmentet står för 82 (82) procent av omsättningen. Äldrevården utgör 11 (10) procent, medan Life Science-industrin representerar 7 (8) procent.

Förvärvade bolag och verksamheter

Produkträttigheter från Avalon Laboratories
Medical Systems förvärvade under andra kvartalet 2012 produkträttigheter inom området Cardiopulmonary från amerikanska Avalon Laboratories. Totalt förvärvspris uppgick till ca 68 Mkr.

Eirus Medical
Inom området Critical Care förvärvade Medical Systems under andra kvartalet 2012 verksamheten i svenska Eirus Medical ifrån Dipylon Medical AB. Totalt förvärvspris uppgick till ca 28 Mkr.

Acare Medical Science Ltd
Extended Care förvärvade under tredje kvartalet 2012 det kinesiska bolaget Acare Medical Science Ltd. Bolaget omsätter ca 135 Mkr och har ca 250 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 195 Mkr.

USCI
Medical Systems förvärvade under tredje kvartalet 2012 verksamheten i den japanska distributören USCI. Verksamheten omsätter ca 150 Mkr och har ca 40 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 184 Mkr.

Tecno Hospitalia

Medical Systems förvärvade under tredje kvartalet 2012 verksamheten i den colombianska distributören Tecno Hospitalia. Verksamheten omsätter ca 4 Mkr och har ca 8 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 10 Mkr.

Therapeutic Support Systems (TSS)

Extended Care förvärvade under fjärde kvartalet 2012 en division från det amerikanska bolaget Kinetic Concepts Inc. Verksamheten omsätter ca 1 600 Mkr och sysselsätter närmare 1 300 medarbetare. Totalt förvärvspris uppgick till ca 1 825 Mkr på skuldfri basis.

Steritec Products Mfg Inc.

Infection Control förvärvade under fjärde kvartalet 2012 det amerikanska bolaget Steritec Products Mfg Inc. Bolaget omsätter ca 70 Mkr och har ca 60 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 128 Mkr.

VIKTIGA HÄNDELSE OCH AKTIVITETER

Affärsområde Medical Systems

Ny affärsområdeschef. Under årets första kvartal tillträdde Heinz Jacqui befattningen som ny chef för Medical Systems. Heinz Jacqui har över 25 års erfarenhet ifrån den medicintekniska industrin. Heinz ersatte Dr Heribert Ballhaus som gick i pension.

Integration av Atrium Medical.

Integrationen av Atrium har fortlöpt planenligt under året med fokus på att erbjuda Atriums starka produktprogram till Medical Systems befintliga kunder på marknader där Atrium inte finns representerat i dagsläget. Atrium har uppvisat en mycket hög organisk tillväxt under de senaste åren och fortsätter att uppvisa en snabb tillväxt. EBITA-marginalen för Atrium har under året legat något över koncernens genomsnitt.

Omstruktureringsaktiviteter. Medical System bedrev under 2012 två omstruktureringsprojekt med syfte att stärka konkurrenskraften inom Cardiovascular-divisionen. Det första programmet avsåg att effektivisera tillverkningen av förbrukningsvaror för perfusion. Omstruktureringen, som till största delen slutfördes under året, kommer att leda till årliga inbesparingar om ca 60 Mkr.

Det andra omstruktureringsprogrammet avser en effektivisering av tillverkningen av kärlimplantat som för närvarande äger rum vid två fabriker inom Cardiovascular divisionen. När programmet slutförts under andra hälften av 2013 kommer samtlig produktion av textilerade kärlimplantat att vara koncentrerad till produktionsenheten i franska La Ciotat. Omstruktureringsprogrammet förväntas leda till årliga kostnadsbesparingar om ca 80 Mkr.

Utbyggnad av tillverkningsenheten i Suzhou.

Under året togs beslut om en tillbyggnad av Medical Systems tillverkningsenhet i Suzhou i Kina. Tillbyggnaden avser renrumsproduktion av Cardiovasculars produkter. Investeringen uppgår till cirka 50 MSEK och avser såväl tillbyggnad som produktionsutrustning.

Produktlanseringar. Medical System lanserade under 2012 en flertal nya och uppdaterade produkter, bland annat en ny och förbättrad version av affärsområdets framgångsrika ventilator Servo-i, den telemedicinska produkten TEGRIS, och Cardiohelp PALP för behandling av svåra lungsjukdomar.

Nya marknadsbolag. Medical Systems har under 2012 fortsatt den strategiska internationaliseringen av affärsområdets verksamhet och etablerat nya marknadsbolag i i Colombia i Latinamerika (bolaget kommer även att representera Extended Care och Infection Control), i Serbien med ansvar för marknaderna i sydöstra Europa och i Sydafrika, som även kommer att fungera som ett center för att bearbeta de afrikanska marknaderna söder om Sahara.

Extended Care

Expansion inom sårvårdsområdet. Genom förvärvet av TSS har Extended Care uppnått en bättre balans mellan försäljning av kapitalvaror och stabilare intäkter från uthyrning av produkter samtidigt som försäljningen i Nordamerika stärkts betydligt, i linje med de strategiska målen för verksamheten.

Expansion i Asien. Genom förvärvet av kinesiska Acare stärker affärsområdet sin

närvaro på den viktiga kinesiska marknaden. Acares produktportfölj kommer också att lanseras på andra intressant tillväxtmarknader där Extended Care är etablerat med starka försäljningsorganisationer.

Produktlanseringar. Under året lanserade affärsområdet Maxi Air Transfer som är en produkt för horisontella patientflyttningar. Maxi Air Transfer är en engångsartikel och ingår i ett heltäckande sortiment av produkter för horisontella patientflyttningar.

Infection Control

Ny affärsområdeschef. Under det andra kvartalet utsågs Anders Grahn till affärsområdeschef för Infection Control. Anders Grahn har under en framgångsrik karriär arbetat inom ett flertal internationella koncerner där ibland Volvo, Trelleborg och Wilson Logistics.

Program för förbättrad lönsamhet. Med anledning av den svaga utvecklingen under 2012 har Infection Control inlett ett omfattande strukturprogram för att väsentligt och uthålligt förbättra affärsområdets lönsamhet och konkurrenskraft.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Den ökade osäkerhet som präglar flera av koncernens viktigare marknader försvårar bedömningen av tillväxtutsikterna för innevarande år. Efterfrågan på marknaderna utanför Nordamerika och Västeuropa, som utgör en växande andel av koncernens omsättning, förväntas fortsatt att uppvisa god tillväxt såväl vad avser medicintekniska kapitalvaror som engångsartiklar och tjänster. På marknaderna i Västeuropa förväntas

efterfrågan på medicintekniska kapitalvaror att vara fortsatt dämpad medan efterfrågan på engångsartiklar och tjänster fortsatt förväntas växa. I Nordamerika bedöms efterfrågan på såväl medicintekniska kapitalvaror som engångsartiklar och tjänster att växa om än blygsamt. Sammantaget förväntas den organiska volymtillväxten att ligga i nivå med utfallet 2012.

Vinsttillväxten exklusive omstruktureringskostnader förväntas bli god under innevarande år även med hänsyn tagen till införandet av den amerikanska så kallade "medical device tax" under 2013 och till negativa valutaeffekter. Införandet av "medical device tax" bedöms belasta innevarande års resultat med ca 130 Mkr och valutaeffekter bedöms uppgå till minus ca 170 Mkr varav ca 130 Mkr avser transaktionseffekter.

Bolagsstyrningsrapport

Översikt över bolagsstyrningen i Getingekoncernen



Bolagsstyrning under 2012

Getinge är idag ett globalt företag med verksamhet i 40 länder och egen produktion i 9 länder. Förändrings- och tillväxttakten har sedan börsintroduktionen varit hög med genomsnittlig tillväxt om cirka 20 procent. Koncernens kunderbjudande har kontinuerligt breddats med nya produkter och verksamhetsområden.

Koncernens kunder återfinns inom sjukvården, äldreomsorgen och Life Sciences-området och koncernens produkter har ofta stor betydelse för kvaliteten och effektiviteten på kundernas verksamhet. Förtroende för Getinge och dess produkter är därmed avgörande för fortsatta försäljningsframgångar.

Bolagsstyrningen inom Getinge syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av bolaget och därmed även säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden

gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle.

Getinges bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärs mål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i så väl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Genom att bolagsstyrningen är så tydligt riktad mot affärs målen skapas även den snabbhet och flexibilitet i beslutsfattandet som många gånger kan vara avgörande för framgång.

Getinges organisation är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Getinges styrelse och koncernledning.

Externa regelverk

Bolagsstyrningen i Getinge utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Getinge tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att ett företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men skall då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas. Getinge följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Getinge avviker från Kodens regler under 2012. Koden finns tillgänglig på: www.bolagsstyrning.se

Interna regelverk

Bland de interna regelverk som påverkar Getinges bolagsstyrning återfinns bland annat företagets bolagsordning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod. Bolagsordningen finns tillgänglig på koncernens hemsida www.getingegroup.com.

Aktieägare

Vid utgången av 2012 hade Getinge 38 250 aktieägare enligt SIS Ägarservice AB. Getinges aktiekapital bestod vid slutet av

året av 238 323 377 aktier, varav 15 940 050 A-aktier och 222 383 327 B-aktier. A-aktier berättigar till 10 röster medan B-aktier berättigar till 1 röst. Handel med Getingeaktier sker på NASDAQ OMX Stockholm. Getinges börsvärde uppgick till 52,4 miljarder kronor den 31 december 2012. Bolagets största aktieägare är Carl Bennet AB, som representerar 48,9 procent av det totala antalet röster i bolaget. Ytterligare information avseende Getinges aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc presenteras på sidorna 44-45.

Årsstämma 2012

Vid Getinges årsstämma den 28 mars 2012 i Halmstad deltog 660 företrädare representerande 50,0 % av antalet aktier och 68,7 % av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var hela styrelsen närvarande. Dessutom närvarade VD, ekonomidirektören och bolagets revisorer.

Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Carola Lemne, Johan Malmquist och Johan Stern. Vid stämman nyvaldes styrelseledamoten Maths Wahlström. Stämman noterade också att Rolf Ekedahl avböjt omval och framförde sitt tack till Rolf Ekedahl för hans insatser i styrelsen. Carl Bennet valdes till styrelsens ordförande. Det

noterades att arbetstagarorganisationerna utsett Henrik Blomdahl och Jan Forslund till ledamöter i styrelsen samt Thomas Funk och Peter Jörmalm till suppleanter.

Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.getingegroup.com.

Stämmans beslut

- **Fastställande av** den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.
- **Utdelning.** Årsstämman fastställde styrelsens förslag till vinstutdelning om 3,75 kronor per aktie.
- **Ansvarsfrihet.** Stämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2011.
- **Arvode till styrelsen.** Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 3 500 000 kronor exklusive ersättning för utskottsarbete. Mer detaljerad information återfinns på sidan 54.
- **Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.** Årsstämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Mer detaljerad information återfinns på sidan 54.

Bolagsstyrning under 2012, fortsättning

Valberedning

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2013 offentliggjordes den 17 oktober 2012 och samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman. Inför årsstämman 2013 har valberedningen sammanträtt 2 gånger. I valberedningen inför årsstämman 2013 ingår följande representanter för de största aktieägarna:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Bo Selling, Alecta
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur AB
- Carina Lundberg Markow, Folksam Gruppen
- Per-Erik Mohlin, SEB Fonder
- Anders Olsson, representant för de mindre aktieägarna.

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2013 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Bolagets större aktieägare har förklarat att bakgrunden till detta var att styrelsens ordförande är mycket lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

Utvärdering. Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2013 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

Styrelse

Styrelsen konstituerade sig den 28 mars 2012 och under året har det hållits 9 styrelsesammanträden där den genomsnittliga närvaron bland stämموvalda ledamöter varit 97 procent. Styrelsen har också hållit ett styrelsemöte i januari 2013, vid vilket resultatet för 2012 behandlades och därefter publicerades. Med undantag för VD har ingen i Getinges styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidorna 56-57.

Oberoende. Getinge uppfyller Kodens vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Valberedningen är av uppfattningen att Johan Malmquist, i sin egenskap av VD, inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att Carl Bennet och Johan Stern, som representanter för och styrelseledamöter i Getinges huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Övriga bolagsstämموvalda

styrelseledamöter – Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Carola Lemne och Maths Wahlström – bedömer valberedningen som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.

Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Ulf Grunander. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande konjunkturfrågor och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor samt struktur- och organisationsförändringar.

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsesammanträde.

Ersättningsutskott

Getinges ersättningsutskott bestod under 2012 av styrelsemedlemmarna Carl Bennet (ordförande), Johan Stern och Maths

Styrelse och utskott 2012

Stämموvalda styrelsemedlemmar	Invald	Beroende ¹	Utskott		Närvaro möten		
			Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Styrelsemöten	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet
Carl Bennet, ordförande	1989	■		Ordförande	9/9		2/2
Johan Bygge	2007			Ordförande	9/9	6/6	
Cecilia Daun Wennborg	2010			Ledamot	8/9	6/6	
Carola Lemne	2003			Ledamot	8/9	6/6	
Johan Malmquist	1997	▲			9/9		
Johan Stern	2004	●		Ledamot	9/9	6/6	2/2
Maths Wahlström ²	2012			Ledamot	7/7		1/1
Av de anställda utsedda ledamöter							
Henrik Blomdahl	2009				7/9		
Jan Forslund	2006				8/9		
Thomas Funk (suppleant)	2012				5/7		
Peter Jörmalm (suppleant)	2012				7/7		

1. Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning

2. Invald i styrelsen vid årsstämman 2012

■ = Representant för Getinges huvudägare Carl Bennet AB

▲ = Verkställande direktör och koncernchef

● = Styrelseledamot i Getinges huvudägare Carl Bennet AB

Wahlström. Under 2012 har utskottet haft 2 protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Samtliga medlemmar har närvarit vid alla sammanträden under året.

Revisionsutskott

Getinges revisionsutskott bestod under 2012 av styrelsemedlemmarna Johan Bygge (ordförande), Cecilia Daun Wennborg, Carola Lemne och Johan Stern. Under 2012 har utskottet haft 6 protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Samtliga medlemmar var närvarande vid alla möten.

Revisionsutskottet har också hållit ett möte i januari 2013, vid vilket revision av 2012 behandlades. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Finansiell rapportering

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapport och årsredovisning, och har

delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Externa revisorer

Huvudansvarig revisor vid Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är auktoriserade revisorn Magnus Willfors och medrevisor är auktoriserade revisorn Johan Rippe. Varken Magnus Willfors eller Johan Rippe innehar några aktier i bolaget. När Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker det i enlighet med de av revisionsutskottets beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Getinge bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB oberoende. I huvudsak har det rört sig om fördjupade genomgångar och speciella granskningar. På sidan 54 samt i not 5 i koncernredovisningen framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna de senaste tre åren.

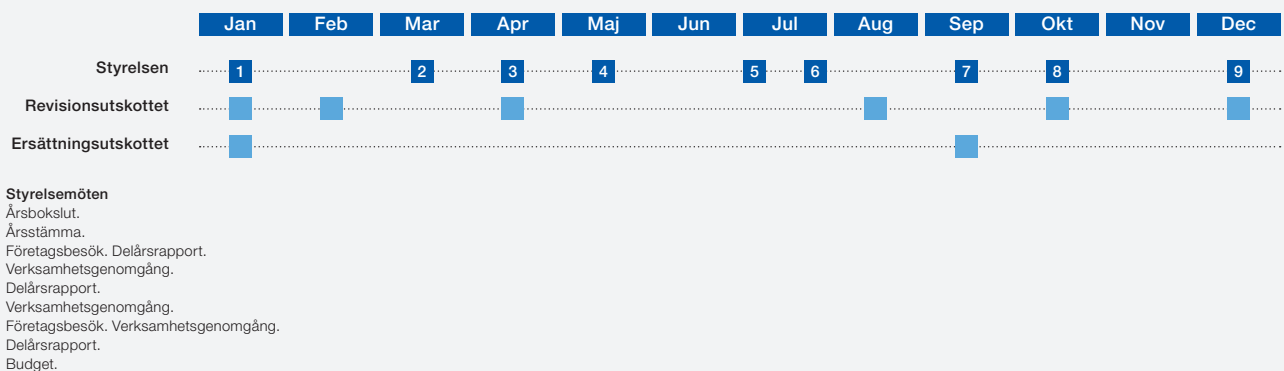
Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten och ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorerna ett möte med styrelsen där inga representanter för företagsledningen deltog.

Den operativa verksamheten

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Getinges koncernledning består av sju personer, vilka presenteras på sidorna 58-59. I koncernledningen behandlas, förutom operativa ärenden rörande varje affärsområde, även koncerngemensamma frågor.

Koncernledningen består av koncernchefen och affärsområdescheferna samt koncernens ekonomidirektör och personaldirektör. Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policys, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

Styrelsens och utskottens möten 2012



Ersättningar till styrelse, ledning och revisorer

Arvode till styrelsen

Vid årsstämman 2012 beslutades att arvode till styrelsen skulle utgå med ett sammanlagt belopp om 3 500 000 kronor, varav 1 000 000 kronor till ordföranden och 500 000 kronor till var och en av de övriga bolagsstämموvalda ledamöter som inte är anställda i koncernen. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet skulle utgå med 230 000 kronor till ordföranden och 115 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet skulle utgå med 120 000 kronor till ordföranden och 88 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna.

Aktie/aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Det finns inga utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2012 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande.

Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Getinge verkar så att kompetenta och skickliga medarbetare kan

attraheras, motiveras och behållas. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare skall bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Någon rörlig ersättning skall ej utgå om resultat före skatt är negativt.

För den verkställande direktören skall den rörliga ersättningen vara maximerad till 80 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen skall baseras på de individuella mål som uppställs av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde.

För övriga ledande befattningshavare skall den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Styrelsen har rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Totalt uppgick ersättningar till ledande befattningshavare till cirka 79 (84) miljoner kronor under 2012. Se not 27 för ytterligare information.

Arvode till revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB innehar revisionsuppdraget. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde i samband med företagsförvärv.

Arvode för revisionsuppdraget uppgick under 2012 till 19 (18) miljoner kronor och arvodet för andra uppdrag till 12 (9) miljoner kronor.

Arvodet för styrelse- och utskottsarbete 2012

Namn	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Totalt
Carl Bennet	1 000 000	120 000	1 120 000
Johan Bygge	500 000	230 000	730 000
Cecilia Daun Wennborg	500 000	115 000	615 000
Carola Lemne	500 000	115 000	615 000
Johan Stern	500 000	203 000	703 000
Maths Wahlström	500 000	88 000	588 000
Totalt	3 500 000	871 000	4 371 000

Intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Beskrivning

Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Getingekoncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

Kontrollmiljö

Getingekoncernens organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Getingekoncernens styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Getingekoncernen är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och verkställande direktörens uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar. Inom varje affärsområde finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje affärsområde har en ekonomichef som ansvarar för affärsområdets ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning

Riskbedömning utgår från koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkning identifierar Getingekoncernen vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive affärsområde analyseras dessutom ett flertal enheter för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhets specifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller.

Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, handböcker och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.

Uppföljning och övervakning

Ekonomiavdelning och ledning analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter och behandlar vid varje styrelsesammanträde bolagets ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

Självutvärdering och validering

Sedan 2006 arbetar Getingekoncernen med en formaliserad process för uppföljning och utvärdering av dokumentation och kontrollaktiviteters effektivitet. Kontrollen utförs både genom ett koncerngemensamt IT-baserat verktyg för självutvärdering och genom validering av självutvärderingarna. Valideringarna genomförs av controllers från en annan affärsenhet.

Under 2012 genomfördes självutvärderingen vid samtliga operativa enheter inom koncernen. I samband med ordinarie revision genomförde revisorerna en validering av den interna kontrollen. Såväl självutvärderingen som valideringen omfattar processerna kring finansiell rapportering, produktion och lager, inköp och intäkter från produkter och tjänster.

Systemet med självutvärdering och validering ger styrelsen en god bild över hur koncernen hanterar olika informationsflöden, hur koncernen reagerar på ny information och hur de olika kontrollsystemen fungerar.

Utfall 2012

Uppföljningen av den interna kontrollen under 2012 visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade vid de validerade bolagen. Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Fortsatt arbete

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Getingekoncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning/övervakning.

En uppdatering av riskanalysen gällande relevanta styrprocesser och riskområden sker som en årligt återkommande aktivitet. Inom området Kontrollaktiviteter kommer resurser fortsatt användas till att dokumentera tillkommande processer som en följd av den årliga riskanalysen. Beroende på utfall från den genomförda självutvärderingen kan eventuellt arbete behöva genomföras för att korrigera rapporterade brister.

Styrelse och revisorer





1. Carl Bennet (1951)
STYRELSENS ORDFÖRANDE
Civilekonom, tekn. dr. hc

Uppdrag i Göttinges styrelse: Styrelsens ordförande sedan 1997. Ordförande i valberedningen. Ordförande i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 1989.

Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Elanders, Göteborgs universitet och Lifco. Styrelseledamot i Holmen och L E Lundbergföretagen.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef i Göttinge
Aktieinnehav: Innehar via bolag 15 940 050 A-aktier och 27 153 848 B-aktier.

2. Henrik Blomdahl (1963)
ORDINARIE LEDAMOT,
REPRESENTANT FÖR UNIONEN
Miljöchef

Uppdrag i Göttinges styrelse: Ordinarie representant sedan 2012. Suppleant 2009-2011.

Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

3. Johan Bygge (1956)
STÄMMOVALD LEDAMOT
Civilekonom

Uppdrag i Göttinges styrelse: Ordförande i revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2007.

Nuvarande uppdrag: Chief Operating Officer EQT Partners AB, Styrelseordförande i Novare Human Capital AB och Samsari AB, Styrelseledamot i Global Beauty och i Anticimex.

Tidigare uppdrag: Ekonomi- och Finansdirektör Investor AB, Vice verkställande direktör för Electrolux, Ekonomi- och Finansdirektör Electrolux.
Aktieinnehav: Innehar 1 680 B-aktier.

4. Cecilia Daun Wennborg (1963)
STÄMMOVALD LEDAMOT
Civilekonom

Uppdrag i Göttinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2010.

Nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Hakon Invest AB, Proffice AB, Ikano Bank AB, Carnegie Fonder AB, Eniro AB och Sophiahemmet.

Tidigare uppdrag: Vice VD för Ambea AB. VD för Carema Vård och Omsorg AB, Ekonomi- och finansdirektör i Ambea AB respektive Carema Vård och Omsorg AB, tillförordnad VD i Skandiabanken, Sverigechef för Skandia samt VD för Skandia Link.
Aktieinnehav: Innehar 750 B-aktier.

5. Jan Forslund (1972)
ORDINARIE LEDAMOT,
REPRESENTANT FÖR IF METALL
Ytbehandlare

Uppdrag i Göttinges styrelse: Ordinarie representant sedan 2012. Suppleant 2010-2011. Ordinarie representant 2008 - 2010. Suppleant 2006 - 2008. Anställd i Arjo Hospital Equipment AB.

Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

6. Thomas Funk (1971)
SUPPLEANT,
REPRESENTANT FÖR IF METALL
Kvalitetsavdelningen

Uppdrag i Göttinges styrelse: Suppleant sedan 2012. Anställd i Göttinge Disinfection AB.

Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

7. Peter Jörmalm (1959)
SUPPLEANT, REPRESENTANT FÖR UNIONEN
After Sales/Parts Management

Uppdrag i Göttinges styrelse: Suppleant sedan 2012. Anställd i Göttinge Infection Control AB.

Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

8. Carola Lemne (1958)
STÄMMOVALD LEDAMOT
Leg. läkare, med. dr., docent

Uppdrag i Göttinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2003.

Nuvarande uppdrag: VD och koncernchef för Praktikertjänst AB. Docent vid Karolinska Institutet. Styrelseledamot i Investor AB och Svensk Näringsliv. Ordförande i Scandinavian Venous Center AB. Ledamot i Insynsrådet för Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket, Innovationsrådet och i Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Delägare i CALGO Handelsbolag.

Tidigare uppdrag: VD för Danderyds Sjukhus AB. Klinisk forskningschef på Pharmacia & Upjohn AB.
Aktieinnehav: Innehar 2 300 B-aktier.

9. Johan Malmquist (1961)
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR & KONCERNCHEF
Civilekonom

Uppdrag i Göttinges styrelse: Stämмоvald ledamot sedan 1997. Anställd i Göttinge sedan 1990.

Aktieinnehav: Innehar 55 555 B-aktier

10. Johan Stern (1951)
STÄMMOVALD LEDAMOT
Civilekonom

Uppdrag i Göttinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2004.

Nuvarande uppdrag: Ordförande i Healthinvest Partners AB, Fädriften Invest AB samt Stiftelsen Harry Cullbergs Fond. Styrelseledamot i Carl Bennet AB, Elanders AB, Lifco AB, Rolling Optics AB, RP Ventures AB, SFF Logistikaftigheter AB och Svensk Fastighetsfond AB.

Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA.

Aktieinnehav: Innehar 30 104 B-aktier.

11. Maths Wahlström (1954)
STÄMMOVALD LEDAMOT
Civilekonom

Uppdrag i Göttinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2012.

Nuvarande uppdrag: CEO och Styrelseordförande i KMG Capital Partners, LLC, Styrelseordförande i Physicians Capital Investments, LLC samt styrelseledamot i Coherus Biosciences INC, Zynex INC och Alteco Medical AB.

Tidigare uppdrag: Har mer än 27 års internationell erfarenhet inom hälso- och sjukvård, bl.a. som CFO för Gambro-koncernen och CEO för Gambro Healthcare AB. Han har också varit CEO för Fresenius Medical Services och ingått i koncernledningen för Fresenius Medical Care AG & Co KGaA.
Aktieinnehav: Innehar 9 000 B-aktier.

REVISORER
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors och Johan Rippe
Huvudansvarig: Magnus Willfors, Auktoriserad revisor
Medrevisor: Johan Rippe, Auktoriserad revisor

Koncernledning





1. Johan Malmquist (1961)

CEO, Getinge-koncernen
Civilekonom.

Svensk medborgare.
Anställd sedan 1990.
Koncernchef sedan 1997.
Aktieinnehav: 55 555 B-aktier.

Tidigare erfarenhet

Innan Johan Malmquist blev CEO för Getinge-koncernen var han verksam som affärsområdeschef (1992-1997) och VD för ett av koncernens franska dotterbolag (1990-1992). Innan Johan Malmquist kom till Getinge arbetade han inom Elektrolux Storkök.

2. Anders Grahn (1969)

EXECUTIVE VICE PRESIDENT,
Affärsområde Infection Control
M.Sc. (Ekonomi).

Svensk medborgare.
Anställd sedan 2012.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Tidigare erfarenhet

Anders Grahn var tidigare under många år verksam inom underleverantörer till bilindustrin och har lång erfarenhet av att utveckla verksamhetens effektivitet och lönsamhet.

3. Ulf Grunander (1954)

CFO
Civilekonom.

Svensk medborgare.
Anställd sedan 1993.
Aktieinnehav: 38 170 B-aktier.

Tidigare erfarenhet

Ulf Grunander har varit Getinges CFO sedan bolaget börsnoterades 1993. I denna roll har Ulf Grunander bland annat genomfört cirka 45 bolagsförvärv. Under åren 1979 – 1993 var Ulf Grunander verksam som auktoriserad revisor.

4. Heinz Jacqui (1961)

EXECUTIVE VICE PRESIDENT,
Affärsområde Medical Systems
Examen i maskin- och processteknik

Tysk medborgare.
Anställd sedan 2012.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Tidigare erfarenhet

Heinz Jacqui har en lång internationell karriär inom den medicintekniska industrin och har bland annat innehaft ledande positioner på Olympus Medical och Draeger Medical.

5. Magnus Lundbäck (1969)

EXECUTIVE VICE PRESIDENT,
Human Resources
Ekonomie doktor och teknologie licentiat.

Svensk medborgare.
Anställd sedan 2008.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Tidigare erfarenhet

Magnus Lundbäck har innehaft ett flertal ledande HR-positioner inom Volvo Personvagnar och har en gedigen erfarenhet av att genomföra omfattande organisationsförändringar.

6. Alex Myers (1963)

EXECUTIVE VICE PRESIDENT,
Affärsområde Extended Care
B.A. Organizational Behavior & Economics.

Svensk medborgare.
Anställd som Executive Vice President sedan 2009.
Aktieinnehav: 1 000 B-aktier via pensionsfond.

Tidigare erfarenhet

Mellan åren 2001 och 2009 var Alex Myers ansvarig för Carlsbergs verksamhet i Västeuropa med en omsättning över 25 miljarder kronor. Alex Myers har också innehaft ett flertal seniora positioner inom försäljning och marknadsföring på andra stora internationella företag som Unilever och Orkla.

7. Michael Rieder (1952)

EXECUTIVE VICE PRESIDENT,
Sales & Marketing, Medical Systems
Ekonom.

Tysk medborgare.
Anställd sedan 2001.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Tidigare erfarenhet

Michael Rieder har lång internationell karriär med flera seniora positioner inom försäljning och marknadsföring i den medicintekniska branschen.

Förslag till vinstdisposition för Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Överkursfond	3 435
Balanserade vinstmedel	1 330
Årets resultat	2 161
Summa	6 926

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 4:15 kr per aktie	989
i ny räkning överföres	5 937
Summa	6 926

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till följande redovisningshandlingar. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 21 mars 2013 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Getinge den 21 februari 2013

Carl Bennet

Styrelseordförande

Johan Bygge

Stämмоvald styrelseledamot

Henrik Blomdahl

Styrelseledamot
Representant för Unionen

Maths Wahlström

Stämмоvald styrelseledamot

Carola Lemne

Stämмоvald styrelseledamot

Jan Forslund

Styrelseledamot
Representant för IF Metall

Cecilia Daun Wennborg

Stämмоvald styrelseledamot

Johan Stern

Stämмоvald styrelseledamot

Johan Malmquist

Stämмоvald styrelseledamot
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 februari 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Rippe

Auktoriserad revisor

Koncernredovisning

Resultaträkning för koncernen, Mkr

Mkr	Not	2012	2011	2010
Nettoomsättning	2, 3	24 248	21 854	22 172
Kostnad för sålda varor		-11 544	-10 452	-10 801
Bruttoresultat		12 704	11 402	11 371
Försäljningskostnader		-5 452	-4 584	-4 741
Administrationskostnader		-2 405	-2 198	-2 355
Forsknings- och utvecklingskostnader		-598	-540	-441
Förvärvskostnader		-44	-40	0
Omstrukturerings- och integrationskostnader	20	-184	-136	-180
Övriga rörelseintäkter		34	80	110
Övriga rörelsekostnader		-49	-60	-75
Rörelseresultat	3, 4, 5, 6	4 006	3 924	3 689
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	7	21	18	18
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	8	-591	-498	-591
Resultat efter finansiella poster		3 436	3 444	3 116
Skatt på årets resultat	9	-905	-907	-836
Årets resultat		2 531	2 537	2 280
<i>Hänförligt till:</i>				
Moderföretagets aktieägare		2 521	2 529	2 277
Innehav utan bestämmande inflytande		10	8	3
Årets resultat		2 531	2 537	2 280
Resultat per aktie för vinst hänförlig till moderföretagets aktieägare under året	11	10,58	10,61	9,55
– vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie	11	238 323	238 323	238 323

Rapport över totalresultatet, Mkr

Mkr	Not	2012	2011	2010
Årets resultat		2 531	2 537	2 280
Övrigt totalresultat				
Omräkningsdifferenser		-759	52	-1 000
Kassaflödessäkringar	26	-36	-722	176
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner		-412	151	-313
Inkomstskatt relaterad till övriga totalresultatposter		142	150	36
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt		-1 065	-369	-1 101
Summa totalresultat för perioden		1 466	2 168	1 179
Totalresultatet hänförligt till				
Moderföretagets aktieägare		1 456	2 160	1 176
Innehav utan bestämmande inflytande		10	8	3

Balansräkning för koncernen, Mkr

Mkr	Not	2012	2011	2010
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	3, 4, 12	24 895	24 498	19 224
Materiella anläggningstillgångar	3, 4, 12, 19	4 066	3 452	3 192
Finansiella instrument, långfristiga	26	113	66	370
Långfristiga finansiella fordringar		270	104	113
Uppskjuten skattefordran	9	504	580	278
Summa anläggningstillgångar		29 848	28 700	23 177
Omsättningstillgångar				
Varulager	13	4 060	3 837	3 619
Kundfordringar	14	6 150	6 212	5 473
Aktuella skattefordringar		66	118	47
Finansiella instrument, kortfristiga	26	267	354	405
Övriga fordringar		738	658	477
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	538	383	294
Likvida medel	17	1 254	1 207	1 093
Summa omsättningstillgångar		13 073	12 769	11 408
SUMMA TILLGÅNGAR		42 921	41 469	34 585
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	16	119	119	119
Övrigt tillskjutet kapital		5 960	5 960	5 960
Andra reserver		-2 160	-1 375	-895
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	10	11 251	9 904	8 039
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		15 170	14 608	13 223
Innehav utan bestämmande inflytande		30	28	25
Summa eget kapital		15 200	14 636	13 248
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	18, 19	13 163	15 121	11 411
Övriga långfristiga skulder		21	14	22
Avsättningar för pensioner, räntebärande	18, 22	2 111	1 627	1 813
Avsättningar för pensioner, icke räntebärande	22	47	41	39
Finansiella instrument, långfristiga	26	757	627	351
Uppskjuten skatteskuld	9	1 378	1 604	979
Långfristiga övriga avsättningar	21	241	271	249
Summa långfristiga skulder		17 718	19 305	14 864
Kortfristiga skulder				
Omstruktureringsreserver	20	201	172	219
Kortfristiga övriga avsättningar	21	157	171	232
Räntebärande kortfristiga lån	18, 19	4 362	1 568	1 245
Förskott från kunder		365	293	235
Leverantörsskulder		1 906	1 935	1 686
Aktuella skatteskulder		238	320	239
Finansiella instrument, kortfristiga	26	96	313	149
Övriga skulder		414	481	443
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 264	2 275	2 025
Summa kortfristiga skulder		10 003	7 528	6 473
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		42 921	41 469	34 585

Information om Getingekoncernens ställda säkerheter, se not 24.

Förändringar i eget kapital för koncernen, Mkr

Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital ¹	Reserver ²	Balanserad vinst	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2010	119	5 960	-25	6 648	12 702	24	12 726
Summa totalresultat för perioden	-	-	-870	2 046	1 176	3	1 179
Utdelning	-	-	-	-655	-655	-2	-657
Utgående balans per 31 december 2010	119	5 960	-895	8 039	13 223	25	13 248
Ingående balans per 1 januari 2011	119	5 960	-895	8 039	13 223	25	13 248
Summa totalresultat för perioden	-	-	-480	2 640	2 160	8	2 168
Utdelning	-	-	-	-775	-775	-5	-780
Utgående balans per 31 december 2011	119	5 960	-1 375	9 904	14 608	28	14 636
Ingående balans per 1 januari 2012	119	5 960	-1 375	9 904	14 608	28	14 636
Summa totalresultat för perioden	-	-	-785	2 241	1 456	10	1 466
Utdelning	-	-	-	-894	-894	-8	-902
Utgående balans per 31 december 2012	119	5 960	-2 160	11 251	15 170	30	15 200

1) Övrigt tillskjutet kapital utgörs i sin helhet av överkursfond.

2) Reserver utgörs av reserver för kassaflödessäkringar, säkringar av nettoinvesteringar och valutakursdifferenser.

Kassaflödesanalys för koncernen, Mkr

Mkr	Not	2012	2011	2010
Den löpande verksamheten				
EBITDA		5 748	5 375	5 111
Kostnadsförda omstrukturingskostnader	20	184	136	180
Utbetalda omstrukturingskostnader	20	-128	-183	-163
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	31	43	67	38
Finansiella poster		-570	-480	-573
Betald skatt		-966	-826	-596
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		4 311	4 089	3 997
Förändring i rörelsekapital				
Varulager		-126	-43	244
Kortfristiga fordringar		-201	-742	-473
Kortfristiga skulder		-297	192	356
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 687	3 496	4 124
Investeringsverksamheten				
Förvärvade bolag och verksamheter	25, 31	-2 226	-4 649	-10
Aktiverade utvecklingskostnader		-745	-571	-675
Utrustning för uthyrning		-296	-247	-190
Förvärv av anläggningstillgångar		-959	-688	-588
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 226	-6 155	-1 463
Finansieringsverksamheten				
Upptagande av lån		7 339	14 827	5 615
Återbetalning av lån		-6 299	-10 869	-8 839
Förändring av långfristiga fordringar		99	22	-35
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	10	-894	-775	-655
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		245	3 205	-3 914
Årets kassaflöde		-294	546	-1 253
Likvida medel vid periodens början		1 207	1 093	1 389
Årets kassaflöde		-294	546	-1 253
Omräkningsdifferenser		341	-432	957
Likvida medel vid årets slut	31	1 254	1 207	1 093

Noter till koncernredovisningen

Not 1: Redovisningsprinciper

Allmän information

Getinge AB, som är moderföretaget för Getingekoncernen, är ett aktiebolag med säte i Getinge, Sverige. På sidan 100 framgår bolagets adress. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 46.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Getinges koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 tillämpats. Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för Getinge AB och dess dotterföretag och har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden, Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förklarats av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (Mkr) om inte annat anges.

Nya redovisningsprinciper 2012

I enlighet med upplysningar i årsredovisningen 2011, not 1, avseende nya redovisningsprinciper för 2012, har några nya standarder och uttalanden från IFRIC börjat tillämpas från och med 1 januari 2012. Ingen av dessa standarder eller uttalanden har haft någon väsentlig effekt på Getingekoncernens redovisning.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden, vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen och övrig information såsom ansvarsförbindelser m m som lämnas i bokslutet samt för de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Getinges resultat och ställning:

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv. Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod. Getinge undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Pensionsåtagande. Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från avgörande antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och dödlighetstabeller. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 22).

Inkuransreserv. Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först ut-principen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager, hanterings- och försäljningskostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans (Se not 13).

Uppskjuten skatt. Värderingen av förlustavdrag och företagets förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på företagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat (Se not 9).

Koncernredovisning

Getinges koncernredovisning omfattar moderföretaget Getinge AB och samtliga företag i vilka Getinge AB direkt eller indirekt äger mer än hälften av aktiernas röstetal eller där Getinge genom avtal ensamt utövar ett bestämmande inflytande. Dotterföretag medtages i koncernredovisningen fr.o.m. den tidpunkt då det bestämmande inflyttandet överförs till koncernen och ingår inte i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflyttandet upphör. Övergång av bestämmande inflytande inträffar normalt vid förvärvstidpunkten. Förvärvade företag konsolideras i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Getinge tillämpar IFRS 3, rörelseförvärv, för förvärv efter den 1 januari 2004, i enlighet med IFRS 1 övergångsbestämmelser. Getinge har valt att inte räkna om tidigare förvärv. Det egna kapitalet i dotterföretagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av identifierbara tillgångar, skulder, avsättningar och eventualförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger värdet av förvärvade nettotillgångar, vilket beräknas enligt ovan, redovisas överskjutande del som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas negativ goodwill direkt i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt. Om det vid förvärv av dotterföretag ingår tillgångar – t.ex. fastigheter, andelar eller verksamheter – som inte ska behållas utan som ska avyttras inom en nära framtid, redovisas dessa tillgångar i förvärvsanalysen till det belopp som beräknas inflyta. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan beräknade marknadsvärden på tillgångar och skulder, och skattemässiga restvärden. Mellanhavanden inom koncernen och realiserade internvinster elimineras i koncernredovisningen, utan beaktande av andel av innehav utan bestämmande inflytande. Vid eliminering av intertransaktioner beaktas dessutom skatteeffekten med utgångspunkt från den nominella skattesatsen. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet utan avdrag för innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i separat post i koncernens egna kapital i balansräkningen. För förvärv efter 1 januari 2010 tillämpar koncernen reviderad IFRS 3 rörelseförvärv där den mest väsentliga förändringen innebär att transaktionskostnader i samband med ett förvärv kostnadsförs.

Utländska valutor

Funktionell valuta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutans värde enligt transaktionsdagens valutakurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Vid upprättande av koncernredovisningen omräknas koncernens utlandsverksamheters balansräkning från dess funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs.

Omräkning av utländska verksamheter. Getinge tillämpar den s.k. dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurs och balansdagens kurs, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna förs till övrigt totalresultat. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/ förlust som transaktionen ger upphov till. Externa lån som tagits upp i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterföretagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen.

Intäktsredovisning

Försäljning omfattar produkter, tjänster och uthyrning, exklusive indirekt omsättningsskatt och lämnade rabatter. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skäligen säkerställd. Om leverans av

färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning vid tidpunkten för äganderättens övergång. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäkt redovisas så snart leverans har skett om installation och kontroll är av enklare art och efter reservering av bedömda kvarstående kostnader. Intäktsredovisning av tjänster sker i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd. Ränteintäkter redovisas löpande och erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning är fastställd. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. För större uppdrag som sträcker sig över mer än en redovisningsperiod där utfallet kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskommelse med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidraget avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid.

Immateriella tillgångar

Goodwill. Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventualförpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvar. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehavet i intresseföretaget. Nedskrivningsbehovet för goodwill prövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

Övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m.m. Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan nedskrivningsbehovsprövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan

kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktivering sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftig, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projekteringsmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 3 – 15 år.

Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade nyttjandeperioder:

Tillgångslag	Avskrivning, antal år
Markanläggningar	40 – 50
Byggnader	10 – 50
Maskiner	5 – 25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgaderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående förväntade nyttjandeperiod. Kapitalvinster/förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/kostnader.

Leasing. Getinge som leasetagare.

Finansiell leasing. Leasing av fastigheter, maskiner och inventarier, där koncernen i allt väsentligt intar samma rättsställning som vid direkt ägande av tillgången, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing kapitaliseras från det att leasingavtalet ingås, till det lägre beloppet av tillgångarnas marknadsvärde eller det beräknade nuvärdet av de underliggande leasingbetalningarna. Varje leasingbetalning fördelas mellan skulder och finansiella kostnader, så att räntebetalningarna på den utestående skulden blir proportionella. Den motsvarande hyresskulden, efter avdrag för finansieringskostnader, hänförs till räntebärande skulder, medan räntedelen av leasingkostnaden resultatavräknas under leasingperioden. Fastigheter, maskiner och inventarier som anskaffats genom leasing skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden.

Operationell leasing. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing eller hyresavtal kostnadsförs proportionellt under leasingrespektive hyrestiden. Eventuell ersättning som leasetagaren, enligt avtalet, är skyldig att lämna till leasegivaren om leasingavtalet sägs upp i förtid kostnadsförs i den period då avtalet sägs upp.

Getinge som leasegivare

Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas

bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan räntetäkt och amortering av fordran.

Nedskrivning

Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning på maskiner och inventarier återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad nedskrivning på goodwill återförs inte.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tillverkningsvärdet enligt först in, först ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviddagsredovisning.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen under IAS 39 (se nedan). Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 14 Kundfordringar, not 18 Koncernens räntebärande nettoskuld samt not 26 Finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i som en del av övrigt totalresultat till den del de ingår i en säkringsrelation som kvalificerar för säkringsredovisning. De återförs till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar och redovisas då som en del av bruttoresultatet.

Lånefordringar och kundfordringar. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel. Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

Övriga finansiella skulder. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut samt

emitterade obligationer, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Poster i denna kategori värderas initialt till verkligt värde och i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning. För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Räntebärande skulder som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värde säkring värderas till verkligt värde avseende den säkrade risken. Effekten av säkringen redovisas på samma rad som säkrad post.

Verkligt värde. Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har beräknats med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminkontrakt, är värderade "markad-to-market" med aktuella priser. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden, exempelvis ränteswappar, har kassaflödens diskonterats med hjälp av deposit- och swapräntor för den aktuella valutatan. Omräkning till SEK sker till balansdagens valutakurs.

Ersättningar till anställda

Redovisning av pensioner. Inom Getinge finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Koncernens svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Förmånsbestämda planer. Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags eller statobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Koncernens nettoskuld för respektive förmånsbestämd plan (som också redovisas i balansräkningen) består av nuvärdet av förpliktelsen med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Om värdet på förvaltningstillgångar överstiger värdet på förpliktelsen uppstår ett överskott som redovisas som en tillgång under övriga långfristiga fordringar. Det redovisade tillgångsbeloppet begränsas till summan av kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskningar av framtida avgifter till planen. De aktuariella antagandena är företagets bästa bedömning av de olika variabler som bestämmer kostnaderna för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används kan det verkliga utfallet avvika från det uppskattade utfallet, och de aktuariella antagandena förändras från en period till en annan. Dessa skillnader redovisas som aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår.

I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas bland finansiella kostnader.

Avgiftsbestämda planer. Dessa planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den del av den svenska ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegrupppliv som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelse samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information

varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 IAS19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad i den period de avser.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstruktureringsåtgärder, garantitåganden och andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Ansvarsförbindelser

Ansvarsförbindelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

Inkomstskatter

Getinges inkomstskatter innefattar skatter på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/ fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviseras och med stor säkerhet kommer att fastställas. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Segmentredovisning

Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Segmentens resultat representerar deras bidrag till koncernens resultat och inkluderar fördelade centrala huvudkontorskostnader. Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar exklusive räntebärande pensionsavsättning och uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar alla skatteposter samt alla poster som är av finansiell, räntebärande karaktär.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, rapport över Kassaflöden, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöde omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärv och avyttringar av dotterföretag och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Resultat per aktie

Resultat per aktie, före utspädning, beräknas genom att dividera årets nettovinst hänförligt till moderföretagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av bolagsstämman.

Nya och ändrade IFRS-standarder och tolkningar som kommer att tillämpas under kommande perioder:

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2013 och har inte tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

- I IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" har införts ändringar avseende övrigt totalresultat. Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej. Ändringen behandlar inte frågan om vilka poster som ska ingå i "övrigt totalresultat".
- IFRS 13 "Fair value measurement" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden ger vägledning till verkligt värdevärderingar för alla slag av tillgångar och skulder, finansiella som icke-finansiella. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde.
- IAS 19 "Ersättningar till anställda" ändrades i juni 2011. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den för månadsbestämda planen. Som framgår av redovisningsprinciper beskrivna i not 1, tillämpar Getinge sedan 2010 det alternativ i IAS 19 där aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i övrigt totalresultat. I det publicerade tillägget till IAS 19 kommer den ändring i hur avkastning på förvaltningstillgångar ska redovisas få marginell effekt.
- IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Koncernen kommer att utvärdera effekterna av de återstående faserna avseende IFRS 9 när de är slutförda av IASB.
- IFRS 10 "Consolidated financial statements" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 men förväntar inte att den kommer ha någon väsentlig effekt på redovisningen.
- IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Not 2: Nettoomsättning per intäktsslag

Mkr	2012	2011	2010
Produktförsäljning kapitalvaror	12 609	11 364	12 234
Produktförsäljning återkommande intäkter	6 087	5 411	4 761
Reservdelar	1 927	1 880	2 020
Tjänsteuppdrag	2 637	2 405	2 326
Uthyrning	988	794	831
Summa	24 248	21 854	22 172

Not 3: Segmentredovisning

Segmentredovisningen är upprättad enligt samma principer som beskrivs under avsnittet om koncernredovisningen. Över hela världen organiseras Getinges verksamhet över tre affärsområden, Infection Control, Extended Care samt Medical Systems. Dessa affärsområden utgör basen för koncernens segmentinformation. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Det förekommer ingen försäljning mellan de olika affärsområdena i koncernen.

Rapportingssegmenten har följande verksamhet:

Medical Systems: Tillhandahåller kompletta system för kirurgiska arbetsstationer samt produkter för hjärtkirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar kirurgiska arbetsstationer, respiratorer och hjärt-lungmaskiner med tillhörande förbrukningsmaterial samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 11 anläggningar i 5 länder. Försäljningen sker genom 45 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Extended Care: Tillhandahåller system för hygien och förflyttning av äldre och rörelsehindrade samt produkter som förebygger och behandlar trycksår. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyfthjälpmiddel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning. Produktion bedrivs i vid 8 anläggningar i 7 länder. Försäljningen sker genom 31 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Infection Control: Tillhandahåller kompletta system för att förhindra uppkomst och spridning av smitta. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, dokumentationssystem, kringutrustning samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 9 anläggningar i 5 länder. Försäljningen sker genom 37 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Mkr	Nettoomsättning			Rörelseresultat			Avskrivningar		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Medical Systems	13 088	11 031	11 195	2 384	2 016	1 989	1 111	879	827
Extended Care	5 990	5 751	6 033	1 005	1 121	1 048	457	413	437
Infection Control	5 170	5 072	4 944	618	788	652	173	159	158
Summa	24 248	21 854	22 172	4 006	3 925	3 689	1 741	1 451	1 422
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	-	-	-	21	18	18	-	-	-
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	-	-	-	-591	-498	-591	-	-	-
Skatt på årets resultat	-	-	-	-905	-907	-836	-	-	-
Årets Resultat	-	-	-	2 531	2 538	2 280	-	-	-

Mkr	Tillgångar			Skulder			Investeringar i anläggningstillgångar		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Medical Systems	26 252	26 815	20 673	3 274	3 439	2 895	633	488	379
Extended Care	9 706	7 934	7 878	1 517	1 246	1 165	212	151	144
Infection Control	4 755	4 646	4 133	1 765	1 914	1 594	127	118	143
Totalt per segment	40 713	39 395	32 684	6 556	6 599	5 654	972	757	666
Ofördelat	2 208	2 074	1 901	21 165	20 234	15 683	22	8	4
Summa	42 921	41 469	34 585	27 721	26 833	21 337	994	765	670

Geografiskt område, Mkr	Nettoomsättning			Materiella och immateriella tillgångar		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Västeuropa	8 900	8 799	9 476	12 080	11 064	10 586
varav Sverige	429	442	355	2 775	2 582	2 471
USA och Kanada	7 724	6 711	6 827	15 810	16 100	11 089
Övriga Världen	7 624	6 344	5 869	1 071	786	741
Totalt geografiskt område	24 248	21 854	22 172	28 961	27 950	22 416

Getinges verksamhet rapporteras sekundärt per geografiskt område. Se även sidan 96 för förteckning över koncernens 20 största marknader. Områdeskonsolideringen görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

Not 4: Avskrivningar enligt plan

Sammanställning, Mkr	2012	2011	2010
Byggnader och markanläggningar	-94	-84	-92
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-112	-99	-111
Inventarier, verktyg & installationer	-243	-224	-227
Utrustning för uthyrning	-262	-222	-237
Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-711	-629	-667
Balanserade utvecklingskostnader	-304	-248	-162
Patent	-57	-55	-60
Kundrelationer	-208	-207	-238
Teknisk kunskap	-114	-110	-121
Varumärke	-72	-69	-79
Avtal	-5	-7	-4
Övrigt	-270	-127	-92
Summa avskrivningar immateriella tillgångar	-1 030	-823	-756
Summa avskrivningar anläggningstillgångar	-1 741	-1 452	-1 423
Kostnad för sålda varor	-753	-644	-592
Försäljningskostnader	-678	-523	-537
Administrationskostnader	-239	-219	-234
Forsknings- och utvecklingskostnader	-71	-66	-60
	-1 741	-1 452	-1 423

Not 5: Revision

Arvode till PwC, Mkr	2012	2011	2010
<i>Arvode och kostnadsersättningar:</i>			
Revisionsuppdraget	19	18	18
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	1
Skatterådgivning	4	3	3
Övriga tjänster	8	6	6
Summa	31	27	28

PwC innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning och intern kontroll samt tjänster i samband med förvärv.

Not 6: Valutakursvinster och -förluster, netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande, Mkr:	2012	2011	2010
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-6	3	15
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter (not 7)	-	-	1
Räntekostnader och övriga liknande kostnader (not 8)	-1	-	-
Summa	-7	3	16

Not 7: Ränteintäkter och liknande intäkter

Mkr	2012	2011	2010
Ränteintäkter	17	17	13
Kursvinster	-	-	1
Övrigt	4	1	4
Summa	21	18	18

Not 8: Räntekostnader och liknande kostnader

Mkr	2012	2011	2010
Räntekostnader	-542	-457	-554
Kursförluster	-1	-	-
Övrigt	-48	-41	-37
Summa	-591	-498	-591

Not 9: Skatter

Skattekostnad, Mkr	2012	2011	2010
Aktuell skattekostnad	-1 023	-1 032	-1 025
Uppskjuten skatt	118	125	189
Summa	-905	-907	-836

Beräknad skatt på årets vinst i Sverige har beräknats till 26,3%. Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt.

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr	2012	2011	2010
Redovisat resultat före skatt	3 437	3 444	3 116
Skatt enligt gällande skattesats	-905	-906	-820
Justering av skattekostnad från tidigare år	-9	42	76
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-84	-96	-167
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	50	45	40
Utnyttjade underskottsavdrag ej tidigare aktiverade	8	6	10
Förändrad värdering av temporära skillnader	143	116	63
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-108	-114	-38
Redovisat skattekostnad	-905	-907	-836

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2012	2011	2010
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	276	274	267
Temporära skillnader på långfristiga finansiella fordringar	51	27	21
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	144	219	171
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	298	259	171
Underskottsavdrag	278	235	122
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	48	60	71
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-434	-331	-501
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-157	-163	-44
Uppskjuten skattefordran netto	504	580	278

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2012	2011	2010
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-1 145	-1 194	-442
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	34	19	28
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	-11	3	-11
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	48	-	-
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-271	-384	-386
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	-10	-32	-1
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-23	-16	-167
Uppskjuten skatteskuld netto	-1 378	-1 604	-979

Förfallostruktur för underskottsavdrag, Mkr	2012	2011	2010
Förfaller inom 1 till 3 år	-	-	-
Förfaller inom 4 år	-4	-	-
Förfaller inom 5 år	-1	-1	-2
Förfaller över 5 år	-12	-	-2
Ingen förfalldag	-261	-234	-118
Summa	-278	-235	-122

Ej redovisade skattefordringar, Mkr	2012	2011	2010
Temporära skillnader	19	2	2
Underskottsavdrag	19	515	485
Summa	38	517	487

Det har bedömts att de ej redovisade skattefordringarna inte kommer att kunna utnyttjas inom en överskådlig tid. Temporära skattepliktiga skillnader föreligger avseende dotterföretagsaktier. Eftersom det inte inom överskådlig tid finns några planer att sälja företagen har inte uppskjuten skatt redovisats.

Not 10: Utdelning

5 april 2012 betalades utdelning avseende 2011 ut till aktieägarna med 3,75 kr per aktie (totalt 894 Mkr). Utdelning avseende 2010 betalades ut 5 maj 2011 med 3,25 kr (totalt 775 Mkr).

Styrelsen och verkställande direktören föreslår till årsstämman att utdelning lämnas med 4,15 kr, vartill åtgår 989 Mkr. Föreslagen avstämningsdag är den 26 mars 2013. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 2 april 2013. Utdelningen för verksamhetsåret 2012 är inte inkluderad bland skulderna.

Not 11: Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare baseras på följande information:

Resultat (täljare)	2012	2011	2010
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie	2 521	2 529	2 277

Antal aktier (nämnare)	2012	2011	2010
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie	238 323 377	238 323 377	238 323 377

Not 12: Anläggningstillgångars anskaffningsvärden mm

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	Ej avskrivningsbara		Avskrivningsbara						
	Goodwill	Varu- märken	Balanserade utvecklings- kostnader	Immateriella tillgångar, Övrigt	Patent	Kund- relationer	Teknisk kunskap	Varu- märke	Avtal
ANSKAFFNINGSVÄRDE									
Per 1 januari 2011	13 880	45	2 482	778	612	2 248	1 110	1 033	44
Investeringar	3 386	-	581	1 653	-	56	-	-	7
I nya bolag vid förvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-1	-	-6	-41	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-8	-	-5	86	-	5	-	-	-
Omräkningsdifferenser	247	-	15	90	9	30	17	14	-
Per 1 januari 2012	17 504	45	3 067	2 566	621	2 339	1 127	1 047	51
Investeringar	1 002	-	745	652	1	111	-	14	-
I nya bolag vid förvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-	-	-44	-13	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-9	69	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-814	-1	-83	-149	-34	-125	-59	-34	-2
Per 31 december 2012	17 692	44	3 676	3 125	588	2 325	1 068	1 027	49
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR									
Per 1 januari 2011	-671	-	-490	-364	-224	-665	-306	-263	-26
Årets avskrivningar	-	-	-248	-127	-55	-207	-110	-69	-7
I nya bolag vid förvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-	-	2	27	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	1	-14	-	-2	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-2	-	-3	-3	-6	-21	-11	-6	1
Per 1 januari 2012	-673	-	-738	-481	-285	-895	-427	-338	-32
Årets avskrivningar	-	-	-304	-270	-57	-208	-114	-72	-5
I nya bolag vid förvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-	-	14	7	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	4	-4	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	26	-	17	31	17	48	24	14	2
Per 31 december 2012	-647	-	-1 007	-717	-325	-1 055	-517	-396	-35
Bokfört värde 31 december 2011	16 831	45	2 329	2 085	336	1 444	700	709	19
Bokfört värde 31 december 2012	17 045	44	2 669	2 408	263	1 270	551	631	14

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Värde enligt balansräkning 2011	Investeringar	Försäljningar/ Utrangeringar	Förvärvade och avyttrade verksamheter	Omklassificeringar	Omräkningsdifferenser	Värde enligt balansräkning 2012
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Byggnader & mark ¹⁾	2 346	44	-15	230	167	-98	2 674
Maskiner & andra tekniska anläggningar	1 789	96	-66	62	26	-56	1 851
Inventarier, verktyg & installationer	2 300	347	-147	86	46	-88	2 544
Utrustning för uthyrning	2 018	323	-176	1 721	59	-139	3 806
Pågående nyanläggningar	193	238	0	0	-197	-12	222
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	165	191	-1	0	-86	-6	263
Summa	8 811	1 239	-405	2 099	15	-400	11 360

1) Härav uppgår mark till 177 (173) Mkr 2012.

ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	Värde enligt balansräkning 2011	Årets avskrivningar	Försäljningar/ Utrangeringar	Förvärvade och avyttrade verksamheter	Omklassificeringar	Omräkningsdifferenser	Värde enligt balansräkning 2012
Byggnader & mark	-1 060	-94	4	-104	-6	41	-1 219
Maskiner & andra tekniska anläggningar	-1 283	-112	47	-47	0	40	-1 355
Inventarier, verktyg & installationer	-1 453	-243	133	-61	16	52	-1 556
Utrustning för uthyrning	-1 563	-262	126	-1 562	-9	106	-3 164
Summa	-5 359	-711	310	-1 774	1	239	-7 294

Pantsatta anläggningstillgångar som har använts som säkerhet för finansiella åtaganden framgår av not 24.

Värdeminskning

Goodwill och immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per affärsområde

	2012	2011	2010
Infection Control	827	777	749
Extended Care	4 296	3 626	3 565
Medical Systems	11 966	12 473	8 940
Summa	17 089	16 876	13 254

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Goodwill avseende förvärv av enheterna har allokerats för test av nedskrivningsbehov till de olika affärsområden och divisioner där goodwill där dessa har definierats som separata kassagenererande enheter.

Antaganden

Nyttjandevärdet för goodwill och immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod hänförlig till Infection Control, Extended Care samt Medical Systems har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget eller i vissa fall prognos om budgeten är inaktuell. Kassaflödet för de följande fyra åren baseras på bolagets bästa bedömning och tillväxten utgör cirka 5% för Infection Control och Medical Systems och cirka 6% för Extended Care. För perioder därefter har kassaflöden hänförliga till denna verksamhet antagits ha en tillväxt motsvarande 2%. Denna tillväxttakt har fastställts baserat på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för branschen som helhet.

Vid beräkning av nyttjandevärde för samtliga affärsområden har en diskonteringsränta om 9,5% före skatt tillämpats.

Känslighetsanalys

Antaganden för vilka nedskrivningstestet är mest känsliga:

	Infection Control	Extended Care	Medical Systems
Redovisat värde*	2 990	8 190	22 978
Återvinningsvärdet överstigande det redovisade värdet	7 108	14 400	8 604

Väsentliga antaganden:	Infection Control	Extended Care	Medical Systems
Tillväxttakt år 2 till 5, minskas 1%	Tillväxttakt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 276 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 6% till 5%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 800 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 587 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Tillväxttakt efter år 5, minskas 1%	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 922 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 2 097 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 3 549 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Diskonteringsränta före skatt ökas med 1%	Diskonteringsränta före skatt från 9,5% till 10,5%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 220 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Diskonteringsränta före skatt från 9,5% till 10,5%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 2 771 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Diskonteringsränta före skatt från 9,5% till 10,5%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 3 755 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

* Redovisat värde motsvarar segmentets nettotillgångar enligt not 3

Immateriella tillgångar

Det finns ett fåtal immateriella tillgångar, varumärken 44 Mkr (45), där nyttjandeperioden har betecknats som obegränsad. För detta varumärke finns ingen förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Getinge. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3 - 15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

Not 13: Varulager

Mkr	2012	2011	2010
Råmaterial	1 422	1 464	1 280
Pågående arbeten	392	368	370
Färdiga produkter	2 246	2 005	1 969
Summa	4 060	3 837	3 619

Del av varulager värderat till verkligt värde minus försäljningsvärde.	47	33	24
Nedskrivning av varulager som redovisats som kostnad i resultaträkningen.	-7	-29	-64

Not 15: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2012	2011	2010
Upplupna intäkter	173	100	56
Förutbetalda hyreskostnader	56	23	24
Förutbetalda försäkringskostnader	24	27	22
Förutbetalda kommissioner	8	12	14
Upplupna ränteutgifter	-	1	2
Övriga förutbetalda kostn o uppl intäkter	277	220	176
Summa	538	383	294

Not 16: Aktiekapital

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie	0,50	0,50	
Utestående antal aktier:			
1 januari 2011	15 940 050	222 383 327	238 323 377
1 januari 2012	15 940 050	222 383 327	238 323 377
31 december 2012	15 940 050	222 383 327	238 323 377
Akties rösträttighet i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10 röster och en serie B-aktie ger rätt till 1 röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 50 öre. Per den 31 december 2012 hade bolaget ett aktiekapital på 119 Mkr (119).

Not 17: Outnyttjad checkräkningskredit & kreditlöften

Beviljad, outnyttjad, checkräkningskredit uppgår till 494 Mkr (689) per 31 december 2012. Härutöver finns outnyttjade kortfristiga kreditlöften om 1 616 Mkr (2 126) samt bekräftade, outnyttjade löften om medel- och långfristiga krediter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, om 2 379 Mkr (862).

Not 14: Kundfordringar

Mkr	2012	2011	2010
Kundfordringar före reservering	6 347	6 403	5 735
Reservering för osäkra kundfordringar	-197	-191	-262
Summa	6 150	6 212	5 473

Kundfordringar netto, efter reservering för osäkra kundfordringar, utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringarna representerar sålunda det verkliga värdet. Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang. Försäljning till länder utanför OECD täcks med rembuser eller motsvarande säkerhet.

Per den 31 december 2012 var kundfordringar uppgående till 2 223 Mkr (2 340) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Mkr	2012	2011	2010
Förfallna 1-30 dagar	837	959	870
Förfallna 31-60 dagar	336	338	321
Förfallna 61-90 dagar	231	173	229
Förfallna mer än 90 dagar	819	870	702
Summa	2 223	2 340	2 122

Per den 31 december 2012 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 197 Mkr (191). Samtliga dessa kundfordringar har reserverats. Åldersanalysen av dessa är som följer:

Mkr	2012	2011	2010
Ej förfallna	19	11	13
Förfallna 1-30 dagar	1	2	4
Förfallna 31-60 dagar	1	1	11
Förfallna 61-90 dagar	3	2	6
Förfallna mer än 90 dagar	173	175	228
Summa	197	191	262

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

Mkr	2012	2011	2010
EUR	2 349	2 513	2 433
USD	1 852	1 883	1 512
GBP	405	494	462
CAD	209	174	164
SEK	90	87	73
Andra valutor	1 442	1 252	1 091
Summa	6 347	6 403	5 735

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Mkr	2012	2011	2010
Per 1 januari	-191	-262	-274
I nya bolag vid förvärv	-8	-3	-5
Årets förändring redovisad i resultaträkningen	-36	26	-20
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	28	34	12
Omklassificeringar	2	13	-1
Valutakursvinster/-förluster på fordringar i utländsk valuta	8	1	26
Per 31 december	-197	-191	-262

Not 18: Koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2012	Förändring	2011	Förändring	2010
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	4 362	2 794	1 568	323	1 245
Långfristiga skulder till kreditinstitut	13 163	-1 958	15 121	3 710	11 411
Avsatt till pensioner - räntebärande	2 111	484	1 627	-186	1 813
Avgår likvida medel	-1 254	-47	-1 207	-114	-1 093
Summa	18 382	1 273	17 109	3 733	13 376

Likviditetsrisk. Per 31 december 2012 uppgår koncernens långfristiga räntebärande skulder till 13 163 Mkr, vilket ryms inom koncernens medelfristiga bekräftade kreditfaciliteter till ett motsvarande värde av 15 646 Mkr. Nettoskulden är redovisad med basis justeringar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2012, Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån och obligationslån (inklusive ränta)	4 987	805	12 247	586
Derivatinstrument (nettoflöde)	231	218	247	-
Leverantörsskulder	1 906	-	-	-
Summa	7 124	1 023	12 494	586

Not 19: Leasing

Finansiell leasing, Mkr	Leasingavgifter, minimum			Nuvärdet av finansiella leasingavgifter		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
<i>Framtida utbetalningar:</i>						
Förfallotidpunkt inom 1 år	8	1	5	8	1	5
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	10	3	7	9	3	6
Förfallotidpunkt mer än 5 år	8	9	10	8	9	10
Summa	26	13	22	25	13	21
Avgår räntebelastning	-1	-	-1	n/a	n/a	n/a
Nuvärde av framtida minileasingavgifter	25	13	21	25	13	21
Avgår kortfristig del	-	-	-	-8	-1	-5
Utbetalningar med förfallotidpunkt över ett år	-	-	-	17	12	16

Räntesats bestäms när kontrakt ingås. Alla leasingkontrakt har fasta återbetalningar och det finns inga kontrakt med variabla avgifter. Verkligt värde av Getinges leasingförpliktelser motsvaras av deras redovisade värde. Leasade tillgångar under finansiell leasing är belastade med äganderättsförbehåll till leasegivaren.

Anläggningstillgångar innehavda via finansiell leasing	Byggnader & mark	Maskiner & anläggningar	Inventarier & verktyg mm
Anskaffningsvärde	-	4	-
Ackumulerade avskrivningar	-	-3	-
Bokfört värde	-	1	-

Operationell leasing	2012	2011	2010
Kostnader avseende operationell leasing.	249	230	216

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader.

Framtida leasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick per balansdagen till följande:	2012	2011	2010
Förfallotidpunkt inom 1 år	229	220	192
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	356	327	310
Förfallotidpunkt mer än 5 år	36	24	29
Totalt	621	571	531

Getinge som leasgivare till operationell leasing:	2012	2011	2010
Förfallotidpunkt inom 1 år	6	4	5
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	12	6	2
Totalt	18	10	7

Not 20: Omstruktureringsreserver

Mkr	Medical Systems	Extended Care	Infection Control	Summa
Värde enligt balansräkningen 2010	95	39	85	219
Avsättningar	76	60	–	136
I anspråktaga medel	-11	-87	-85	-183
Värde enligt balansräkningen 2011	160	12	–	172
Avsättningar	48	136	–	184
I anspråktaga medel	-122	-33	–	-155
Värde enligt balansräkningen 2012	86	115	–	201

Den tidigare aviserade omstruktureringen inom Medical System har under året fortlöpt enligt plan. Omstruktureringsprojektet avser avvecklingen av två enheter i Tyskland där en större del av produktionen har flyttats till affärsområdets fabrik i Antalya i Turkiet. Affärsområdet håller även på att flytta produktionen av kärlimplantat från Wayne, USA till La Ciotat i Frankrike. Den ökade produktionskapaciteten i Wayne resulterar i en flytt av balongkateterproduktion från Fairfield, New Jersey till Wayne, vilket resulterar i en avveckling av enheten i Fairfield.

Extended Care har under året förvärvat amerikanska TSS vilket har resulterat i ett omstruktureringsprogram som innebär att produktionen i San Antonio, USA och Perth, Australien kommer att avvecklas och tillverkningen kommer att flyttas till affärsområdets befintliga fabriker i Poznan, Polen och Suzhou, Kina.

Not 21: Övriga avsättningar

Mkr	Värde enligt ingående balans	Avsättningar	Ianspråktaga medel	Outnyttjade medel som återförts	Omklassificering	Omräkningsdifferenser	Värde enligt utgående balans
Garantireserv	166	74	-65	-23	-5	-6	141
Deltidspensionering, tyska bolag	17	9	-8	-1	–	–	17
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	26	12	-11	-1	–	-1	25
Övriga avsättningar	233	59	-45	-9	-10	-13	215
Summa	442	154	-129	-34	-15	-20	398

Mkr	2012	2011	2010
Värde enligt ingående balans	442	481	660
Avsättningar	154	168	180
Ianspråktaga medel	-129	-182	-206
Outnyttjade medel som återförts	-34	-25	-105
Omklassificering	-15	-1	-1
Omräkningsdifferenser	-20	1	-47
Värde enligt utgående balans	398	442	481

Mkr	Utgående redovisat värde fördelar sig på följande sätt:			Förväntade tidpunkter för utflöde				Värde enligt utgående balans
	2012	2011	2010	Inom 1 år	Inom 3 år	Inom 5 år	Mer än 5 år	
Garantireserv	141	166	181	94	44	2	1	141
Deltidspensionering, tyska bolag	17	17	21	8	8	1	–	17
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	25	26	28	15	8	–	2	25
Övriga avsättningar	215	233	251	40	164	3	8	215
Summa	398	442	481	157	224	6	11	398

Häruöver har borgensförbindelser ställts om 159 Mkr (169), diskonterade växfordringar om 3 Mkr (2) och övriga ansvarsförbindelser om 6 Mkr (4). Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. Garantireserven baserar sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade. Beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Reserven för deltidspensionering i de tyska bolagen bestäms utifrån aktuariella antaganden. Tidpunkterna för Ianspråktagande av avsättningarna enligt ovan baseras på bolagets bästa prognos med den information som fanns tillgänglig per balansdagen. Beloppen ovan har inte diskonterats p.g.a. tidseffekten.

Not 22: Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Avgiftsbestämda planer. Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själva del av premierna. Storleken på premierna som den anställda och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

Förmånsbestämda planer. Getinge har förmånsbestämda pensionsplaner i några länder, bland annat Sverige, Tyskland och Storbritannien. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från respektive koncernföretag och i vissa fall de anställda. Pensionsförpliktelserna beräknas normalt vid varje årsskifte efter aktuariella antaganden. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning. Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden redovisas som en del av totalresultatet från och med år 2008. I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade åtaganden:

	Pensionsplaner		
	Fon- derade	Ofon- derade	Totalt
2012-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-1 309	-1 832	-3 141
Förvaltningstillgångars verkliga värde	983	-	983
Nettoskuld i balansräkning	-326	-1 832	-2 158
2011-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-1 007	-1 610	-2 617
Förvaltningstillgångars verkliga värde	949	-	949
Nettoskuld i balansräkning	-58	-1 610	-1 668
2010-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-1 086	-1 569	-2 655
Förvaltningstillgångars verkliga värde	803	-	803
Nettoskuld i balansräkning	-283	-1 569	-1 852
Pensionsförpliktelser, Mkr	2012	2011	2010
Ingående balans	-2 617	-2 655	-2 579
I nya bolag vid förvärv	-	-	-3
Förmåner intjänade under året	-42	-36	-51
Räntekostnader	-172	-139	-146
Betalda förmåner	99	130	128
Försäkringstekniska vinster (+) / förluster (-)	-500	85	-293
Kursdifferenser	91	-2	289
Utgående balans	-3 141	-2 617	-2 655
Förvaltningstillgångar, Mkr	2012	2011	2010
Ingående balans	949	803	817
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	39	41	52
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	47	43	42
Utbetalda medel	-34	-38	-28
Skilnad faktisk- och förväntad avkastning förvaltningstillgångar	-	88	-20
Kursdifferenser	-18	12	-60
Utgående balans	983	949	803
Avkastning på förvaltningstillgångar, Mkr	2012	2011	2010
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	39	41	52
Skilnad faktisk- och förväntad avkastning förvaltningstillgångar	-	88	-20
Verklig avkastning	39	129	32

Förvaltningstillgångarna består av följande verkligt värde på balansdagen:	2012	2011	2010
Aktier och andelar	398	390	476
Räntebärande värdepapper mm	584	559	327
Totalt	982	949	803
Avsättning för pensionsförpliktelser	2012	2011	2010
Ingående balans	-1 668	-1 852	-1 762
I nya bolag vid förvärv	-	-	-3
Pensionskostnader förmånsbaserade planer, exklusive ränta	-42	-36	-51
Räntekostnader förmånsbaserade planer	-172	-139	-146
Betalda förmåner	99	130	128
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	47	43	42
Utbetalda medel	-34	-38	-28
Övriga förändringar	-461	214	-261
Kursdifferenser	73	10	229
Utgående balans	-2 158	-1 668	-1 852
De totala pensionskostnaderna för pensionsplanerna	2012	2011	2010
Pensioner intjänade under året	42	36	51
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-39	-41	-52
Övriga kostnader	-	-	33
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	3	-5	32
Pensionspremier för avgiftsbaserade samt direktpensioner *)	332	309	241
Pensionskostnader exklusive ränta	335	304	273
Ränta på pensionsavsättning	172	139	146
Totala pensionskostnader	507	443	419

*) Härav uppgår kostnad för Alecta försäkringar till 17 Mkr (14).

Aktuariella antaganden

De aktuariella beräkningarna som används för att beräkna pensionsförpliktelserna och pensionskostnaden baseras på följande antaganden. Dessa antagandena är viktade i förhållande till storleken på pensionsplanerna. Förändras antagandena påverkas pensionsförpliktelsernas storlek, fonderingskrav och pensionskostnad.

Viktade genomsnitt, %	2012	2011	2010
Diskonteringsränta	4,3	5,4	5,4
Förväntad löneökningstakt	2,9	3,1	3,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	4,5	6,0	5,6
Förväntad inflation	1,9	2,1	2,2

Upplysning om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2012 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 17 Mkr (14). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 129 % (113 %). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS19.

Not 23: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2012	2011	2010
Löner	946	897	853
Sociala kostnader	225	208	189
Provisioner	105	91	100
Räntekostnader	59	50	53
Konsultarvoden	18	19	36
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	911	1 010	794
Summa	2 264	2 275	2 025

Not 24: Ställda säkerheter

Ställda pantar, Mkr	2012	2011	2010
Fastighetsinteckning	28	–	–
Företagsinteckningar	13	17	23
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	1	11	11
Summa	42	28	34

De med äganderättsförbehåll belastade tillgångarna tjänar som säkerhet för räntebärande skulder till kreditinstitut.

Not 25: Förvärvade bolag och verksamheter under 2012**PRODUKTRÄTTIGHETER FRÅN AVALON LABORATORIES**

Medical Systems förvärvade under andra kvartalet 2012 produkt rättigheter inom området cardiopulmonary. Totalt förvärvspris uppgick till ca 68 Mkr.

Förvärvade nettotillgångar, goodwill och övervärden i samband med förvärvet	Tillgångar och skulder vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	–	27	27
Goodwill			41
Totalt förvärv med likvida medel	–	27	68
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet			68

EIRUS MEDICAL

Inom området Critical Care förvärvade Medical Systems under andra kvartalet 2012 verksamheten i Eirus Medical ifrån Dipylon Medical AB.

Goodwill	–	28	28
Långfristiga skulder	–	-23	-23
Totalt förvärv med likvida medel	–	5	5
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet			5

ACARE MEDICAL SCIENCE LTD

Extended Care förvärvade under tredje kvartalet 2012 det kinesiska bolaget Acare Medical Science Ltd. Bolaget omsätter ca 135 Mkr och har ca 250 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 195 Mkr.

Immateriella tillgångar	–	53	53
Materiella tillgångar	34		34
Varulager	26		26
Övriga omsättningstillgångar	41		41
Avsättningar		-8	-8
Kortfristiga skulder	-49	-48	-97
	52	-3	49
Goodwill			98
Totalt förvärv med likvida medel	52	-3	147
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet			147

Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 juli 2012.

USCI

Medical Systems förvärvade under tredje kvartalet 2012 verksamheten i den japanska distributören USCI. Verksamheten omsätter ca 150 Mkr och har ca 40 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 184 Mkr.

Förvärvade nettotillgångar, goodwill och övervärden i samband med förvärvet	Tillgångar och skulder vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	-	35	35
Materiella tillgångar	18		18
Varulager	89		89
Kortfristiga skulder	-4	-40	-44
	103	-5	98
Goodwill			46
Totalt förvärv med likvida medel	103	-5	144
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet			144

Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 juli 2012.

TECNO HOSPITALIA

Medical Systems förvärvade under tredje kvartalet 2012 verksamheten i den colombianska distributören Tecno Hospitalia. Verksamheten omsätter ca 4 Mkr och har ca 8 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 10 Mkr.

Varulager	4		4
	4	-	4
Goodwill			6
Totalt förvärv med likvida medel	4	-	10
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet			10

Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 juli 2012.

THERAPEUTIC SUPPORT SYSTEMS (TSS)

Extended Care förvärvade under fjärde kvartalet 2012 en division från det amerikanska bolaget Kinetic Concepts Inc. Verksamheten omsätter ca 1 600 Mkr och sysselsätter närmare 1 300 medarbetare. Totalt förvärvspris uppgick till ca 1 825 Mkr på skuldfri basis.

Immateriella tillgångar	-	545	545
Materiella tillgångar	239		239
Uppskjuten skattefordran	52		52
Varulager	167		167
Övriga omsättningstillgångar	275		275
Kortfristiga skulder	-241		-241
	492	545	1 037
Goodwill			687
Totalt förvärv med likvida medel	492	545	1 724
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet			1 724

Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 november 2012.

STERITEC PRODUCTS MFG INC.

Infection Control förvärvade under fjärde kvartalet 2012 det amerikanska bolaget Steritec Products Mfg Inc. Bolaget omsätter ca 70 Mkr och har ca 60 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 128 Mkr.

Immateriella tillgångar	-	56	56
Materiella tillgångar	33		33
Varulager	7		7
Övriga omsättningstillgångar	9		9
Likvida medel	7		7
Kortfristiga skulder	-28	-22	-50
	28	34	62
Goodwill			73
Totalt förvärv med likvida medel	28	34	135

Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet

Betalda likvida medel för förvärvet			135
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället			-7
			128

Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 januari 2013.

Not 26: Finansiell riskhantering

Getinges verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motpartsrisker. Moderföretagets finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolycyn. Getinges finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

Valutarisker

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). För känslighetsanalys se sidan 48 i förvaltningsberättelsen. Valutakursförändringars påverkan på resultatet beräknat utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta framgår av sida 48 i förvaltningsberättelsen.

Transaktionsexponering. Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncernens exportförsäljning. De viktigaste valutorna är USD, EUR, GBP, PLN och JPY. Getinges finanspolicy föreskriver att prognostiserade flöden i utländska valutor skall kurssäkras minimum för kommande sex månader och maximalt upp till 48 månader, varav maximalt 50% av förväntade flöden på längre sikt än 24 månader. Säkring sker med hjälp av valutaterminer, valutaswappar och valutoptioner. Marknadsvärdet avseende finansiella valutaderivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i eget kapital, uppgick per 31 december 2012 till 270 (25) Mkr.

Omräkningsexponering – resultaträkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar, påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering – balansräkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens egna kapital. För att minimera effekterna av denna

Utestående derivatinstrument 31 december 2012, Mkr	2012		2011	
	Kapitalbelopp	Verkligt värde	Kapitalbelopp	Verkligt värde
Ränte/valutaderivat*	3 009	148	1 384	44
Räntederivat	12 560	-742	13 848	-581
Valutaderivat	9 135	270	9 884	17
Summa	24 703	-324	25 116	-520

* Kombinerade instrument

Mkr	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Ränte/valutaderivat – säkringar av verkligt värde*	148	–	49	5
Räntederivat – kassaflödessäkringar	–	742	–	581
Valutaderivat – kassaflödessäkringar	380	110	371	354
Summa	528	852	420	940
Varav kortfristigt	323	95	354	313
Varav långfristigt	205	757	66	627

* Kombinerade instrument redovisas i bolagets nettoskuld.

Med kapitalbelopp avses nominellt belopp i utländsk valuta värderat till balansdagskurs. Redovisat värde på räntederivat och kombinerade instrument avser upplupen ränta. Verkligt värde för derivatinstrumenten fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används observerbar marknadsinformation.

Finansiella instrument per kategori

Tillgångar i balansräkningen	Låne- och kundfordringar		Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Finansiella tillgångar som kan säljas		Summa	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Derivatinstrument	–	–	–	–	380	420	–	–	380	420
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	6 150	6 212	–	–	–	–	–	–	6 150	6 212
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Likvida medel	1 254	1 207	–	–	–	–	–	–	1 254	1 207
Summa	7 404	7 419	–	–	380	420	–	–	7 784	7 839

Skulder i balansräkningen	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Övriga finansiella skulder		Summa	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)	–	–	–	–	17 673	16 689	17 673	16 689
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	–	–	26	13	26	13
Derivatinstrument	–	–	852	940	-148	–	704	940
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	–	–	–	–	1 906	1 935	1 906	1 935
Summa	–	–	852	940	19 457	18 637	20 309	19 577

omräkning skall enligt koncernens finanspolicy omräkningsexponeringen säkras med lån, alternativt valutaderivat i dotterföretagets lokala valuta.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen var 33 månader per 31 december 2012. I syfte att nå önskad räntebindningstid i skuldportföljen nyttjas räntederivat såsom ränteswap-avtal. Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras momentant med en procentenhet skulle detta medföra en resultatpåverkan med +/- 47 Mkr på årsbasis för 2013. Marknadsvärdet avseende finansiella räntederivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i eget kapital, uppgick per 31 december 2012 till -742 (-581) Mkr. För vidare information avseende likvidflöden hänförliga till räntebärande skulder hänvisas till not 18.

Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och målsättningen är att överskottslikviditet skall användas för amortering av lån. Enligt gällande finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften. Det enskilt största låneavtalet är ett syndikerat låneavtal på 1 200 MEUR med tio banker. Detta låneavtal förfaller till en mindre del i juli 2016 och till största del i juli 2017 med möjlighet till förlängning med ett år för respektive del. Koncernen har under 2012 satt upp ett s k MTN-program i syfte att ge ut obligationer i den svenska marknaden. Under 2012 emitterades 1 000 MSEK under detta program. Vidare har koncernen under året tagit upp ett lån från Nordiska Investeringsbanken om 90 MUSD i syfte att delvis refinansiera förvärvskrediten som togs upp i samband med förvärvet av Atrium i det fjärde kvartalet 2011. Därutöver har koncernen tecknat två låneavtal med Svensk Exportkredit på 50 MUSD vardera; lånen löper till december 2016 respektive december 2017. Getinge har även under året tecknat ett lån med Mizuho Corporate Bank Ltd. Volymen är 75 MUSD och lånet löper till maj 2014. Vidare har koncernen tecknat en

förvärvskredit med SEB i samband med förvärvet av Therapeutic Support Systems från KCI Inc. Den utestående volymen är ca 225 MEUR och lånet löper till januari 2014 inkl en förlängningsoption om sex månader. Sedan tidigare har Getinge emitterat obligationer i ett s k "private placement" i USA till ett värde av 50 MUSD. Dessa obligationer förfaller i november 2013. Under 2007 emitterades ett obligationslån i den nordiska marknaden till ett värde av 500 MSEK. Detta lån förfaller 2015. Under 2008 tecknade Getinge ett låneavtal med Europeiska Investeringsbanken. Lånebeloppet är 53 MEUR och lånet förfaller 2015.

Utöver dessa lånefaciliteter disponerar koncernen kortfristiga obekräftade kreditlöften. För vidare information avseende kreditlöften, se not 17. Getinge tecknade 2010 ett femårigt s k "term loan" med italienska Mediobanca om ursprungligen 150 MEUR. Lånet förfaller i oktober 2015. Utestående volym är 135 MEUR med ytterligare amorteringar om 15 MEUR vardera planerade till oktober 2013 och oktober 2014. Slutligen har Getinge i fjärde kvartalet 2012 tecknat ett låneavtal om 2 000 MSEK med tre nordiska banker. Låneavtalet löper i 12 månader med möjlighet till en förlängning med ytterligare 12 månader.

Kredit- och motpartsrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Getinges finanspolicy anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2012 uppgick den totala motpartsexponeringen i derivatinstrument till -327(-511) Mkr. Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med försumbar kreditrisk. Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet. De kundfordringar som bedömts vara osäkra har reserverats och påverkat rörelseresultatet.

Finansiella derivatinstrument. Getinge använder finansiella derivatinstrument för att hantera ränte- och valutaexponeringen som uppstår i verksamheten. Samtliga utestående finansiella instrument per 31 december 2012 innehades i säkrings syfte och bedömdes effektiva, följaktligen tillämpades säkringsredovisning avseende dessa. Samtliga derivat redovisade återfinns inom nivå 2 i värdehierarkin.

Valutafördelning utestående derivatinstrument 2012			
AUD	703	GBP	2 585
CAD	642	HKD	32
CHF	326	JPY	543
CZK	-	NOK	81
DKK	50	NZD	-
EUR	4 823	PLN	326
		SEK	2 755
		SGD	89
		THB	99
		TRY	48
		USD	11 564
		ZAR	37
Summa, Mkr			24 703

Valutafördelning utestående derivatinstrument 2011			
AUD	576	GBP	1 182
CAD	513	HKD	18
CHF	287	JPY	1 671
CZK	46	NOK	64
DKK	60	NZD	37
EUR	4 923	PLN	1 007
		SEK	2 025
		SGD	61
		THB	55
		TRY	31
		USD	12 526
		ZAR	35
Summa, Mkr			25 116

	Förfallostruktur utestående derivatinstrument (Mkr) 2012					
	2013	2014	2015	2016	2017	Totalt
Ränte/valutaderivat	2 004	-	1 005	-	-	3 009
Räntederivat	-	456	1 098	8 725	2 280	12 560
Valutaderivat	5 719	3 187	228	-	-	9 135
Summa	7 723	3 644	2 331	8 725	2 280	24 703

* eller senare

** kombinerade instrument

	Förfallostruktur utestående derivatinstrument (Mkr) 2011					
	2012	2013	2014	2015	2016	Totalt
Ränte/valutaderivat	-	1 384	-	-	-	1 384
Räntederivat	678	-	485	2 265	10 420	13 848
Valutaderivat	6 820	2 471	593	-	-	9 884
Summa	7 498	3 855	1 078	2 265	10 420	25 116

* eller senare

** kombinerade instrument

Not 27: Personalkostnader

Koncernen, Mkr

	2012			2011			2010		
	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	378	5 382	5 760	354	5 157	5 511	360	5 045	5 405
Sociala kostnader	70	1 314	1 384	68	1 272	1 340	74	1 186	1 260
Pensionskostnader	40	295	335	36	268	304	36	237	273
Summa	488	6 991	7 479	458	6 697	7 155	470	6 468	6 938

Löner och ersättningar per land

Koncernen, Mkr	2012				2011				2010			
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt
Australien	7	1	195	202	7	1	146	153	7	1	153	160
Belgien	3	1	53	56	3	1	67	70	6	2	71	77
Brasilien	16	5	25	41	18	5	23	41	18	5	23	41
Danmark	8	1	60	68	3	1	68	71	4	1	87	91
Finland	1	–	14	15	1	–	13	14	1	–	13	14
Frankrike	52	9	365	417	43	10	422	465	42	10	457	499
Förenade Arabemiraten	2	1	16	18	6	2	11	17	2	–	11	13
Holland	6	1	150	156	6	1	121	127	6	1	132	138
Hongkong	7	3	15	22	5	2	10	15	6	3	9	15
Indien	4	1	14	18	5	1	23	28	3	1	14	17
Irland	–	–	32	32	–	–	27	27	1	–	29	30
Italien	4	1	84	88	5	1	80	85	4	1	89	93
Japan	9	3	94	103	8	3	92	100	8	2	83	91
Kanada	19	4	154	173	14	3	159	173	18	4	161	179
Kina	8	1	87	95	6	1	60	66	6	1	50	56
Mexiko	2	1	4	6	2	1	3	5	1	–	2	3
Norge	1	–	18	19	1	–	16	17	1	–	12	13
Nya Zeeland	–	–	10	10	1	–	7	8	–	–	5	5
Polen	3	1	53	56	3	1	49	52	3	1	51	54
Portugal	1	–	8	9	1	–	8	9	1	1	8	9
Ryssland	2	1	15	17	2	1	16	18	2	1	15	17
Schweiz	5	–	45	50	5	–	48	53	6	–	44	50
Singapore	6	1	17	23	5	1	15	20	6	1	14	20
Slovakien	–	–	2	2	–	–	2	2	–	–	2	2
Spanien	3	1	26	29	3	1	33	36	5	1	38	43
Storbritannien	21	5	411	432	24	6	382	406	27	7	406	433
Sverige	59	18	709	768	59	18	694	753	53	16	633	686
Sydafrika	1	1	14	15	2	1	10	12	2	1	15	17
Sydkorea	–	–	3	3	–	–	2	2	–	–	2	2
Thailand	1	–	5	6	–	–	4	4	–	–	4	4
Tjeckien	1	–	7	8	1	–	7	8	1	–	7	8
Turkiet	3	2	34	37	4	3	26	30	4	2	25	29
Tyskland	40	16	943	983	48	17	936	984	57	25	956	1 013
USA	78	20	1 665	1 743	59	13	1 541	1 600	56	7	1 388	1 444
Österrike	5	2	35	40	4	1	36	40	3	1	36	39
Totalt	378	101	5 382	5 760	354	96	5 157	5 511	360	96	5 045	5 405

Ersättningar och övriga förmåner under året (tkr)

	Grundlön	Styrelsearvode*	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande	–	1 120	–	–	–	1 120
Styrelseledamöter	–	3 251	–	–	–	3 251
Verkställande direktören	17 460	–	6 815	135	16 241	40 651
Andra ledande befattningshavare**	19 818	–	11 773	712	6 317	38 620
Totalt	37 278	4 371	18 588	847	22 558	83 642

* Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

** 6 personer

Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2012 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2013. För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan.
- Övriga förmåner avser tjänstebil, bostadsförmån m m.
- Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete.
- För upplysning om styrelsearvode för respektive ledamot hänvisas till sidan 54.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 6 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 58. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 80 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Verkställande direktören har en sjukförsäkring som uppgår till 24,5 % av den pensionsgrundande lönen mellan 20 – 30 basbelopp och med 32,5 % av den pensionsgrundande lönen som överstiger 30 basbelopp. Avtalet är fristående i förhållande till andra pensionsförmåner.

Bonus: För verkställande direktören baserades bonus för 2012 på individuella mål uppställda av styrelsen. Bonusbeloppet för 2012 motsvarade 39 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2012 på en kombination av det egna ansvarsområdets utfall och individuella mål.

Pensioner: Pensionsförmån för verkställande direktören förutom gällande ITP-plan är enligt följande: Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. Pensionsnivån skall uppgå till 70 % av den pensionsgrundande lönen mellan 60 och 65 år. Vid 65 års ålder och därefter skall pensionen utgöra 50 % av den pensionsgrundande lönen överstigande 20 basbelopp som VD uppbar vid 60 års ålder från företaget. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Efterlevandepension uppgår till 16,25% av den pensionsgrundande lönen som överstiger 20 basbelopp. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalen har tecknats enligt

gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt. Därför varierar pensionsnivån från 3 % till 62 % av den pensionsgrundande lönen. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, d v s ej villkorade av framtida anställning.

Uppsägningslön: Om verkställande direktör säger upp sig gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger verkställande direktören rätt till lön under en uppsägningstid motsvarande ett år. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under en uppsägningstid om lägst 6 månader och högst 1 år.

Berednings- och beslutsprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av pensionsvillkor samt avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2012 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2012 sammanträtt vid 2 tillfällen. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis i frågor om ersättningsnivåer och strukturer.

Not 28: Medelantal anställda

	2012			2011			2010		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Australien	261	98	359	250	89	339	240	72	312
Belgien	95	32	127	122	39	161	134	43	177
Brasilien	76	29	105	68	33	101	67	27	94
Colombia	11	6	17	–	–	–	–	–	–
Danmark	91	36	127	91	32	123	94	34	128
Finland	25	10	35	23	10	33	24	8	32
Frankrike	846	391	1 237	859	380	1 239	877	386	1 263
Förenade Arabemiraten	37	14	51	19	9	28	13	10	23
Holland	211	113	324	217	132	349	193	89	282
Hongkong	36	26	62	30	26	56	26	16	42
Indien	168	45	213	138	38	176	115	34	149
Irland	74	28	102	74	25	99	74	25	99
Italien	151	68	219	113	96	209	143	65	208
Japan	184	34	218	145	21	166	114	17	131
Kanada	284	152	436	265	141	406	274	155	429
Kina	521	221	742	356	183	539	299	155	454
Mexiko	7	9	16	4	4	8	4	2	6
Norge	24	6	30	22	5	27	18	2	20
Nya Zeeland	17	8	25	17	8	25	17	5	22
Polen	236	348	584	223	329	552	223	324	547
Portugal	15	6	21	16	5	21	15	5	20
Ryssland	20	36	56	30	19	49	32	18	50
Schweiz	62	19	81	49	11	60	56	14	70
Singapore	37	21	58	34	18	52	21	15	36
Slovakien	2	3	5	2	3	5	2	3	5
Spanien	61	32	93	68	28	96	66	31	97
Storbritannien	889	319	1 208	896	331	1 227	921	353	1 274
Sverige	1192	395	1 587	1 176	356	1 532	1 129	340	1 469
Sydafrika	39	17	56	40	18	58	70	33	103
Sydkorea	5	3	8	5	1	6	2	4	6
Thailand	29	22	51	26	21	47	25	21	46
Tjeckien	26	9	35	25	9	34	23	7	30
Turkiet	116	191	307	87	162	249	74	147	221
Tyskland	1397	603	2 000	1 315	548	1 863	1 334	555	1 889
Ukraina	–	2	2	–	–	–	–	–	–
USA	1976	915	2 891	1 618	802	2 420	1 650	699	2 349
Österrike	111	18	129	59	13	72	59	10	69
Totalt	9 332	4 285	13 617	8 482	3 945	12 427	8 428	3 724	12 152

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen i %

	2012	2011	2010
Kvinnor:			
Styrelseledamöter	4%	5%	6%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	21%	19%	22%
Män:			
Styrelseledamöter	96%	95%	94%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	79%	81%	78%

Not 29: Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Getinge AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Getinge AB, har eliminerats i koncernredovisningen.

Transaktioner med närstående

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Koncernintern försäljning uppgick till 14 638 Mkr (13 759) under 2012. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning, se not 27.

Not 30: Händelser efter balansdagen

Bolaget tillkännagav i början av februari 2013 effektiviseringsprogram inom affärsområdena Extended Care och Infection Control. Omstruktureringsskostnaderna som förväntas åtgå för programmen beräknas uppgå till totalt cirka 680 Mkr över en fyraårsperiod. I övrigt har inga andra händelser inträffat efter balansdagen men före undertecknandet av denna årsredovisning som är att betrakta så som väsentliga. Balans- och resultaträkning samt vinstdisposition kommer att fastställas på årsstämman 21 mars 2013.

Not 31: Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

Förvärv av dotterföretag, Mkr	2012	2011	2010
Immateriella tillgångar	1 695	5 059	8
Materiella anläggningstillgångar	325	221	1
Finansiella anläggningstillgångar	52	-	-
Varulager	293	161	2
Fordringar	324	184	3
Likvida medel	-	-	5
Uppskjuten skatt	-8	-651	-
Övriga avsättningar	-	-	-4
Icke räntebärande skulder	-455	-325	-5
Utbetalda köpeskillningar	2 226	4 649	10

Likvida medel, Mkr	2012	2011	2010
Placeringar	7	4	9
Kassa och bank	1 247	1 203	1 084
Likvida medel	1 254	1 207	1 093

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet, Mkr	2012	2011	2010
Resultat vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	43	67	38
Summa	43	67	38

Not 32: Aktiverade utvecklingskostnader

Mkr	2012	2011	2010
Utvecklingskostnader, brutto	-1 343	-1 111	-1 116
Aktiverade utvecklingskostnader	745	571	675
Utvecklingskostnader, netto	-598	-540	-441

Moderbolagsredovisning

Resultaträkning och Rapport över totalresultatet för moderbolaget, Mkr

RESULTATRÄKNING	not	2012	2011	2010
Administrationskostnader	2	-114	-122	-132
Rörelseresultat	14, 15	-114	-122	-132
Resultat från andelar i koncernföretag	4	1 531	455	1 217
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	1 632	922	1 393
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-882	-675	-597
Resultat efter finansiella poster		2 167	580	1 881
Skatt på årets resultat	7	-6	-9	-40
Årets resultat		2 161	571	1 841

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET	not	2012	2011	2010
Årets resultat		2 161	571	1 841
Övrigt totalresultat				
Kassaflödessäkring ränterisk		-60	-26	-
Inkomstskatt relaterad till övriga totalresultatposter		18	7	-
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt		-42	-19	-
Summa totalresultat för perioden		2 119	552	1 841

Balansräkning för moderbolaget, Mkr

Mkr	not	2012	2011	2010
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	2, 3	38	13	20
Andelar i koncernföretag	8	7 605	6 911	5 813
Uppskjuten skattefordran	7	23	–	–
Summa anläggningstillgångar		7 666	6 924	5 833
Omsättningstillgångar				
Fordringar hos koncernföretag		30 929	30 042	29 973
Skattefordringar	7	–	–	6
Övriga fordringar		9	11	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		23	3	21
Likvida medel		32	–	–
Summa omsättningstillgångar		30 993	30 056	30 006
SUMMA TILLGÅNGAR		38 659	36 980	35 839
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		119	119	119
Reservfond		2 525	2 525	2 525
Överkursfond		3 435	3 435	3 435
Balanserade vinstmedel		1 330	1 695	648
Årets resultat		2 161	571	1 841
Summa eget kapital		9 570	8 345	8 568
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	9	13 059	14 960	11 345
Uppskjuten skatteskuld	7	–	–	34
Summa långfristiga skulder		13 059	14 960	11 379
Kortfristiga skulder				
Räntebärande kortfristiga lån	10	15 835	13 517	15 764
Leverantörsskulder		39	10	14
Aktuella skatteskulder		22	26	–
Övriga skulder		1	1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	133	121	113
Summa kortfristiga skulder		16 030	13 675	15 892
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		38 659	36 980	35 839
Ställda säkerheter		–	–	–
Ansvarsförbindelser	12	306	239	220

Förändringar i eget kapital för moderbolaget, Mkr

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fria reserver	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2010	119	2 525	3 435	1 303	7 382
Summa totalresultat för perioden				1 841	1 841
Utdelning				-655	-655
Utgående balans per 31 december 2010	119	2 525	3 435	2 489	8 568
Summa totalresultat för perioden				552	552
Utdelning				-775	-775
Utgående balans per 31 december 2011	119	2 525	3 435	2 266	8 345
Summa totalresultat för perioden				2 119	2 119
Utdelning				-894	-894
Utgående balans per 31 december 2012	119	2 525	3 435	3 491	9 570

Varje akties kvotvärde är 0,50 kronor. Aktiekapitalet fördelar sig på 15 940 050 A-aktier med 10 röster och 222 383 327 B-aktier med en röst per aktie, sammanlagt 238 323 377 aktier.

Kassaflödesanalys för moderbolaget, Mkr

Mkr	2012	2011	2010
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	-114	-122	-132
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	-33	-2	18
	-147	-124	-114
Inbetalningar från andelar i koncernföretag	2 130	455	1 755
Inbetalda räntor och liknande intäkter	1 632	915	610
Utbetalda räntor och liknande kostnader	-878	-676	-611
Betald skatt	-4	-36	-1
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	2 733	534	1 639
Förändring i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar	-905	-5 478	-1 582
Kortfristiga skulder	41	25	12
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 869	-4 919	69
Investeringsverksamheten			
Försäljning av dotterföretag	-	-	33
Lämnat aktieägartillskott	-694	-1 098	-161
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-34	-8	-4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	10	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-728	-1 096	-132
Finansieringsverksamheten			
Förändring av räntebärande lån	407	6 790	1 292
Förändring av långfristiga fordringar	-23	-	-
Utbetald utdelning	-894	-775	-655
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-599	-	-574
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 109	6 015	63
Periodens kassaflöde	32	-	-
Likvida medel vid årets början	-	-	-
Årets kassaflöde	32	-	-
Likvida medel vid årets slut	32	-	-

Noter till moderbolagsredovisningen

Not 1: Redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer samt Akutgruppens uttalande. Reglerna i RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som skall göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderföretaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Obeskattade reserver i moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Obeskattade reserver visas med bruttobelopp i balansräkningen och bokslutsdispositionerna med bruttobelopp i resultaträkningen.

Ersättning till anställda. Moderföretaget följer Tryggandelagen och föreskrifter från Finansinspektionen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Finansiella derivatinstrument. Moderföretaget tillämpar inte säkringsredovisning. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som finansiell intäkt eller kostnad i den period då de uppstår.

Aktier och andelar. Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

Not 2: Avskrivningar enligt plan

Mkr	2012	2011	2010
Byggnader och markanläggningar			
Inventarier, verktyg & installationer	-9	-7	-18
Summa	-9	-7	-18
Avskrivningar redovisas som administrationskostnader	-9	-7	-18

Not 3: Materiella anläggningstillgångar

Byggnader & mark, Mkr	2012	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	-	9	9
Försäljningar/utrangeringar	-	-9	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	9
Ingående avskrivningar	-	-1	-1
Försäljningar/utrangeringar	-	1	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-1
Utgående planenligt restvärde	-	-	8
Inventarier, verktyg & installationer			
Ingående anskaffningsvärde	70	62	58
Investeringar	34	8	4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	104	70	62
Ingående avskrivningar	-57	-50	-32
Årets avskrivningar	-9	-7	-18
Utgående ackumulerade avskrivningar	-66	-57	-50
Utgående planenligt restvärde	38	13	12

Not 4: Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	2012	2011	2010
Nettoutdelning från koncernföretag	2 130	455	1 755
Koncernbidrag	-599	-	-538
Summa	1 531	455	1 217

Not 5: Ränteintäkter och liknande intäkter

Mkr	2012	2011	2010
Ränteintäkter från koncernföretag	1 108	915	610
Kursvinster	524	7	783
Summa	1 632	922	1 393

Not 6: Räntekostnader och liknande kostnader

Mkr	2012	2011	2010
Räntekostnader till koncernföretag	-418	-300	-111
Räntekostnader	-431	-345	-462
Övrigt	-33	-30	-24
Summa	-882	-675	-597

Not 7: Skatter

Mkr	2012	2011	2010
<i>Skattekostnad:</i>			
Aktuell skatt	-11	-36	-6
Uppskjuten skatt	5	27	-34
Skatt på årets resultat	-6	-9	-40

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

	2012	2011	2010
Redovisat resultat före skatt	2 167	580	1 881
Skatt enligt gällande skattesats	-570	-153	-495
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-7	-6	-6
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	571	150	461
Redovisad skattekostnad	-6	-9	-40

Den gällande skattesatsen för aktuell skatt har beräknats med utgångspunkt i den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 26,3 % samtliga år. Uppskjuten skatt för 2012 har beräknats till en skattesats om 22,0 %.

Uppskjuten skattefordran hänför sig till temporära skillnader:

	2012	2011	2010
Temporära skillnader	23	-	-
Summa	23	-	-

Not 8: Andelar i dotterbolag

Moderbolagets innehav	Säte	Svenskt org.nr	Antal andelar	Bokf värde Mkr 2012	Bokf värde Mkr 2011	Bokf värde Mkr 2010
Arjo Finance Holding AB	Eslöv	556473-1700	23 062 334	2 236	2 236	2 236
Getinge Sterilization AB	Halmstad	556031-2687	50 000	452	452	452
Maquet Holding AB	Halmstad	556535-6317	100	1 481	1 481	383
Getinge Disinfection AB	Växjö	556042-3393	25 000	118	118	118
Getinge Letting AB	Göteborg	556495-6976	1 000	-	-	-
Getinge Skärhamn AB	Tjörn	556412-3569	1 000	6	6	6
Getinge Australia Pty Ltd	Australien		39 500	9	9	9
Getinge NV	Belgien		600	2	2	2
Getinge Danmark A/S	Danmark		525	3	3	3
Getinge IT-Solution Aps	Danmark		533 000	27	27	27
Getinge Finland Ab	Finland		15	-	-	-
Getinge Infection Control SAS	Frankrike		289 932	236	236	236
Getinge & Castle Ltd	Grekland		100	2	2	2
Getinge Japan KK	Japan		10 000	16	16	16
Getinge Sterilizing Equipment Inc	Kanada		1 230 100	-	-	-
Getinge (Suzhou) Co. Ltd	Kina		1	111	111	111
Arjo International Sarl	Luxemburg		10 000	-	-	-
Getinge Norge AS	Norge		4 500	5	5	5
Getinge Poland Sp Zoo	Polen		500	13	13	13
NeuroMédica SA	Spanien		40 000	16	16	16
ArjoHuntleigh GmbH	Österrike		1 273	7	7	7
Getinge Holding USA Inc	USA			2 164	2 164	2 164
Maquet Medizintechnik	Österrike			8	8	8
Getinge Treasury Ireland Ltd	Irland			694	-	-
Summa bokfört värde				7 605	6 911	5 813

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag utgör hela kapitalandelen av respektive bolag, vilket också motsvarar 100% av rösträtten.

Dotterbolag i underkoncerner

Getinge koncernen är med sin verksamhet i många länder organiserad med underkoncerner i flera led, varför den legala strukturen inte enkelt låter sig avspglas i en uppställning. Nedan förtecknas de bolag, som ingår i Getinges underkoncerner 31 december 2012. Andelen är 100 % utom i följande fall.

- Maquet-Dynamed Inc
Kanada 70%
- Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda
Brasilien 75%
- Maquet Thailand Co. Ltd
Thailand 49%

Sverige

- ArjoHuntleigh AB
556304-2026, Malmö
- Arjo Hospital Equipment AB
556090-4095, Eslöv
- Arjo Ltd Med. AB
556473-1718, Halmstad
- Arjo Scandinavia AB
556528-4600, Eslöv
- ArjoHuntleigh International AB
556528-1440, Eslöv
- CombiMobil AB
556475-7242, Eslöv
- Getinge Infection Control AB
556547-8798, Halmstad
- Getinge International AB
556547-8780, Halmstad
- Getinge Sverige AB
556509-9511, Halmstad
- Maquet Critical Care AB
556604-8731, Solna
- Maquet Nordic AB
556648-1163, Solna
- Getinge Treasury AB
556535-6309, Halmstad

Algeriet

- Lequeux Algérie

Australien

- Arjo Hospital Equipment Pty Ltd
- Atrium Australia Pacific Rim Pty Ltd
- Huntleigh Healthcare Pty Ltd
- Joyce Healthcare Group Pty Ltd
- Maquet Australia Pty Ltd

Belgien

- ArjoHuntleigh NV
- Maquet Belgium NV
- Medibo NV
- Medibo Holding NV

Brasilien

- Getinge do Brasil Equip. E Prod. Hosp. Ltda
- Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda
- Maquet Cardiopulmonary do Brasil Ind. e Com S.A.

Colombia

- Maquet Colombia S.A.S

Danmark

- ArjoHuntleigh A/S
- Getinge Water Systems A/S
- Maquet Denmark A/S
- Polystan A/S

Finland

- Maquet Finland Oy

Frankrike

- Arjo Huntleigh SAS
- Filance SA
- Getinge France SAS
- Getinge La Calhène France SA
- Getinge Life Sciences SAS
- Getinge Production France SAS
- Intervascular Sarl
- Intervascular SAS
- Lancer SNS
- Maquet SA
- Stérilisation Médical International SA

Förenade Arabemiraten

- Maquet Middle East FZ-LLC

Hong Kong

- ArjoHuntleigh (Hong Kong) Ltd
- Getinge Hong Kong Company Ltd
- Maquet Hong Kong Ltd

Indien

- ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt Ltd
- Atrium Medical India Pvt Ltd
- Getinge India Pvt Ltd
- Maquet Medical India Pvt Ltd

Irland

- ArjoHuntleigh Ireland Ltd
- Maquet Ireland Ltd

Italien

- ArjoHuntleigh Spa
- Getinge Surgical Systems Italia SPA
- Getinge S.p.A.
- Getinge Surgical Systems Holding Srl
- Maquet Italia Spa
- THE Getinge service Italia S.p.A.

Japan

- Arjo Japan KK
- Huntleigh Healthcare Japan KK
- Maquet Japan KK

Kanada

- ArjoHuntleigh Canada Inc
- ArjoHuntleigh Magog Inc
- Getinge Canada Ltd
- Maquet-Dynamed Inc

Kina

- Acare Medical Science Co. Ltd
- ArjoHuntleigh (Shanghai) Medical Equipment Co Ltd
- Getinge (Shanghai) Trading Co.Ltd
- Getinge (Suzhou) Co. Ltd
- Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.
- Maquet (SuZhou) Co Ltd
- Maquet (SuZhou) Medical Engineering Co., Ltd.

Mexico

- Maquet Mexicana, S. de R.L. de CV

Nederländerna

- ArjoHuntleigh Nederland B.V.
- Atrium Europe BV
- Datascope BV
- Getinge Arjo Holding Netherlands B.V.
- Getinge B.V.
- Huntleigh Holdings BV
- Intervascular CV
- Maquet Netherlands B.V.

Norge

- ArjoHuntleigh Norway A/S

Nya Zeeland

- ArjoHuntleigh Ltd

Polen

- ArjoHuntleigh Polska Sp. z.o.o.
- Maquet Poland Sp.z.o.o.

Portugal

- Maquet Portugal Lda

Ryssland

- Maquet LLC

Schweiz

- ArjoHuntleigh AG
- Getinge AG
- Getinge Schweiz AG
- Maquet AG

Serbien

- Maquet South East Europe

Singapore

- ArjoHuntleigh Singapore Pte Ltd
- Boxuan Medical Equipment Pte Ltd
- Getinge Singapore Pte. Ltd.
- Maquet South East Asia Ltd Singapore

Slovakien

- Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

Spanien

- ArjoHuntleigh Ibérica SL
- Getinge Ibérica S.L.
- Maquet Spain S.L.

Storbritannien

- Arjo Ltd
- ArjoHuntleigh International Ltd
- Getinge Extended Care UK Limited
- Getinge Holding Ltd
- Getinge UK Ltd
- James Ind Ltd UK
- Hoskins Medical Equipment Limited
- Huntleigh Akron Limited
- Huntleigh Diagnostics Limited
- Huntleigh Healthcare Ltd
- Huntleigh International Holdings Ltd
- Huntleigh Leasing Ltd
- Huntleigh Luton Ltd
- Huntleigh Medical Limited
- Huntleigh Nesbit Evans Healthcare Ltd
- Huntleigh Properties Ltd
- Huntleigh Renray Ltd
- Huntleigh (SST) Ltd
- Huntleigh Technology Ltd
- Huntleigh Technology (Engineering) Ltd
- Impro Limited
- J Nesbit Evans & Company Limited
- Lancer UK Ltd
- Maquet Ltd
- Medical Ultrasonics Ltd
- MLG Furniture Limited
- Parker Bath Ltd
- Pegasus Ltd
- Rowan Leasing Ltd

Sydafrika

- ArjoHuntleigh South Africa (Pty) Ltd
- Huntleigh Africa Provincial Sales (Pty) Ltd
- Huntleigh Africa (Pty) Ltd
- Maquet South Africa

Syd Korea

- ArjoHuntleigh Korea Co. Ltd
- Getinge Korea Co Ltd
- Maquet Medical Korea Co. Ltd

Thailand

- Maquet Thailand Co. Ltd

Tjeckien

- Arjo Huntleigh sro
- Getinge Czech Republic, s.r.o.
- Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

Turkiet

- Getinge Saglik Urunleri Ithalat Ihracat Ticaret Ve Sanayi Limited Sirketi
- Maquet Cardiopulmonary Ltd Sti
- Maquet Tibbi Sistemler San Ve Tk AS

Tyskland

- ArjoHuntleigh GmbH
- Getinge Holding GmbH
- Getinge-Maquet Germany Holding GmbH
- Getinge-Maquet Verwaltungs GmbH
- Getinge Vertrieb und Service GmbH
- Getinge Produktions-GmbH
- HCS Homecare Service GmbH
- HNE Huntleigh Nesbit Evans Healthcare GmbH
- Maquet Bistro GmbH
- Maquet Cardiopulmonary AG
- Maquet Financial Services GmbH
- Maquet GmbH
- Maquet Holding GmbH & Co KG
- Maquet Hospital Solutions GmbH
- Maquet Vertrieb und Service Deutschland GmbH
- Maquet Verwaltungs GmbH
- Meditechnik GmbH
- Meditechnik Holding GmbH
- MediKomp GmbH

Ukraina

- Maquet Ukraine LLC

USA

- ArjoHuntleigh Inc
- Atrium Medical Corp
- Datascope Corp
- Datascope Investment Corp
- Datascope Trademark Corp
- Genisphere Inc
- Getinge USA Inc
- Getinge Sourcing LLC
- InterVascular Inc
- InterVascular C Inc
- InterVascular V Inc
- La Calhène Inc.
- Lancer Inc
- Maquet Cardiovascular LLC
- Maquet Cardiovascular US Sales LLC
- Maquet Inc
- Pegasus Airwave Inc
- SteriTec Products Mfg Inc

Österrike

- ArjoHuntleigh GmbH
- Getinge Odelga GmbH
- Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

Not 9: Räntebärande långfristiga lån

Mkr	2012	2011	2010
Skulder till kreditinstitut	13 059	14 960	11 345
Summa	13 059	14 960	11 345

Samtliga lån förfaller till betalning inom fem år.

Not 10: Räntebärande kortfristiga lån

Mkr	2012	2011	2010
Skulder till kreditinstitut	4 107	3 000	3 032
Skulder till dotterbolag	11 728	10 517	12 732
Summa	15 835	13 517	15 764

Not 11: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2012	2011	2010
Löner	23	26	26
Sociala kostnader	35	30	28
Räntekostnader	54	50	51
Övriga upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	21	15	8
Summa	133	121	113

Not 12: Ansvarförbindelser

Mkr	2012	2011	2010
Borgensförbindelser FPG/PRI	216	209	186
Övriga borgensförbindelser	90	30	34
Summa	306	239	220
Värdejustering	-306	-239	-220
Redovisat värde	-	-	-

Not 13: Medelantal anställda

Sverige	2012	2011	2010
Män	19	13	12
Kvinnor	6	3	4
Totalt	25	16	16

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen*Kvinnor*

Styrelseledamöter	2	2	2
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	-	-	-

Män

Styrelseledamöter	7	7	7
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	3	3	3

Not 14: Personalkostnader

2012, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	34	29	63
Sociala kostnader	14	10	24
Pensionskostnader	16	7	23
Summa	64	46	110

2011, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	35	20	55
Sociala kostnader	14	8	22
Pensionskostnader	12	5	17
Summa	61	33	94

2010, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	32	21	53
Sociala kostnader	13	10	23
Pensionskostnader	12	5	17
Summa	57	36	93

Not 15: Revision

Arvode till PwC, Mkr	2012	2011	2010
<i>Arvode och kostnadsersättningar:</i>			
Revisionsuppdrag	3	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-
Övriga tjänster	-	1	2

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Getinge AB för år 2012 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50-59. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 46-92.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50-59. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Getinge AB för år 2012. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50-59 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Getinge den 22 februari 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

Getinge-data

Flerårsöversikt: koncernen

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Orderläge. Mkr										
Orderingång	9 154	10 811	12 225	13 316	16 497	19 447	23 036	22 406	22 012	24 416
Resultaträkning. Belopp i Mkr där ej annat anges.										
Nettoomsättning	9 160	10 889	11 880	13 001	16 445	19 272	22 816	22 172	21 854	24 248
varav utlandsförsäljning, %	97,2	97,5	97,4	97,6	97,8	98,0	98,2	98,4	98,0	98,2
Rörelseresultat före avskrivningar	1 687	2 026	2 131	2 270	2 938	3 846	4 446	5 111	5 376	5 748
EBITA – före omstruktureringar	1 449	1 757	1 831	2 018	2 651	3 428	3 933	4 371	4 571	4 849
Rörelseresultat	1 257	1 505	1 803	1 936	2 255	2 877	3 070	3 689	3 924	4 006
Finansnetto	161	-197	-201	-208	-507	-751	-436	-573	-480	-570
Resultat före skatt	1 095	1 309	1 602	1 728	1 748	2 126	2 634	3 116	3 444	3 436
Skatter	-318	-393	-452	-469	-515	-603	-720	-836	-907	-905
Årets resultat	778	915	1 150	1 259	1 233	1 523	1 914	2 280	2 537	2 531
Balansräkning. Mkr										
Immateriella tillgångar	4 310	4 458	5 530	5 516	10 524	15 879	20 353	19 224	24 498	24 895
Materiella anläggningstillgångar	1 367	1 414	1 498	1 397	2 327	3 257	3 674	3 192	3 452	4 066
Finansiella anläggningstillgångar	751	620	650	1 876	755	1 250	1 135	761	750	887
Varulager	1 764	1 729	2 156	2 083	2 913	4 015	4 156	3 619	3 837	4 060
Övriga fordringar	3 336	3 530	4 015	4 332	5 557	7 125	6 791	6 696	7 725	7 759
Kassa och Bank	504	485	684	673	894	1 506	1 389	1 093	1 207	1 254
Summa tillgångar	12 032	12 236	14 533	15 877	22 970	33 032	37 498	34 585	41 469	42 921
Eget kapital	3 530	4 048	5 381	6 005	6 805	10 890	12 726	13 248	14 636	15 200
Avsättning för pensioner, räntebärande	1 389	1 491	1 690	1 639	1 510	1 435	1 409	1 813	1 627	2 111
Omstruktureringsreserv	193	33	10	9	71	68	202	219	172	201
Avsättningar	710	520	483	535	980	1 285	2 116	1 499	2 087	1 823
Låneskulder, räntebärande	3 968	3 698	4 109	4 609	9 455	13 244	16 052	12 656	16 689	17 525
Övriga skulder, ej räntebärande	2 242	2 446	2 860	3 080	4 149	6 110	4 993	5 150	6 258	6 061
Summa eget kapital och skulder	12 032	12 236	14 533	15 877	22 970	33 032	37 498	34 585	41 469	42 921
Nettolåneskuld, inklusive pensionsskulder	4 853	4 704	5 115	5 575	10 071	13 173	16 072	13 376	17 109	18 382
Nettolåneskuld, exklusive pensionsskulder	3 464	3 213	3 414	3 936	8 561	11 738	14 663	11 563	15 482	16 271
Kassaflöde. Belopp i Mkr där ej annat anges.										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 408	1 237	1 184	1 515	1 496	1 774	4 000	4 124	3 496	3 687
- per genomsnittligt antal aktier	7,1	6,1	5,9	7,5	7,4	8,4	16,8	17,3	14,7	15,5
Förvärvsvärden	2 191	402	544	272	6 106	5 008	5 072	10	4 649	2 226
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	216	270	225	165	468	642	907	588	688	959
Cash conversion, %	83	61	56	67	51	46	90	81	65	64
Avkastningsmått										
Avkastning på arbetande kapital, %	18,6	17,6	18,5	19,2	19,4	14,0	13,3	14,2	15,3	13,1
Avkastning på eget kapital, %	23,9	24,6	24,3	22,6	20,0	17,2	16,2	17,6	18,2	17,0
EBITA-marginal, %	15,8	16,1	15,4	15,5	16,1	17,8	17,2	19,7	20,9	20,0
Rörelsemarginal, %	13,7	13,8	15,2	14,9	13,7	14,9	13,5	16,6	18,0	16,5
Rörelseresultat före avskrivningar marginal, %	18,4	18,6	17,9	17,5	17,9	20,0	19,5	23,1	24,6	23,7
Finansiella mått										
Räntetäckningsgrad, ggr	7,3	7,1	8,3	9,0	4,7	4,0	5,5	6,7	8,4	7,3
Soliditet, %	29,3	33,1	37,0	37,8	29,6	33,0	33,9	38,3	35,3	35,4
Nettoskultsättningsgrad, ggr	1,37	1,16	0,95	0,93	1,48	1,21	1,26	1,01	1,17	1,21
Arbetande kapital, Mkr	6 430	8 547	9 571	10 217	10 555	22 051	23 771	27 247	26 453	31 920
Eget kapital, 31 december, Mkr	3 530	4 048	5 381	6 005	6 805	10 890	12 726	13 248	14 636	15 200
Personal										
Antal anställda 31 december	6 635	6 845	7 362	7 531	10 358	11 604	12 135	12 208	13 111	14 919
Löner och andra ersättningar, Mkr	2 428	2 752	2 963	3 051	5 190	5 838	7 113	6 938	7 155	7 479
Data per aktie, Belopp i kronor per aktie där annat ej anges										
(Belopp i kronor per aktie där annat ej anges)										
Vinst per aktie efter skatt	3,85	4,53	5,65	6,21	6,1	7,23	8,02	9,55	10,61	10,58
Justerad vinst per aktie efter skatt ¹⁾	3,26	3,84	4,82	5,28	5,17	6,39	8,02	9,55	10,61	10,58
Börskurs 31 december	69,00	82,75	109,50	153,50	173,50	93,50	136,30	140,90	174,40	220,00
Kassaflöde	6,02	4,79	4,75	6,69	5,09	5,37	12,98	14,84	11,78	11,45
Utdelning	1,35	1,65	2,00	2,20	2,40	2,40	2,75	3,25	3,75	4,15
Utdelningstillväxt, %	27,36	22,22	21,21	10,00	9,09	0,00	14,58	18,18	15,40	10,67
Direktavkastning, %	2,00	2,00	1,83	1,43	1,38	2,57	2,02	2,31	2,15	1,89
P/E tal	17,92	18,27	19,38	24,72	28,44	12,93	17,00	14,75	16,44	20,79
Andel utdelad vinst, %	35,06	36,42	35,40	35,43	39,34	33,20	34,29	34,03	35,34	39,22
Eget kapital	17,49	19,81	26,29	29,64	32,54	50,66	53,30	55,49	61,30	63,66
Genomsnittligt antal akter (milj st)	198,2	201,9	201,9	201,9	201,9	210,8	238,3	238,3	238,3	238,3
Antal aktier, 31 december (milj st)	201,9	201,9	201,9	201,9	201,9	214,5	238,3	238,3	238,3	238,3

1) Justerad vinst per aktie har omräknats med antalet aktier efter nyemissionerna under 2008 och 2009 för att uppnå jämförbarhet mellan redovisningsperioderna.

Flerårsöversikt: affärsområdena

MEDICAL SYSTEMS. Belopp i Mkr där ej annat anges.	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Orderingång	3 138	4 503	5 153	5 835	5 879	8 560	11 488	11 179	11 214	13 242
Nettoomsättning	3 238	4 620	5 109	5 542	6 079	8 416	11 255	11 195	11 031	13 089
Andel av koncernens nettoomsättning, %	35,3	42,4	43,0	42,6	37,0	43,7	49,3	50,5	50,5	54,0
Bruttoresultat	1 594	2 253	2 486	2 784	3 112	4 723	6 343	6 492	6 365	7 668
Bruttomarginal, %	49,2	48,8	48,7	50,2	51,2	56,1	56,4	58,0	57,7	58,6
Rörelsekostnader	-1 219	-1 718	-1 705	-1 895	-2 079	-3 140	-4 510	-4 372	-4 234	-5 236
EBITA före omstrukturerings kostnader	493	710	787	896	1 040	1 784	2 231	2 502	2 495	2 945
Andel av koncernens EBITA, %	34,0	40,4	43,0	44,4	39,2	52,0	56,7	57,2	54,6	60,7
EBITA-marginal %	15,2	15,4	15,4	16,2	17,1	21,2	19,8	22,3	22,6	22,5
Rörelseresultat	375	535	781	889	1 033	1 511	1 636	1 990	2 016	2 384
Andel av koncernens rörelseresultat, %	29,9	35,5	43,3	45,9	45,8	52,5	53,3	53,9	51,4	59,5
Rörelsemarginal, %	11,6	11,6	15,3	16,0	17,0	18,0	14,5	17,8	18,3	18,2
Antal anställda per 31 december	2 727	2 733	2 806	2 986	3 264	4 295	5 028	5 202	6 011	6 344

EXTENDED CARE. Belopp i Mkr där ej annat anges.	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Orderingång	2 602	2 693	3 131	3 181	6 124	6 223	6 406	6 033	5 711	5 965
Nettoomsättning	2 535	2 701	2 982	3 183	6 009	6 174	6 467	6 033	5 751	5 990
Andel av koncernens nettoomsättning, %	23,2	23,2	23,2	23,3	36,5	27,9	28,4	27,2	26,3	24,7
Bruttoresultat	1 224	1 273	1 368	1 500	2 750	2 847	2 964	2 977	2 981	3 052
Bruttomarginal, %	48,3	47,1	45,9	47,1	45,8	46,1	45,8	49,3	51,8	51,0
Rörelsekostnader	-789	-798	-891	-977	-1 895	-1 969	-2 074	-1 904	-1 800	-1 871
EBITA före omstrukturerings kostnader	466	510	522	538	971	992	1 002	1 178	1 278	1 274
Andel av koncernens EBITA, %	28,0	27,8	26,9	24,9	28,6	25,6	23,8	27,0	28,0	26,3
EBITA-marginal %	18,4	18,9	17,5	16,9	16,2	16,1	15,5	19,5	22,2	21,3
Rörelseresultat	435	474	506	488	597	732	835	1048	1121	1005
Andel av koncernens rörelseresultat, %	30,7	27,1	26,5	23,5	21,8	24,4	24,4	28,4	28,6	25,1
Rörelsemarginal, %	17,2	17,5	17,0	15,3	9,9	11,9	12,9	17,4	19,5	16,8
Antal anställda per 31 december	1 621	1 677	1 776	1 754	4 228	4 314	4 111	3 958	5 092	5 457

INFECTIO CONTROL. Belopp i Mkr där ej annat anges.	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Orderingång	3 371	3 570	3 896	4 286	4 494	4 665	5 142	5 192	5 086	5 209
Nettoomsättning	3 344	3 525	3 745	4 262	4 357	4 682	5 094	4 944	5 072	5 170
Andel av koncernens nettoomsättning, %	36,5	32,4	31,5	32,8	26,5	24,3	22,3	22,3	23,2	21,3
Bruttoresultat	1 287	1 354	1 407	1 605	1 659	1 763	1 945	1 902	2 056	1 984
Bruttomarginal, %	38,5	38,4	37,6	37,7	38,1	37,7	38,2	38,5	40,5	38,4
Rörelsekostnader	-840	-860	-918	-1 044	-1 034	-1 126	-1 261	-1 225	-1 268	-1 363
EBITA före omstrukturerings kostnader	491	535	518	577	640	652	700	691	798	631
Andel av koncernens EBITA, %	33,9	30,4	28,3	28,6	24,1	19,0	17,8	15,8	17,5	13,0
EBITA-marginal %	14,7	15,2	13,8	13,5	14,7	13,9	13,7	14,0	15,7	12,2
Rörelseresultat	447	494	511	552	625	634	599	652	788	618
Andel av koncernens rörelseresultat, %	35,6	32,8	28,4	28,5	27,7	22,0	19,5	17,7	20,1	15,4
Rörelsemarginal, %	13,4	14,0	13,6	13,0	14,3	13,5	11,8	13,2	15,5	12,0
Antal anställda per 31 december	2 204	2 389	2 737	2 791	2 866	2 995	2 996	3 048	2 008	3 118

Getingekoncernen har haft en mycket god utveckling under de senaste tio åren. Omsättningen har vuxit från 9,2 till 24,2 miljarder kronor i perioden, motsvarande en genomsnittlig tillväxt om 11,8 procent. Resultat före skatt har ökat från 1 095 miljoner kronor år 2003 till 3 436 miljarder kronor 2012. Resultatökningen motsvarar en genomsnittlig tillväxt om 13,9 procent, vilket är något under den långsiktiga målsättningen på 15 procent. Den starka tillväxten har

uppnåtts genom en kombination av förvärv av ledande verksamheter och organisk tillväxt. Bland de större förvärven finns Jostra (hjärtlungmaskiner), Siemens LSS (ventilatorer) BHM (taklyftar), La Calhène (elektronstrålesterilisering), Huntleigh (sår-vård, vårdsångar m m) två divisioner från Boston Scientific (hjärt- och kärlkirurgi), Datascope (hjärtstödsprodukter), Atrium Medical (produkter för hjärt-kärlmarknaden samt TSS-divisionen från amerikanska KCI.

Det totala förvärvsvärdet uppgår till 26,5 miljarder kronor. Den organiska tillväxten har framför allt drivits av utveckling och lansering av nya produkter och geografisk expansion. Satsningarna på produktutveckling uppgår totalt för perioden till 7,8 miljarder kronor.

Marknadsdata

KONCERNENS 20 STÖRSTA MARKNADER

	2012			2011			2010			2009			2008		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	6 778	28,0	1	5 829	26,7	1	5 992	27,0	1	6 342	27,8	1	5 044	26,2	1
Tyskland	1 758	7,2	2	1 746	8,0	2	1 747	7,9	3	1 872	8,2	4	1 707	4,5	4
Storbritannien	1 746	7,2	3	1 680	7,7	3	1 933	8,7	2	2 330	10,2	2	2 303	12,0	2
Frankrike	1 607	6,6	4	1 598	7,3	4	1 697	7,7	4	1 946	8,5	3	1 451	11,9	3
Japan	1 344	5,5	5	1 149	5,3	5	1 077	4,9	5	946	4,1	5	661	3,4	8
Kina	970	4,0	6	719	3,3	8	641	2,9	11	598	2,6	10	373	1,9	12
Kanada	946	3,9	7	882	4,0	6	834	3,8	7	886	3,9	7	731	3,8	5
Australien	867	3,6	8	698	3,2	9	674	3,0	10	605	2,7	9	511	2,7	9
Italien	753	3,1	9	818	3,7	7	922	4,2	6	920	4,0	6	663	3,4	7
Ryssland	751	3,1	10	430	2,0	13	228	1,0	19	229	1,0	20	511	2,7	10
Nederländerna	614	2,5	11	627	2,9	10	682	3,1	9	730	3,2	8	695	3,6	6
Brasilien	509	2,1	12	432	2,0	12	811	3,7	8	375	1,6	13	298	1,5	15
Sverige	429	1,8	13	442	2,0	11	355	1,6	14	404	1,8	12	379	2,0	11
Belgien	422	1,7	14	410	1,9	14	435	2,0	12	451	2,0	11	371	1,9	13
Saudi Arabien	375	1,5	15	293	1,3	17	239	1,1	18	215	0,9	21	142	0,7	21
Indien	335	1,4	16	308	1,4	15	285	1,3	15	272	1,2	16	199	1,0	20
Schweiz	308	1,3	17	282	1,3	18	282	1,3	16	285	1,3	15	264	1,4	16
Spanien	259	1,1	18	306	1,4	16	399	1,8	13	399	1,7	13	323	1,7	14
Danmark	236	1,0	19	225	1,0	19	253	1,1	17	286	1,3	14	257	1,3	17
Österrike	227	0,9	20	181	0,8	20	221	1,0	20	244	1,1	17	201	1,0	19

10 STÖRSTA MARKNADER PER AFFÄRSOMRÅDE

	2012			2011			2010			2009			2008		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
MEDICAL SYSTEMS															
USA	3 965	30,3	1	2 962	26,9	1	3 040	27,2	1	3 262	29,0	1	2 307	27,4	1
Tyskland	1 168	8,9	2	1 159	10,5	2	1 121	10,0	2	1 157	10,3	2	1 104	3,2	6
Japan	984	7,5	3	840	7,6	3	860	7,7	3	793	7,0	3	532	6,3	3
Kina	626	4,8	4	478	4,3	6	443	4,0	7	398	3,5	6	231	2,7	11
Ryssland	611	4,7	5	361	3,3	8	201	1,8	13	190	1,7	14	459	5,4	4
Frankrike	589	4,5	6	496	4,5	5	553	4,9	6	667	5,9	4	329	13,8	2
Brasilien	474	3,6	7	403	3,7	7	779	7,0	4	334	3,0	8	245	2,9	9
Italien	459	3,5	8	516	4,7	4	592	5,3	5	582	5,2	5	366	4,3	5
Storbritannien	317	2,4	9	270	2,4	10	289	2,6	9	396	3,5	7	266	3,2	7
Australien	291	2,2	10	157	1,4	16	148	1,3	15	142	1,3	17	65	0,8	21
EXTENDED CARE															
USA	1 485	24,8	1	1 468	25,5	1	1 538	25,5	1	1 602	24,8	1	1 411	22,9	2
Storbritannien	1 105	18,4	2	1 101	19,1	2	1 282	21,2	2	1 506	23,3	2	1 666	27,0	1
Frankrike	521	8,7	3	555	9,6	3	576	9,5	3	621	9,6	3	503	8,1	3
Kanada	490	8,2	4	435	7,6	4	432	7,2	4	409	6,3	4	384	6,2	4
Australien	407	6,8	5	386	6,7	5	364	6,0	5	328	5,1	7	322	5,2	7
Tyskland	329	5,5	6	321	5,6	6	342	5,7	6	389	6,0	5	381	6,2	5
Nederländerna	269	4,5	7	289	5,0	7	302	5,0	7	348	5,4	6	339	5,5	6
Belien	148	2,5	8	146	2,5	9	146	2,4	9	159	2,5	9	145	2,3	9
Italien	146	2,4	9	156	2,7	8	169	2,8	8	182	2,8	8	152	2,5	8
Irland	125	2,1	10	106	1,9	10	104	1,7	10	132	2,0	10	131	2,1	10
INFECTON CONTROL															
USA	1 328	25,7	1	1 398	27,6	1	1 414	28,6	1	1 478	29,0	1	1 325	28,3	1
Frankrike	496	9,6	2	548	10,8	2	569	11,5	2	658	12,9	2	620	13,2	2
Japan	329	6,4	3	285	5,6	4	194	3,9	6	137	2,7	9	111	2,4	12
Storbritannien	324	6,3	4	309	6,1	3	363	7,3	3	428	8,4	3	371	7,9	3
Sverige	264	5,1	5	283	5,6	5	230	4,7	5	256	5,0	5	236	5,0	4
Tyskland	260	5,0	6	265	5,2	6	284	5,7	4	326	6,4	4	221	4,7	5
Kina	219	4,2	7	205	4,0	7	167	3,4	8	182	3,6	6	125	2,7	9
Kanada	193	3,7	8	174	3,4	8	173	3,5	7	160	3,1	7	156	3,3	6
Australien	170	3,3	9	155	3,1	9	162	3,3	9	135	2,7	11	125	2,7	8
Italien	148	2,9	10	146	2,9	10	160	3,2	10	155	3,0	8	145	3,1	7

PRODUKTER, MARKNADSSTORLEK OCH KONKURRENTER

Affärsområde Medical Systems

Produktområde	Produkter	Marknadsstorlek	Konkurrenser
Surgical Workplaces	Operationsbord, operationslampor, takkonsoler, telemedicin, moduluppbyggda operationssalar.	12 miljarder kronor	Berchtold, DE; Dräger, DE; Skytron, US; Steris, US; Trumpf, DE
Cardiovascular	Perfusionsprodukter och produkter för hjärt- och kärlkirurgi, hjärtstöd och interventionell kardiologi.	13 miljarder kronor.	Medtronic, US; Sorin, IT; Terumo, JP
Critical Care	Ventilatorer och anestesisystem.	12 miljarder kronor	Dräger, DE; GE, US; Hamilton, CH; Phillips, NL; Covidien, US; Cardinal Health, US

Affärsområde Extended Care

Produktområde	Produkter	Marknadsstorlek	Konkurrenser
Patient Handling	Produkter för lyft och förflyttning, samt dusch- och badsystem.	6 miljarder kronor	Liko (Hill-Rom)(US), Sakai/OG Giken/Amano (JP), Waverly Glen/Westholme (CA), Sunrise/Joerns (US), Guldman (DK)
Therapy & Prevention	Produkter för prevention och behandling av trycksår, produkter för trombosprofylax samt produkter för hantera olika lungtillstånd.	22 miljarder kronor	Covidien (US), Hill-Rom (US), Apex Medical (US),
Medical Beds	Sjukhussängar, bårar och britsar.	14 miljarder kronor	Hill-Rom (US), Stryker (US), Paramount Beds (JP), Linet (CZ)
Diagnostics	Dopplers och produkter för fosterövervakning.	1 miljarder kronor	Nicolet (US), Hadeko (US), Philips (NL), GE (US)

Affärsområde Infection Control

Produktområde	Produkter	Marknadsstorlek	Konkurrenser
Desinfektion	Diskdesinfektorer och spoldesinfektorer	5 miljarder kronor	Steris (US), Miele (DE), Belimed (CH)
Sterilisation	Sterilisatorer, beskickningssystem och IT-system.	8 miljarder kronor	Steris (US), Belimed (CH)

MARKNADSORGANISATION

	Medical Systems			Extended Care			Infection Control		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012
Säljbolag	36	43	45	33	30	31	36	36	37
Säljare	727	987	1 049	659	655	860	230	257	276
Service tekniker	537	552	567	1 165	1 149	1 866	792	848	919



Förvärv

FÖRÄRVSHISTORIK 1993 – 2012

År	Företag	Verksamhet	Land	Affärsområde	Omsättning
2012	Produkträttigheter från Avalon Laboratories	Cardiopulmonary	US	Medical Systems	–
2012	Eirus Medical	Critical Care	SE	Medical Systems	–
2012	Acare Medical Science Ltd	Vårdsängar	CH	Extended Care	SEK 135 m
2012	USCI	Distributör	JP	Medical Systems	SEK 150 m
2012	Tecno Hospitalia	Distributör	CO	Medical Systems	SEK 4 m
2012	Therapeutic Support Systems (TSS)	Sårvård	US	Extended Care	SEK 1 600 m
2012	Steritec Products Mfg Inc.	Förbrukningsvaror	US	Infection Control	SEK 70 m
2011	Blanchet Medical Service	Service	FR	Infection Control	SEK 3 m
2011	Atrium Medical Inc	Produkter för hjärt-kärlmarknaden	US	Medical Systems	USD 200 m
2011	Combimobil AB	Rehabiliteringshjälpmedel	SE	Extended Care	SEK 2 m
2011	Fumedica	Distributör	CH	Medical Systems	SEK 70 m
2011	IDS Medical Equipment	Distributör	SG	Infection Control	SEK 25 m
2011	Mak Saglik	Distributör	TR	Infection Control	SEK 20 m
2011	STS Holding West	Service	US	Infection Control	SEK 20 m
2010	Odelga	Service	AT	Infection Control	SEK 25 m
2008	Datascope	Hjärtstöd, så kallad cardiac assist, och kärlkirurgi	US	Medical Systems	USD 231 m
2008	Cardio Research Pty Ltd.	Distributör	AU	Medical Systems	AUD 5,1 m
2008	Subtil Crepieux	Service	FR	Infection Control	EUR 8 m
2008	Getus Services Ltd	Service	NZ	Infection Control	NZD 1,1 m
2008	Olmed AB	Distributör	SE	Medical Systems	SEK 70 m
2008	Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi	Endoscopic vessel harvesting (EVH), anastomosering, stabilisatorer och instrument för kirurgi på slående hjärtan och kärlimplantat	US	Medical Systems	SEK 1 733 m
2007	NS Nielsen Equipment A/S	Distributör	DK	Medical Systems	–
2006	Huntleigh Technology	Specialmadrasser för trycksårsbehandling, sängar för intensiv-, specialist- och äldreård, ventrombosprofylax samt utrustning för foster- och kärldiagnostik.	UK	Extended Care	SEK 2 675 m
2006	Comercio E Industria Medicia	Förbrukningsvaror för öppen hjärtkirurgi	BR	Medical Systems	SEK 25 m
2006	OTY GmbH	Telemedicin med inriktning på produkter och lösningar för sjukhusens IT-infrastruktur med fokus på operationsrummet	DE	Medical Systems	SEK 20 m
2006	Getinge Czech Republic	Distributör	CZ	Infection Control	SEK 10 m
2005	Lancer UK	Distributör	UK	Infection Control	SEK 104 m
2005	La Cahlené	Isolatorteknologi och teknologi för elektronstrålesterilisation	FR	Infection Control	EUR 40 m
2004	Dynamed	Distributör	CA	Medical Systems	SEK 85m
2004	BHM Medical Inc.	Patienthanteringsprodukter för sjukvården och äldreården	CA	Extended Care	SEK 206 m
2003	MAQUET AG, Swiss dealer	Distributör	CH	Medical Systems	CHF 4,9 m
2003	Siemens LSS	Ventilatorer och anestesiuutrustning för sjukhusmarknaden	SE	Medical Systems	EUR 230 m
2003	Jostra GmbH	Utrustning och förbrukningsvaror för hjärtkirurgi	DE	Medical Systems	EUR 90 m
2003	Copharm B.V.	Distributör	NL	Medical Systems	EUR 10 m
2002	Heraeus Medical	Operationslampor och så kallade ceiling service units samt terapistillbehör och gasdistribution för operationssalar.	DE	Medical Systems	EUR 52 m
2001	ALM	Operationslampor	FR	Medical Systems	FRF 490 m
2000	Maquet	Operationsbord	DE	Medical Systems	EUR 155 m
2000	Parker Bath	Badsystem för den halvinstitutionella vårdmarknaden	UK	Extended Care	SEK 150 m
2000	Lenken Healthcare	Distributör	IE	Extended Care	SEK 65 m
2000	Gestion Techno-Medic	Patientlyftar	CA	Extended Care	SEK 22 m
1999	Lunatronics Aps	Kompleta IT-lösningar för drift av sterilcentraler	DK	Infection Control	DKK 15 m
1999	MPT Corp.	Diskdesinfektorer för Life Science-marknaden	US	Infection Control	SEK 35 m
1998	Egerton Hospital Equipment	Specialsängar och antidecubitusmadrasser för sjukhus och vårdhem	UK	Extended Care	SEK 45m
1998	Royal Linden B.V.	Infektionsbekämpning	NL	Infection Control	SEK 60 m
1998	Medibo	Patientförflyttning och behandling av trycksår	BE	Extended Care	SEK 28 m
1998	OMASA	Infektionsbekämpning	IT	Infection Control	SEK 100 m
1998	SMI/BBC	Infektionsbekämpning	FR	Infection Control	SEK 75 m
1998	Kemitem	Vattendestillatorer och renångalstrare för läkemedelsindustrin	DK	Infection Control	DKK 25 m
1998	Pegasus	Anti-decubitus produkter för sjukhus och äldreård	UK	Extended Care	SEK 350 m
1996	MDT/Castle	Infektionsbekämpning	US	Infection Control	–
1996	Van Dijk Medizintechnik GmbH	Infektionsbekämpning	DE	Infection Control	SEK 30 m
1995	Arjo	Produkter för äldreård kopplat till hygien och patienthantering	SE	Extended Care	SEK 1 538 m
1994	Lancer	Desinfektionsprodukter	FR	Infection Control	FRF 70 m
1993	British Sterilizer	Sterilisering	UK	Infection Control	SEK 15 m
1993	Stim	Desinfektion	FR	Infection Control	–

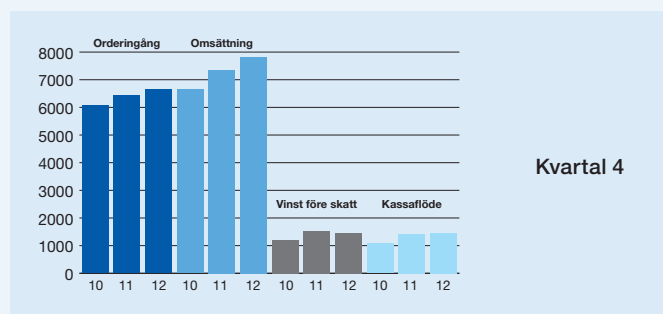
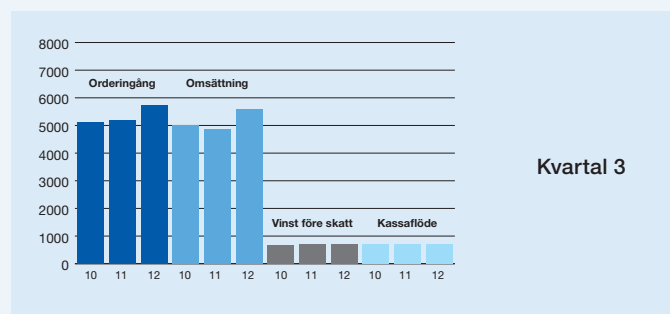
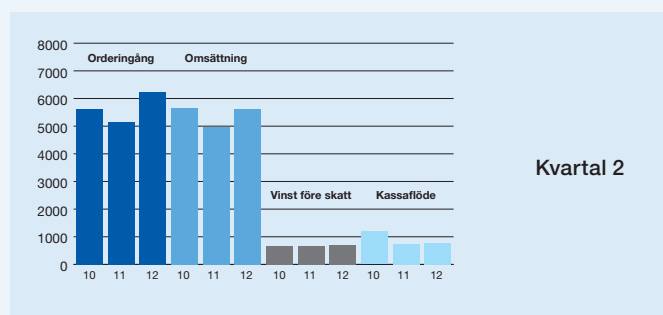
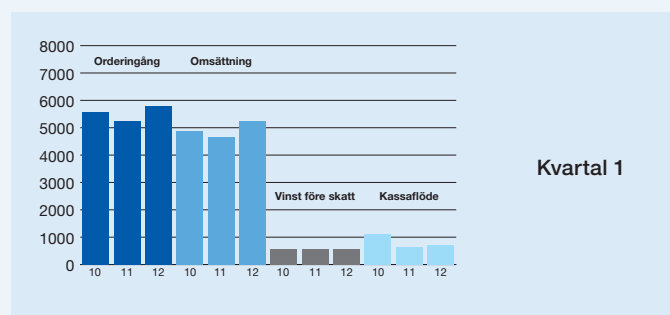
Kvartalsdata

FÖRDELNING AV OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER KVARTAL 2008 – 2012

	Procentuell fördelning av årsomsättningen				Procentuell fördelning av rörelseresultatet			
	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4
2008 total	21,3	23,1	22,3	33,3	19,0	19,2	18,0	43,8
Medical systems	21,2	22,1	21,9	34,8	18,5	17,0	18,1	46,3
Extended care	22,6	24,4	23,3	29,6	25,6	23,3	22,0	29,1
Infection control	19,7	23,2	21,5	35,5	12,3	19,9	13,1	54,7
2009 total	22,6	24,2	23,2	30,0	15,7	20,7	23,9	39,6
Medical systems	21,8	23,3	23,4	31,5	14,5	16,9	25,6	43,0
Extended care	25,5	25,3	23,3	25,9	21,1	24,6	21,5	32,8
Infection control	20,6	24,8	22,7	31,9	11,7	25,5	22,7	40,1
2010 total	21,9	25,5	22,6	30,0	19,0	22,2	22,4	36,4
Medical systems	21,9	25,9	22,1	30,2	19,2	23,2	20,4	37,2
Extended care	24,0	25,9	23,8	26,3	24,7	22,6	26,0	26,8
Infection control	19,5	24,1	22,5	33,9	9,2	18,6	22,5	49,7
2011 total	21,4	22,7	22,3	33,7	17,6	19,6	20,5	42,3
Medical systems	21,0	22,6	21,5	34,9	15,1	20,7	17,3	46,9
Extended care	23,9	23,5	24,0	28,6	25,6	17,8	27,8	28,8
Infection control	19,4	22,0	21,9	36,7	12,6	19,4	18,1	49,9
2012 total	21,6	23,1	23,0	32,2	17,6	21,6	21,1	39,7
Medical systems	20,5	22,8	23,9	32,8	12,5	19,6	21,0	46,9
Extended care	24,4	23,5	22,4	29,7	31,7	27,2	24,0	17,1
Infection control	21,2	23,7	21,4	33,8	14,4	20,0	17,1	48,5

Getinges tyngdpunkt vad gäller försäljning ligger historiskt i årets fjärde kvartal. En stor anledning till detta mönster är att delar av kundernas investeringsbudget frisläpps sent under året. Även om mönstret fortsatt är det samma kan en viss utjämning ses mellan de olika kvartalen i takt med att inslaget av återkommande intäkter ökat som andel av koncernens omsättning. Fjärde kvartalets höga kapacitetsutnyttjande innebär också att hög andel av årets vinst skapas under det sista kvartalet.

UTVECKLING PER KVARTAL UNDER 2010 – 2012



Hållbarhetsdata

KVALITETS- OCH MILJÖCERTIFIERINGAR		Produktion	ISO 9001	ISO 13485	ISO 14001
Medical Systems					
Antalya	Turkiet	Förbrukningsvaror till perfusionsprodukter	–	■	■
Ardon	Frankrike	Operationslampor	■	■	■
Fairfield/Mahwah	USA	Cardiac assist	–	■	■
Hechingen / Hirrlingen	Tyskland	Hjärtlungmaskiner och förbrukningsvaror till perfusion	■	■	■
Hudson	USA	Produkter för hjärt-kärlmarknaden	–	■	●
La Ciotat	Frankrike	Kärlimplantat	–	■	■
Rastatt	Tyskland	Operationsbord och annan kirurgisk utrustning	■	■	■
Solna	Sverige	Ventilatorer och anestesimaskiner	–	■	■
Suzhou	Kina	Takkonsoler och operationsbord	■	■	■
Wayne	USA	Instrument för kärlikirurgi	–	■	■
Extended Care					
Cardiff	Storbritannien	Diagnostik	■	■	■
Eslöv	Sverige	Hygiensystem	■	■	■
Magog	Kanada	Passiva patientlyftar	■	■	■
Perth	Australien	Medical Beds	■	–	■
Poznan	Polen	Therapeutic Surfaces, Medical Beds, DVT-manchetter	■	■	■
Suzhou	Kina	Pumpar till DVT-produkter och therapeutical surfaces	■	■	■
Infection Control					
Getinge	Sverige	Sterilisationsutrustning	■	■	■
Rochester	USA	Desinfektions- och sterilisationsutrustning	■	■	■
Rush City	USA	Isolatorer och sterilförpackningar	■	–	■
Skärhamn	Sverige	Bordsautoklaver	■	■	■
Sutton-in-Ashfield	Storbritannien	Sterilisationsutrustning	■	–	■
Suzhou	Kina	Desinfektions- och sterilisationsutrustning	■	■	■
Toulouse (Tournefeuille)	Frankrike	Desinfektionsutrustning	■	■	■
Vendôme	Frankrike	Isolatorer	■	–	■
Växjö	Sverige	Desinfektionsutrustning	■	■	■

■ Certifierad anläggning. ● Förvärvat hösten 2011. Tidpunkt för certifiering ännu inte fastställt.

MILJÖDATA	CO2/internförsäljning *	Avfall till återvinning %	Farligt avfall, ton	Utsläpp av lösningsmedel, kg
Medical Systems	2,8	68,8	217	7 823
Extended Care	2,5	60,5	54	724
Infection Control	2,0	88,2	121	188
Getinge Group	2,6	74,8	392	8 735

* Direkta och indirekta utsläpp av koldioxid från produktionen. Ton/1 Mkr internförsäljning.

SOCIALA DATA		2012	2011	2010	2009	2008
Antal anställda, 31 december	Totalt	14 919	13 111	12 208	12 135	11 604
	varav kvinnor, %	31%	32%	31%	31%	30%
Åldersdistribution, %	20-30	17%	17%	17%	18%	19%
	31-40	29%	29%	29%	30%	31%
	41-50	30%	30%	31%	30%	30%
	51-60	20%	20%	19%	18%	17%
	61-70	4%	4%	4%	4%	3%
Akademisk examen eller jämförligt, %		36%	35%	32%	32%	28%
Hälsa och säkerhet	Antal olyckor per 100 anställda	2,5	2,5	2,5	2,6	3
	<i>Sjukfrånvaro, procent (hela koncernen)</i>					
	Total sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid	2,8%	2,8%	2,4%	2,6%	3%
	Män	2,5%	2,5%	1,9%	2,0%	2%
Kvinnor	3,6%	3,5%	3,5%	4,0%	4%	

Adresser

HUVUDKONTOR

Getinge AB
Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,
Getinge, SE-305 05
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 5640
CEO: Johan Malmquist

AUSTRALEN

ArjoHuntleigh Pty Ltd
78 Forsyth Street, O'Connor,
Western Australia AU-6163
E-mail: marketing@arjohuntleigh.com
Telefon: +61 8 9 337 4111
Fax: +61 8 9 337 9077
VD: Michael Luxton

Getinge Australia Pty Ltd
Level 1/205, Queensport Road
North
Murarrie, Queensland, AU 4172
E-mail: info@getinge.com.au
Telefon: +61 7 33 99 3311
Fax: +617 3395 6712
VD: David Rosén

Maquet Australia Pty Ltd
Unit 9, 35 Paringa Road,
Murarrie QLD 4172 / or
P.O. Box 3451, Tingalpa DC
4172 Queensland
E-Mail: info@maquet.com.au
Telefon: +61 7 3339 3900
Fax: +61 7 3339 3910
VD: Rob Megens

BELGIEN

ArjoHuntleigh NV/SA
Evenbroekveld 16, Erpe-Mere,
BE-9420
Telefon: +32 53 60 73 80
Fax: +32 53 60 73 81
VD: Frank Roebbers

Getinge NV
Vosveld 4B-2, Wijnegem, BE-
2110
E-mail: info@getinge.be
Telefon: +32 33 28 10 10
Fax: +32-335 428 64
VD: Dirk De Decker

Maquet Belgium N.V.
Assesseenweg 117/3, Ternat,
BE-1740
E-mail: maquet@maquet.be
Telefon: +32 2 467 85 85
Fax: +32 2 4 633 288
VD: Julien Bergmans

BRASILIEN

ArjoHuntleigh International Ltd
(Brazil & Latin America)
Rua Ten. Alberto Spicciati 200
São Paulo, SP01140-130
E-mail: fernando.bigatto@
ArjoHuntleigh.com
Telefon: +55 (11) 2608 7403
Fax: +55 (11) 2608 7410
VD: Norman Günther

**Getinge do Brasil Participações
Ltda.**
Av. Paulista, 726
01310-00 São Paulo – SP
E-mail: getingedobrasil@getinge.com
Telefon: +55 (11) 89 91 09 10
VD: Esbjörn Larsson

Maquet do Brasil
Equipamentos Medicos Ltda.
Rua Tenente Alberto Spicciati,
200 Barra Funda, Sao
Paulo, BR-01140-130
E-mail: maquetdobrasil@maquet.com
Telefon: +55 11 2608 7400
Fax: +55 11 2608 7410
VD: Norman Günther

COLOMBIA

Maquet Colombia S.A.S.
Calle 93 No. 12 – 54, Of. 405
Bogota, D.C.
Telefon: +57 1 6212796
VD: Rodolfo Gomez Maya

DANMARK

ArjoHuntleigh A/S
Vassingerødvej 52, Lyngge,
DK-3540
E-mail: dk_kundservice@
arjohuntleigh.com
Telefon: +45 4 913 8486
Fax: +45 4 913 8487
VD: Jörgen Mann

Getinge Danmark A/S
Industriparken 44B, Ballerup,
DK-2750
E-mail: getinge.danmark@
getinge.com
Telefon: +45-459 32 727
Fax: +45-459 34 120
VD: Ole Mortensen

Getinge IT Solutions ApS
Amaliegade 4
DK-1256 Copenhagen K
e-mail: contact@t-doc.com
Telefon: +45 33 33 88 55
Fax: +45 33 33 88 70
VD: Michael Lunau

Maquet Danmark A/S
Industriparken 44 B, 1 sal.
DK-2750 Ballerup
Denmark
E-Mail: Danmark@maquet.com
Telefon: +45 4694 4216
Fax: +45 4468 1566
VD: Magnus Back

FINLAND

Getinge Finland Oy
Niittykatu 8, Espoo, FI-02200
E-mail: getinge@getinge.fi
Telefon: +358-96 82 41 20
Fax: +358-96 82 41 22
VD: Peter Holmberg

Maquet Finland OY
Niittykatu 8, Espoo, FI-02200
VD: Magnus Back

FRANKRIKE

ArjoHuntleigh SAS
2, Avenue Alcide de Gasperi,
BP 133 - 59436 Roncq Cedex
France
E-mail: info@arjohuntleigh.com
Telefon: +33-320 281 313
Fax: +33-320 281 314
VD: Edouard Wang

Getinge Healthcare SAS
7 avenue du Canada
CS20049
91978 COURTABOEUF LES ULIS
Cedex
E-mail: getinge.france@getinge.fr
Telefon: +33-164 868 900
Fax: +33-164 868 989
VD: Stephane Le Roy

Getinge Infection Control SAS
30, Bld de l'Industrie, ZI Pahin,
Tournefeuille,
FR-31170
Telefon: +33 56 11 55 764
Fax: +33 56 11 51 616
VD: Alain Sayag

Getinge-La Calhène France
1, Rue du Comté de Donegal,
Vendome Cedex,
FR-41102
Telefon: +33-2 54 734 747
Fax: +33-2 54 734 748
VD: Thierry Girard

Getinge Life Sciences SAS
30 Boulevard de l'Industrie, ZI
Pahin, Tournefeuille,
FR-311 70
Telefon: +33 56 11 53 490
Fax: +33 56 11 59 909
VD: Miquel Lozano

Getinge Lancer SAS
30 Boulevard de l'Industrie, ZI
Pahin
FR-31170 Tournefeuille
E-mail: lancersite@lancer.fr
Telefon: +33 5 61 15 11 11
Fax: +33 5 61 15 16 16
VD: Alain Sayage

Maquet SAS
Parc de Limère, Avenue de la
Pomme de Pin, Ardon,
Orleans, Cedex 2, FR-45074
Telefon: +33 2 38 25 88 88
Fax: +33 2 38 25 88 00
VD: Georges Salem

FÖRENADE ARABEMIRATEN

**ArjoHuntleigh Middle East FZ
LLC**
G005 Nucleotide Complex
Dubai Biotechnology & Research
Park
P.O. Box 214742
DUBAI, UAE.
Telefon: +971 4 447 0942
Fax: +971 4 447 2814
E-mail: international@
ArjoHuntleigh.com
VD: Ahmed Qawasmeh

MAQUET Middle East FZ-LLC
G005 Nucleotide Complex
Dubai Biotechnology & Research
Park
P.O. Box 214742
E-Mail: info@maquet.ae, sales@
maquet.ae
Telefon: +971 4 447 0963
Fax: +971 4 447 0962
VD: Salah Malek

**Getinge International AB –
Middle East and Africa**
G005 Nucleotide Complex
Dubitech
Dubai UAE
Tel. +97144470941
Fax +97144472813
VD: Wilhelm Tham

KANADA

ArjoHuntleigh Canada Inc.
300-90 Matheson Blvd West,
Mississauga,
Ontario, L5R 3R3
E-mail: info.canada@
ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1 905 238 7880
Fax: +1 905 238 7881
VD: Anne Sigouin

ArjoHuntleigh Magog Inc.
2001, Tanguay, Magog, Quebec
J1X 5Y5
E-mail: info_Magog@
ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1-819 868 0441
Fax: +1-819 868 2249
VD: Yves Labrie

Getinge Canada Ltd
1575 South Gateway Road, Unit
C, Mississauga,
Ontario, L4W 5J1
E-mail: info@getinge.ca
Telefon: +1-905 629 8777
Fax: +1-905 629 8875
VD: Douglas Friesen

Maquet-Dynamed Inc
235 Shields Court, Markham,
Ontario,
L3R 8V2
E-mail: info@maquet-dynamed.com
Telefon: +1 905 752 3300
Fax: +1 905 752 3304
VD: Peter Bennett

KINA

ArjoHuntleigh (Shanghai)
Medical Equipment Co. Ltd.
4F, No.3, Lane 128, Lin Hong
Road Shanghai
CN-200 335
E-mail: infochina@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +86 21 61973999
Fax: +86 21 6228 8812
VD: Calvin Ma

**ArjoHuntleigh Manufacturing
Suzhou,**
Getinge (Suzhou) Co. Ltd.
No. 158, Fang Zhou Road, SIP,
Suzhou, Jiangsu. P.R.
CN-215024
Telefon: +86 512 6283 8966
Fax: +86 512 6283 8566 9791
VD: Andy Thompson

**ArjoHuntleigh Manufacturing
Zhuhai**
Acare Medical Science
No. 6, Hongxingyi Road,
Hongwan Industrial Park,
Nanping, Xiangzhou District,
Zhuhai, China
Telefon: +86 756 8819 550
Fax: +86 756 8819 795
VD: Jacek Hupalo

**Getinge (Shanghai) Trading
Co. Ltd.**
7/F, Metro Plaza, 555
Loushanguan Road
Shanghai, CN-200051
E-mail: info@getinge.com.cn
Telefon: + 86 21 62 28 61 61
Fax: + 86 21 62 28 61 00
VD: David Rosén

Getinge (Suzhou) Co. L td.
No 158, Fang Zhou Road,
Suzhou Industrial Park,
Jiangsu Province, Suzhou, CN-
215024
Telefon: +86-512 6283 8966
Fax: +86-512 6283 8566
VD: Jos Oudakker

Maquet (Shanghai)
Medical Equipment Co. Ltd.
7F, Metro Plaza, 555, Lou Shan
Guan Road,
Shanghai, CN-200051
E-mail: info.china@maquet.de
Telefon: +86 21 622 802 02
Fax: +86 21 622 802 38
VD: Florian Mond

Maquet (Suzhou) Co. Ltd.
No. 158, Fangzhou Road,
Suzhou Industrial Park,
Suzhou, CN-215024
E-mail: info.suzhou@maquet.de
VD: Florian Mond

HONG KONG

**ArjoHuntleigh (Hong Kong)
Limited**
Rm 2909 -16, 29/F, Tower 1,
Kowloon Commerce Centre
51 Kwai Cheong Road, Kwai
Chung, NT, Hong Kong
E-mail: hk-sales@arjohuntleigh.com
Telefon: +852-2207 6388
Fax: +852 2207 6368
VD: Kandy Loo

**Getinge International Asia
Limited**
2909-16, 29/F, Tower 1, Kowloon
Commerce Centre,
51Kwai Cheong Road, Kwai
Chung, NT
Hong Kong
Telefon: +85 22 20 76 302
Fax: +85 22 20 76 338
VD: David Rosén

Maquet Hong Kong Ltd
Unit 2909-2916
Kowloon Commerce Centre
Tower 1
51 Kwai Cheong Road
Kwai Chung, N.T., Hong Kong
E-mail: cm.leung@maquet.de
Telefon: +852-2207 6111
Fax: +852-2207 6112
VD: Florian Mond

INDIEN

**ArjoHuntleigh Healthcare India
Pvt Ltd.**
Plot No. 8, Shah Industrial
Estate,
Off Veera Desai Road, Andheri
(West)
Mumbai, IN-400053
Telefon: + 91 22 6694 6697
Fax: + 91 22 2673 4244
VD: Chandher Tahiliani

Getinge India Pvt.Limited
8, Shah Industrial Estate,
Off Veera Desai Road, Andheri
(West)
Mumbai, IN-400053
E-mail: info.india@getinge.com
Telefon: + 91 22 4260 8000
Fax: + 91 22 4260 8010
VD: Anant Agarwal

Maquet Medical India Pvt.Ltd
2nd & 3rd Floor, "Mehta Trade
Centre", No.1,
Shivaji Colony, Plot No.94, CTS
No. 306,
Sir Mathuradas Vissanj Road,
(Andheri Kuria Rd.)
Andheri (East) Mumbai, IN – 400
099
Telefon: +91 22 406 921 00
Fax: +91 22 406 92 150
VD: Ashim Purohit

IRLAND

ArjoHuntleigh Ireland Ltd
19 Heron Road, Sydenham
Business Park, Unit 16-18,
Belfast BT3 9LE
E-mail: belfast@arjo.co.uk
Telefon: +44-28 9050 2000
Fax: +44-28 9050 2001
VD: William Dorrian

ArjoHuntleigh Ireland Ltd
EA House
Damastown Industrial Area
Dublin 15
E-mail: dublin@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +353 01 809 8960
Fax: +353 01 8098971
VD: William Dorrian

Maquet Ireland
B6 Calmount Park, Ballymount,
Dublin 12
E-mail: info@maquet.ie
Telefon: +353 1 426 0032
Fax: +353 1 426 0033
VD: Bill Al'Khatib

ITALIEN

ArjoHuntleigh S.p.A.
Via di Tor Vergata 432, Rome,
IT-00133
E-mail: italy.promo@
ArjoHuntleigh.com
Telefon: +39 06 874 262 14
Fax: +39 06 874 262 22
VD: Emanuele Gribaudo

Getinge S.p.A.
Via dei Buonvisi 61/D, Rome,
IT-00148
E-mail: info@getinge.it
Telefon: +39-066 56 631
Fax: +39-066 56 63203
VD: Michele Neirotti

Maquet Italia S.p.A.
Via Gozzano 14, Cinisello
Balsamo,
Milan, IT-20092
E-mail: info-it@maquet.it
Telefon: +39 026 111 351
Fax: +39 026 111 35 260
VD: Sandro Lombardi

JAPAN

Getinge Japan K.K.
Toshin Takanawa Bldg. 9F
3-11-3 Takanawa Minato-ku,
Tokyo, JP-108-0074
E-mail: enquiries-inco@getinge.com
Telefon: +81-3 5791 7560
Fax: +81-3 5791 7565
VD: Masaru Kaneko

Maquet Japan K.K.
SPHERE TOWER TENNOZ 23F
2-2-8 Higashi-shinagawa,
Shinagawa-ku,
Tokyo 140-0002
E-mail: info.mjkk@maquet.com
Telefon: +81 3 5463 8310
Fax: +81 3 5463 6856
VD: Hideaki Yamashita

KOREA

ArjoHuntleigh Korea Co. Ltd.
2003, 20F Standard Chartered
Bldg.,
100 Gongpyung-dong, Jongno-
gu,
110-702, Seoul
Telefon: +82 2076 8280
Fax: +82 2076 8488
E-mail: jaein.park@ArjoHuntleigh.com
VD: Jae In Park

Getinge Korea Co. Ltd.
11F Shinil Bldg., 64-5
Chungmu-ro 2-ga, Jung-gu
100-861, Seoul
Telefon: +82 273 914 60
Fax: +82 273 914 63
VD: David Rosén

Maquet Medical Korea Co., Ltd.
801 Union Center, 837-11
Yeoksam-Dong,
Kangnam-Ku, Seoul, KR-135-754
Telefon: +82 255 822 71
Fax: +82 255 822 84
VD: Philippe Rocher

MEXIKO

Maquet Mexicana, S. de R.L. de C.V.
World Trade Center
Calle de Montecito no 38, piso
10,
oficina 17, Colonia Nápoles,
03810, México, D.F.
E-Mail: maquetmexicana@
maquet.com
Telefon: +52 55 9000 8970
Fax: +52 55 9000 8970
VD: Daniel Merlo

NEDERLÄNDERNA

ArjoHuntleigh Netherlands BV
Biezenwei 21, MB Tiel, NL-
3334KA
E-mail: info-nl@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +31 344 640 885
Fax: +31 344 640 885
VD: Mattias Lundin

Getinge b.v.
Fruiteniersstraat 27, Zwijndrecht,
NL-3334
E-mail: info@getinge.nl
Telefon: +31-786 102 433
Fax: +31-786 101 582
VD: Bettina Quaadvlieg

Maquet Netherlands B.V.
Oscar Romerolaan 3, TJ
Hilversum, NL-1216
E-mail: info@maquetnetherlands.nl
Telefon: +31 35 62 55 320
Fax: +31 35 62 55 321
VD: Rob Stoopman

NYA ZEELAND

ArjoHuntleigh Limited
41, Vestey Drive Mt. Wellington,
Auckland 1060
Telefon: +64 9 573 5344
Fax: +64 9 573 5384
E-mail: nz.info@ArjoHuntleigh.com
VD: Anthony Blyth

Getinge Australia Pty Ltd
Unit 4, 10Cryers Road East
Tamaki
Auckland 2013
E-mail: info@getinge.com.au
Telefon: +64 09 272 9039
Fax: +64 09 272 9079
N.Z. Service Manager: Steven Gorrie

MAQUET Australia Pty. Ltd.
Dominion Road, Auckland 1446
E-mail: info@maquet.com.au
Telefon: +61 7 3339 3900
Fax: +61 7 3339 3910
VD: Rob Megens

NORGE

ArjoHuntleigh Norway AS
Ryenstubben 2, Oslo, N-0679
E-mail: post@arjo.no
Telefon: +47 2208 0050
Fax: +47 2208 0051
VD: Morten Braastad

Getinge Norge A/S
Ryenstubben 2, Oslo, NO-0679
E-mail: info@getinge.no
Telefon: +47 2303 5200
Fax: +47 2303 5202
VD: Vegard Oulie

POLLEN

ArjoHuntleigh Polska Sp.z.o.o.
ul. Ks. Wawrzyniaka 2,
Komorniki, PL-62-052
Telefon: +48 61 662 1550
Fax: +48 61 662 15 90
E-mail: arjo@ArjoHuntleigh.com
VD: Pawel Cisowski

Getinge Poland Sp z.o.o.
Ul. Lirowa 27, Warsaw, PL-02-
387
E-mail: getinge@getinge.pl
Telefon: +48 22 882 06 26
Fax: +48-22 882 24 52
VD: Jerzy Bartos

Maquet Polska Sp.z.o.o.
Ul. Lirowa 27, Warsaw, PL-02 387
Telefon: +48 22 882 06 44
Fax: +48 22 823 80 83
VD: Witold Rychwalski

PORTUGAL

Maquet Portugal Lda
Rua Poeta Boccage, 2 -2G,
Telheiras, Lisbon,
PT-1600-233
Telefon: +351 214 189 815
Fax: +351 214 177 413
VD: Rui Viegas

RYSSLAND

Maquet LLC
Stanislavskogo 21, Bld.3
Moscow, RU-109004
E-mail: info@maquet.ru
Telefon: +7 495 514 0055
Fax: +7 495 514 0056
VD: Kseniya Uljanova

SCHWEIZ

ArjoHuntleigh AG
Fabrikstrasse 8, Hägendorf,
CH-4164
E-mail: info.ch@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +41-61 3379 777
Fax: +41-61 3119 742
VD: Torsten van Steelandt

Getinge Schweiz AG
Quellenstrasse 41b
CH-4310 Rheinfelden
E-mail: info@getinge.ch
Tel +41 61 836 47 70
Fax +41 61 836 47 71
VD: André Wyrsh

Maquet AG
Wilerstrasse 75, Gossau, CH-
9201
E-mail: info@maquet.ch
Telefon: +41 71 3350 303
Fax: +41 71 3350 313
VD: Werner Kies

SERBIEN

Maquet South East Europe Ltd.
Spaniskih Boraca 3, 11070
Belgrade/Serbia
Telefon: +381 11 7856377
VD: Saza Pozder

SINGAPORE

ArjoHuntleigh Singapore Pte Ltd
20, Bendemeer Road, # 06-03,
Cyberhub Building,
Singapore, SG-339914
Telefon: +65 6293 3387
Fax: +65 6293 3389
E-mail: singapore@ArjoHuntleigh.com
VD: Steve Blyth

Getinge Singapore Pte. Ltd
20, Bendemeer Road
#06-02 Cyberhub Building
Singapore 339914
Telefon: +65-6 396 7298
Fax: +65-6 396 7978
VD: David Rosén

Maquet South East Asia Pte. Ltd
20, Bendemeer Road, #06-
01/02,
Cyberhub Building,
Singapore, SG-339914
E-mail: sales@maquet-sg.com
Telefon: +65 6 296 1992
Fax: +65 6 296 1937
VD: Philippe Rocher

SLOVAKIEN

Maquet Medizintechnik Vertrieb und
Service GmbH – o.z.
Pribinova 25, Bratislava, SK-
81109
Telefon: +42 1 2335 54149
Fax: +42 1 2335 54140
VD: Friedrich Zinner

SPANIEN

ArjoHuntleigh Ibérica S.L.U.
Ctra. De Rubi, 88, 1a Planta – A1,
Santa Cugat del Vallés,
Barcelona, ES-08130
E-mail: info.es@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +34 93 583 1120
Fax: +34 93 583 1122
VD: Stéphane Lutran

Getinge Ibérica S.L
Avenida Castilla, 2
P.E. San Fernando, Edif. Francia
1a Planta
Madrid, ES-28830
E-mail: administracion@getinge.es
Telefon: +34-916 782 626
Fax: +34-916 784 051
VD: Olivier Bertolini

Maquet Spain S.L.U.
Parque Empresarial Rivas Futura
C/Marie Curie 5
Edificio Alfa Planta 6 oficina
6.1-6.2
ES-28521 Rivas Vaciamadrid
Telefon: +34 91 678 1652
Fax: +34 91 678 1653
VD: Manuel Moreno

STORBRITANNIEN

ArjoHuntleigh International Ltd
ArjoHuntleigh House
Houghton Hall Business Park
Houghton Regis
Bedfordshire LU5 5XF
E-mail: international@
ArjoHuntleigh.com
Telefon: +44 1582 745800
Fax: +44 1582 745866
VD: Stéphane Lutran

ArjoHuntleigh UK and Service
St Catherine Street, Gloucester,
GL1 2SL
E-mail: ukservice@arjo.co.uk
Telefon: +44 8456 114 114
Fax: +44 1452 555 207
VD: Paul Lyon

Getinge UK Ltd
Orchard Way, Calladine Park,
Sutton-in-Ashfield,
Nottinghamshire NG17 1JU
United Kingdom
E-mail: sales@getinge.co.uk
Telefon: +44 16 23 51 00 33
Fax: +44 16 23 44 04 56
VD: Nick Satchell

Huntleigh Healthcare Ltd.
Diagnostics Product Division
35 Portmanmoor Road, Cardiff,
CF24 5HN
E-mail: sales@huntleigh-
diagnostics.co.uk
Telefon: +44 29 2048 5885
Fax: +44 29 2049 2520
VD: Peter Cashin

ArjoHuntleigh – UK
ArjoHuntleigh House
Houghton Hall Business Park
Houghton Regis
Bedfordshire, LU5 5XF
E-mail: sales.admin@
ArjoHuntleigh.com
Telefon: +44 1582 41 3104
Fax: +44 1582 745745
VD: Paul Lyon

Lancer UK Ltd

1 Pembroke Avenue,
Waterbeach,
Cambridge, CB5 9QR
Telefon: +44-122 386 1665
Fax: +44-122 386 1990
VD: Nick Satchell

Maquet Ltd
14-15 Burford Way, Boldon
Business Park,
Sunderland, Tyne & Wear, NE35
9PZ
E-mail: sales@maquet.co.uk
Telefon: +44 191 519 6200
Fax: +44 191 519 6201
VD: Bill Al'Khatib

SVERIGE

ArjoHuntleigh AB
Neptunigatan 1
Malmö, SE-211 20
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 138 76
VD: Alex Myers

Arjo Hospital Equipment AB
Verkstadsvägen 5, Eslöv, SE-
241 38
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 138 76
VD: Ulf Olsson

Arjo Scandinavia AB
Verkstadsvägen 5, Eslöv, SE-
241 38
E-mail: kundservice@
ArjoHuntleigh.com
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 645 83
VD: Jörgen Mann

Getinge AB
Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,
Getinge, SE-305 05
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 5640
VD: Johan Malmquist

Getinge Disinfection AB

Ljungadalsgatan 11, P.O. Box 1505,
SE-35115 Växjö
E-mail: info.disinfection@getinge.com
Telefon: +46-10 335 9800
Fax: +46-470 20 832
VD: Marcus Johansson

Getinge Infection Control AB

Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69, SE-305 05 Getinge
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 1450
VD: Anders Granth

Getinge International AB

Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69, Getinge, SE-305 05
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 6392
VD: John Hansson

Getinge Sterilization AB

Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69, SE-305 05 Getinge
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 35 549 52
VD: Stefan Nybonn

Getinge Skärhamn AB

Industrivägen 5, Skärhamn, SE-471 31
E-mail: info@seska.getinge.com
Telefon: +46-10 335 0200
Fax: +46-10 335 0229
VD: Gert Linder

Getinge Sverige AB

Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69, Getinge, SE-305 05
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 6388
VD: Axel Sjöblad

Maquet Critical Care AB

Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54
Telefon: +46 8 730 7300
Fax: +46 8 985 775
VD: Jens Viebke

Maquet Nordic AB

Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54
E-mail: nordic@maquet.com
Telefon: +46 8 730 7300
Fax: +46 8 295 532
VD: Magnus Back

SYDAFRIKA**ArjoHuntleigh Africa (Pty) Ltd**

2, Willem Cruywagen Avenue, Klerksoord, Pretoria
P O Box 16216, Pretoria North, 0116
Telefon: +27 12 527 2000
Fax: +27 12 527 2016
E-mail: sales.za@ArjoHuntleigh.com
VD: Vassie Ponsamy

Maquet Southern Africa (PTY) Ltd.

2, Willem Cruywagen Avenue, Pretoria, Klerksoord, 0200
Telefon: +27 12 5424680
VD: Simon Meredith

TAIWAN**ArjoHuntleigh Taiwan Representative Office**

Suite 1003, 10/F,
333 Keelung Road Section 1,
110 Taipei, Taiwan
Telefon: +886 2 2757 7286
ext.113
Fax: +886 2 2729 6515
E-mail: steven.lee@ArjoHuntleigh.com
VD: Steven Lee

Maquet Hong Kong Ltd Taiwan Branch

37th Floor, Taipei 101 Tower 7
Xinyi Road, Section 5,
110 Taipei
Telefon: +886 287 582 738
Fax: +886 287 582 999
VD: Florian Mond

THAILAND**Maquet Thailand**

6th. Dr. Gerhard Link Building
33 Soi Lertnava, 88,
Krungthepkreetha Road
Hua Mark, Bangkok
Bangkok 10240
E-mail: yaowapa.h@maquet.com
Telefon: +65 6296 1992
VD: Ms Yaowapa Hatthasakul

TJECKIEN**ArjoHuntleigh s.r.o.**

Hlinky 118, Brno, CZ-603 00
E-mail: arjo@arjo.cz
Telefon: +420-5 49 25 42 52
Fax: +420-5 41 21 3550
VD: Lubomir Kachyna

Getinge Czech Republic, s.r.o
Radlicka 42, Praha 5 - Smichov
CZ-150 00, Prague
E-mail: info@getinge.cz
Telefon: +42 02 51 56 42 86
Fax: +42 02 51 56 42 86
VD: Pavel Krivososka

Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH - o.s.

Na Strži 65/1702, Praha 4, CZ-140 00
Telefon: +420 261 142 520
Fax: +420 261 142 540
VD: Jiri Lacina

TURKIET**Getinge Saglik Urunleri Ith.Ihr. Tic.San. Ve Ltd.Sti.**

Sahrayi Cedid Mahallesi Halk Sokak No:27
Golden Plaza A Blok Kat:6 D:12
34734 Kozyatađi/ Istanbul
Telefon: +90 216 360 62 74
Fax: +90 216 360 62 75
VD: Mehmet Nuri Ak

Maquet Cardiopulmonary Medikal

Teknik San.Tic. Ltd.Sti
Serbest Bölge, R Ada Yeni Liman, TR- 07070 Antalya
E-mail: nevin.sonmez@maquet-cp.com
VD: Murat Calik

Maquet Tibbi Sistemler San. Ve Tic.Ltd. A.S.

Sales & Service Unit
Kozyatađı Mah. Sari Kanarya Sok. No: 14 Kat: 4,
Kadıköy TR-34742 Istanbul
TeleTelefon: +90 216 410 28 56
Fax: +90 216 410 28 15
VD: Ahmet Eke

TYSKLAND**ArjoHuntleigh GmbH**

Peter-Sander-Strasse 10, Mainz-Kastel,
DE-55252
E-mail: info-de@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +49-6134 1860
Fax: +49-6134 18 6160
VD: Matthias Brumm

ArjoHuntleigh GmbH/ Meditechnik GmbH

Ernst-Befort-Strasse 4, Wetzlar, DE-35578
E-mail: info@meditechnik.de
Telefon: +49-644 197 810
Fax: +49-644 197 8150
VD: Dietmar Klus

Getinge Vertrieb und Service GmbH

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
Telefon: + 49 7222 932 645
Fax: + 49 7222 932 19645
VD: Martin Ballauf

Maquet Holding GmbH & Co. KG

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE 76437
E-mail: info.zentrale@maquet.com
Telefon: +49 7222 932-0
Fax: +49 7222 932 571
CEO: Heinz Jacqui
MD: Michael Rieder / Reinhard Mayer

Maquet Cardiopulmonary AG

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE 76437
E-mail: info@maquet-cp.com
Telefon: +49 7222 932-0
Fax: +49 7222 932 100
VD: Wolfgang Rencken

Maquet GmbH

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
E-mail: info.zentrale@maquet.de
Telefon: +49 7222 932 0
Fax: +49 7222 932 571
VD Surgical Workplaces:
Markus Medart

Maquet Vertrieb und Service Deutschland GmbH

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
E-mail: info.vertrieb@maquet.de
Telefon: +49 1803 2121 33
Fax: +49 1803 2121 77
VD: Frank Schanne

MAQUET Hospital Solutions GmbH

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
Telefon: +49 7222 932 0
Fax: +49 7222 932 828
VD: Björn Werner

UKRAINA**Maquet LLC**

Bogdana Khmel'nitskogo street,
17/52 A, 01030 Kiev/Ukraine
E-mail: info@maquet.ru
Telefon: +7 495 514 0055
Fax: +7 495 514 0056
VD: Kseniya Uljanova

USA**ArjoHuntleigh Inc.**

2349 W Lake Street, Suite 250,
Addison, IL 60101
E-mail: us.info@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1 630 785 4490
Fax: +1 630 576 5020
VD: Gary Jensen (Interim)

Atrium Medical Corporation

5 Wentworth Drive
Hudson, New Hampshire 03051-4929, USA
TeleTelefon: +1 603 864-5100
Fax: +1 603 882-9749
VD: Trevor Carlton

ArjoHuntleigh Inc. Distribution Center

50, North Gary Avenue, Suite A
Roselle, Illinois, 60172 US
E-mail: us.info@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1 630 785 4490
Fax: +1 630 576 5020
VD: Gary Jensen (Interim)

ArjoHuntleigh Inc.

4958 Stout Dr.
San Antonio, TX 78219
E-mail: us.info@ArjoHuntleigh.com
VD: Gary Jensen (Interim)

Getinge Sourcing LLC

1777 East Henrietta Road,
Rochester
NY 14623-3133
E-mail: info@getingeusa.com
Telefon: +1-585 475 1400
Fax: +1-585 272 5299
VD: David Pritchard

Getinge USA Inc

1777 East Henrietta Road,
Rochester,
NY 14623-3133
E-mail: info@getingeusa.com
Telefon: +1-585 475 1400
Fax: +1-585 272 5033
VD: Andrew G. Ray

Getinge-La Calhene USA

1325 Field Avenue South,
Rush City, MN55069
Telefon: +1 320 358 4713
Fax: +1 320 358 3549
VD: Thierry Girard

Lancer Sales USA Inc

1150 Emma Oaks TRL STE 140
FL-32708
E-mail: accounts@lancer.com
Telefon: +1-4073278488
Fax: +1-4073271229
VD: Michael Henley

MAQUET Medical Systems USA LLC

45 Barbour Pond Drive
Wayne, New Jersey 07470
Telefon: +1 973 709 7490
Fax: +1 973 709 6511
VD: Raoul Quintero

MAQUET Cardiovascular LLC

Cardiac Surgery
170 Baytech Drive-
San Jose, CA 95134
45 Barbour Pond Drive
Wayne, New Jersey 07470
VD: Peter Hinchliffe

MAQUET Cardiovascular Cardiac Assist

15 Law Drive
CN 40011
Fairfield, New Jersey 07004
Telefon: +1 973 244 6100
VD: Christian Keller

MAQUET Cardiovascular Vascular Interventions

45 Barbour Pond Drive
Wayne, New Jersey 07470

MAQUET Cardiovascular LLC Business Unit Cardiovascular

45 Barbour Pond Drive
Wayne, New Jersey 07470
USA
Telefon: +1 973 244 6169
VD: Christian Keller

VIETNAM**Maquet South East Asia Pte. Ltd.**

41 Nguyen Thi Minh Khai, 6th
Floor, Yoco Building District 1,
Ho Chi Minh City, Vietnam
Telefon: +65 6 2961992
Fax: +65 6 2961937
VD: Philippe Rocher

ÖSTERRIKE**ArjoHuntleigh GmbH**

Lemböckgasse 49/Stiege A
Austria - 1230 Wien
E-mail: office-at@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +43 1 86656
Fax: +43 1 86656 7000
VD: Torsten van Steelandt

Getinge Odelga

Vertrieb und Service GmbH
Perfektastrasse 87
A-1230 Vienna
E-mail: office@getinge.at
Telefon: +43 1 8958080
Fax: +43 1 8958080-99
VD: Robert Keidl

Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

IZ NÖ-Süd, Strasse 16, Objekt
69E5,
Wiener Neudorf, AT-2355
E-mail: info-AT@maquet.at
Telefon: +43 223 6677 3930
Fax: +43 223 6677 393-77
VD: Friedrich Zinner

Definitioner

FINANSIELLA TERMER

Arbetande kapital. Summa tillgångar minus likvida medel samt minus ej räntebärande skulder. Genomsnittligt beräknat under året

Avkastning på arbetande kapital. Rörelseresultat i förhållande till arbetande kapital.

Avkastning på eget kapital. Årets vinst i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Cash conversion. Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA.

Direktavkastning. Utdelning i förhållande till börskursen 31 december.

EBIT. Rörelseresultat före räntor och skatt.

EBITA. Rörelseresultat före räntor, skatter, och avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

EBITA-marginal. EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA. Rörelseresultat före räntor, skatter och avskrivningar på materiella så väl som immateriella tillgångar.

EBITDA-marginal. EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

Kassaflöde per aktie. Kassaflöde efter investeringar i materiella anläggningstillgångar dividerat med antal aktier

Nettoskuldssättningsgrad. Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder med avdrag för likvida medel i förhållande till eget kapital.

P/E-tal. Aktiekurs (slutkurs) dividerat med resultat per aktie

Räntetäckningsgrad. Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet. Eget kapital och minoritetsintresse i förhållande till balanssumslutningen.

Vinst per aktie. Årets vinst dividerat med antal aktier (genomsnittligt antal).

Återkommande intäkter. Intäkter från förbrukningsvaror, service, reservdelar och liknande.

MEDICINSKA TERMER

Ablation. Avlägsnande (att ta bort något)

Anastomos. Öppen förbindelse, t ex mellan kärl (kan vara naturlig eller skapad på kirurgisk väg)

Anestesi. Narkos

Angiografiröntgen. Röntgen av blodkärl

Artificiella grafter. Konstgjorda kärlimplantat

Autoklav. En form av tryckkokare för sterilisering

Bariatrisk vård. Vård av svårt överviktiga patienter

Cardiac Assist. Teknik som förbättrar blodcirkulationen i en patients kranskärl i hjärtat genom att blod tvingas in i kranskärlen med hjälp av en ballongpump placerad i aorta (stora kroppspulsådern). Pumpen arbetar synkroniserat med hjärtrytmen och den ökade blodcirkulationen i kranskärlen tillför mer syre till hjärtmuskeln som därmed får bättre pumpförmåga.

Cardiopulmonary. Något som avser eller hör till både hjärta och lungor

Cardiovascular. Något som avser eller hör till både hjärta och kärl

Cath lab. Förkortning av "catheter laboratorium" – ett laboratorium eller mindre operationssal utrustad för interventionell kardiologi/minimalinvasiva hjärt-kärlingrepp

Cytostatika. Läkemedelsbehandling mot olika cancersjukdomar. Även kallat cellgift.

Djup ventrombos. Blodpropp i benens djupa vener.

Doppler. Ultraljudsmetod som vanligen används för att undersöka flöden – till exempel i ett blodkärl eller hjärtat

ECMO (ExtraCorporeal Membran Oxygenering). Syresättning utanför kroppen med hjälp av ett membran. Kallas ofta konstgjord lunga.

Endoscopic vessel harvesting (EVH). Minimalinvasivt (se nedan) ingrepp som innebär att man med ett endoskop avlägsnar en del av ett kärl (ofta i benen) och använder detta kärl för att ersätta sjuka kranskärl i hjärtat

Endoskop. Utrustning för visuell undersökning inne i kroppens hålrum, som t ex magsäcken.

Endovaskulära interventioner. Ingrepp i hjärt-kärlsystemet som utförs utan öppen kirurgi. Genom små hål i huden och utvalda blodkärl förs instrument in i kärlen och kirurgin sker från kärlets insida.

Ersättningssystem. De system som definierar hur sjukvården får betalt för olika tjänster

Interventionell kardiologi. Det delområde av den medicinska specialiteten kardiologi (hjärt- och kärlsjukdomar) som innebär aktiva ingrepp i tillägg till medicinerings. Kan till exempel vara Cardiac Assist (se ovan)

Kirurgisk ablation. Att genom kirurgiskt ingrepp avlägsna något

Kardiovaskulär kirurgi. Metoder att på kirurgisk väg behandla kardiovaskulära sjukdomar

Kardiovaskulära sjukdomar. Hjärt- och kärlsjukdomar

Mekanisk ventilation. Metod att genom en ventilator (respirator) upprätthålla en patients andningsfunktion

Mikroorganismer. Bakterier, virus, svamp och liknande organismer som endast kan observeras genom mikroskop

Minimalinvasiva hjälpmedel. Olika typer av instrument som gör det möjligt att genom mycket små ingrepp genomföra behandlingar och andra åtgärder utan att behöva göra större kirurgiska ingrepp. Fördelarna med minimalinvasiva ingrepp är bland annat mindre smärta för patienten, kortare rehabilitering och lägre kostnad.

Obes. Svårt överviktig.

Oxygenator. Den komponent i perfusionsprodukter (se nedan) som syresätter blodet under en hjärtoperation

Perfusion. Konstgjord cirkulation av kroppsvätskor, t ex blod

Perfusionsprodukter. Produkter som hanterar blodcirkulationen och syresättning vid hjärtoperationer, kallas ofta hjärt-lungmaskin

Prevention/profylax. Förebyggande aktivitet/behandling

Resistensproblematik. Problemet med bakterier som blivit motståndskraftiga mot penicillin eller annan antibiotika

Telemedicin. Att ge medicinsk vård på distans, till exempel genom videokonferenser i realtid inom ett sjukhus eller med externa specialister.

Terminal sterilization. Sterilisering i slutet av produktionsprocessen inom läkemedelsindustrin

Trombos. Blodpropp

Trycksår. Sår som uppkommer på grund av blodflödet i huden begränsas av yttre tryck. Drabbar oftast patienter med nedsatt rörlighet.

Ven. Blodkärl som för blod till hjärtat.

Årsstämma och valberedning

Årsstämma

Årsstämma äger rum onsdagen den 21 mars 2013, kl 14.00 i Kongresshallen, Hotel Tylösand, Halmstad.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken senast den 15 mars 2013
- dels senast den 15 mars 2013 anmäla sitt deltagande

Anmälan kan göras på ett av följande sätt:

- På Getinges webbplats: www.getingegroup.com
- per post till: Getinge AB, Att: Årsstämma, Box 69, 305 05 Getinge
- per telefax: 035-549 52
- per telefon 010-335 0818

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 15 mars 2013 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktier i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman. För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakt översändas före stämman. Den som företräder juridisk person ska visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Valberedning

I Getinge AB:s delårsrapport för det tredje kvartalet 2012 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Getinges valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2012 lämnas med 4:15 kr (3:75) per aktie, vartill åtgår 989 Mkr (894). Föreslagen avstämningsdag är den 26 mars 2013. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 2 april 2013.

Finansiell information

2013

17 april	Delårsrapport januari – mars
11 juli	Delårsrapport januari – juni
15 oktober	Delårsrapport januari – september

2014

Januari	Bokslutskommuniké för 2013
Mars	Årsredovisning för 2013

Årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska och kan laddas ner från: www.getingegroup.com.

Årsredovisningen kan också beställas från:

Getinge AB
Att: Informationsavdelningen
Box 69
305 05 Getinge

Telefon: 010 335 00 00

GETINGE GROUP

GETINGE AB

Box 69

305 05 GETINGE

Telefon: 010-335 00 00

E-mail: info@getinge.com

www.getingegroup.com